

2025年11月時点

事業戦略ビジョン

実施プロジェクト名：CO2の分離回収等技術開発プロジェクト／
②工場排ガス等からの中小規模CO2分離回収技術開発・実証／
「LNG未利用冷熱を活用したCO2分離回収技術開発・実証」

実施者名：東邦瓦斯株式会社(幹事会社)、代表名：代表取締役社長 山崎 聡志

(共同実施者 (再委託先除く) : 国立大学法人東海国立大学機構 名古屋大学)

目次

0.コンソーシアム内における各主体の役割分担

1. 事業戦略・事業計画

- (1) 産業構造変化に対する認識
- (2) 市場のセグメント・ターゲット
- (3) 提供価値・ビジネスモデル
- (4) 経営資源・ポジショニング
- (5) 事業計画の全体像
- (6) 研究開発・設備投資・マーケティング計画
- (7) 資金計画

2. 研究開発計画

- (1) 研究開発目標
- (2) 研究開発内容
- (3) 実施スケジュール
- (4) 研究開発体制
- (5) 技術的優位性

3. イノベーション推進体制（経営のコミットメントを示すマネジメントシート）

- (1) 組織内の事業推進体制
- (2) マネジメントチェック項目① 経営者等の事業への関与
- (3) マネジメントチェック項目② 経営戦略における事業の位置づけ
- (4) マネジメントチェック項目③ 事業推進体制の確保

4. その他

- (1) 想定されるリスク要因と対処方針

0. コンソーシアム内における各主体の役割分担

東邦瓦斯株式会社（幹事会社）

東邦瓦斯が実施する研究開発の内容

- プロセスシミュレーションを用いたシステム設計
- ベンチ試験・パイロット実証試験
- 冷熱利用に関するLNG基地へ実装検討
- カーボンリサイクル事業(メタネーション)の実証

等を担当

国立大学法人東海国立大学機構 名古屋大学

名古屋大学が実施する研究開発の内容

- 高性能吸収液の開発
- ラボ・ベンチ試験を通じたシステム蓋然性評価、要素技術開発

等を担当

共同研究開発

東邦瓦斯の社会実装に向けた取組内容

- LNG基地における商用CO2回収プラントの設置
- 都市ガスユーザー先からのCO2回収事業
- CO2の商業利用やメタネーションによるガス事業のカーボンニュートラル化

（実施プロジェクトの目的）：
LNG未利用冷熱を活用した工場排ガス等からの低コストCO2分離回収技術の開発
および本技術を活用したカーボンリサイクル・都市ガスのカーボンニュートラル化の実現

1. 事業戦略・事業計画

1. 事業戦略・事業計画 / (1) 産業構造変化に対する認識

世界的な脱炭素化進展により、国内外のカーボンリサイクルやエネルギーのカーボンニュートラル化の急拡大を予想

カーボンニュートラルを踏まえたマクロトレンド認識

(社会面)

- 120以上の国と地域が「2050年カーボンニュートラル」を表明。
- 国内でも190以上の自治体が「2050年までに二酸化炭素排出実質ゼロ」を表明。70社以上がカーボンニュートラルを宣言。

(経済面)

- 「ESG投資」は世界で3,000兆円にもおよび、環境関連の投資はグローバル市場ですでに存在感を示している。

(政策面)

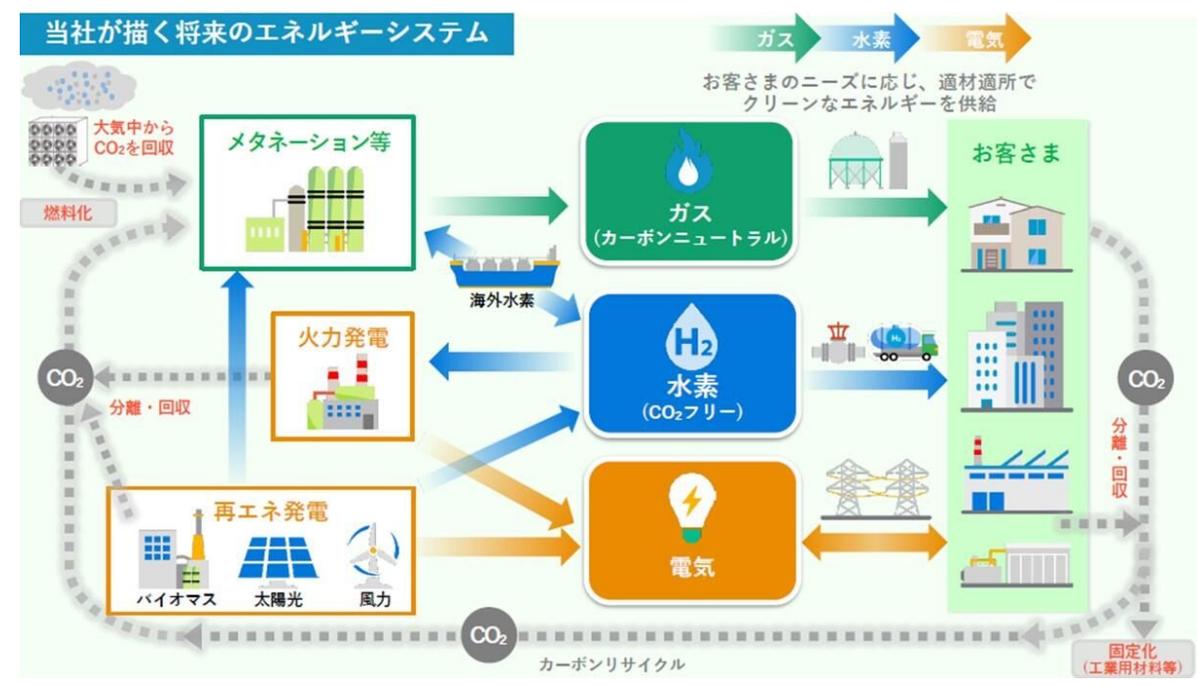
- 2050年カーボンニュートラルの実現を目指す政府方針を表明。
- イノベーションによる「経済と環境の好循環」を目指した「グリーン成長戦略」を策定。

(技術面)

- CO2分離回収やメタネーション等、CCU・CCSの技術開発が加速。DAC等のネガティブエミッション技術も欧米を中心にすでに実証がスタート。

- 市場機会：市場機会に対する認識の変化は無し
 - CO2分離回収市場の成長
(特にエネルギー産業におけるLNG起因のCO2分離回収)
 - CO2利活用市場の成長
(メタネーションや液体燃料の製造)
- 社会・顧客・国民等に与えるインパクト：
 - LNG起因のCO2排出量 (約206百万t/年) の削減への貢献

カーボンニュートラル社会における産業アーキテクチャ



● 当該変化に対する経営ビジョン：

- ✓ 当社は、足元からお客さま先の低・脱炭素化に資する取組みを加速させるとともに、水素の利活用やカーボンリサイクルに係る技術革新に注力し、将来的なガス自体の脱炭素化に繋がります。
- ✓ また、電源の脱炭素化等も含め、これら多様な手段の組み合わせにより、お客さま先を含むサプライチェーン全体で2050年のカーボンニュートラル実現に挑戦します。

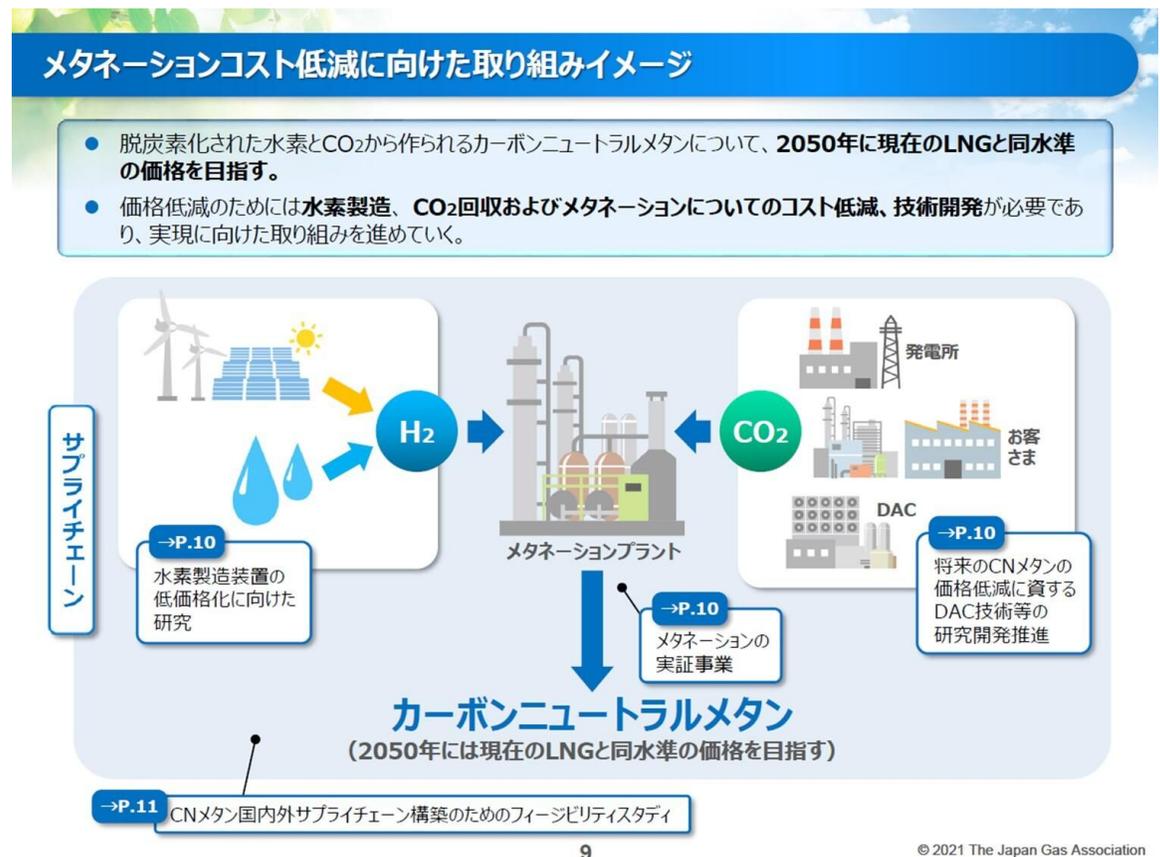
1. 事業戦略・事業計画 / (参考) 次世代熱エネルギー産業との関連～CO2分離回収技術の重要性～

産業・民生部門におけるエネルギー消費量の約6割を占める熱需要の脱炭素化を進める上で、ガスの脱炭素化は不可欠。メタネーションはガスの脱炭素化に向けた有力な手段の一つであるが、合成メタン(e-methane)のコスト低減にむけては、CO2分離回収技術の開発による原料CO2コストの低減が重要な課題。

③次世代熱エネルギー産業の成長戦略「工程表」

- 導入フェーズ： 1. 開発フェーズ 2. 実証フェーズ 3. 導入拡大・コスト低減フェーズ 4. 自立商用フェーズ
- 具体化するべき政策手法： ①目標、②法制度（規制改革等）、③標準、④税、⑤予算、⑥金融、⑦公共調達等

	2021年	2022年	2023年	2024年	2025年	～2030年	～2040年	～2050年
供給サイド								
●メタネーション								
合成メタン コスト目標 2050年 40～50円 /Nm ³ (=現在のLNG 価格と同等)								
2040年頃の商用化に向けた大規模実証、コスト低減							更なるコスト低減による導入拡大	商用的拡大 海外への展開
低コスト化に向けた新たな基礎技術の開発（共電解等）							実証による大規模化、低コスト化	更なるコスト低減による導入拡大
水素製造コスト低減に向けた技術開発、実証							段階的拡大	商用的拡大
CO ₂ の分離・回収、活用（回収技術開発、実証）								
需要サイドでのCCU/カーボンリサイクル等の導入拡大							商用的拡大	
海外サプライチェーン構築に向けた調査・実証							海外から国内への輸送開始・導入拡大	
●水素直接利用								
ローカル水素ネットワーク構築、適地の選定、実証							段階的拡大	
需要サイド								
産業分野の石炭・石油の大規模需要を中心とした天然ガス転換・コジェネ導入等の推進								
							合成メタンへの転換	
地域の課題解決と一体となったスマートエネルギーネットワーク（再エネ+コジェネ）の構築								
							合成メタンへの転換	
クレジットでオフセットされたLNGの導入拡大								



※出典・・・資源エネルギー庁 メタネーション推進官民協議会について 令和3年6月 より抜粋

※出典・・・JGA カーボンニュートラルチャレンジ2050アクションプラン 2021年6月28日 より抜粋

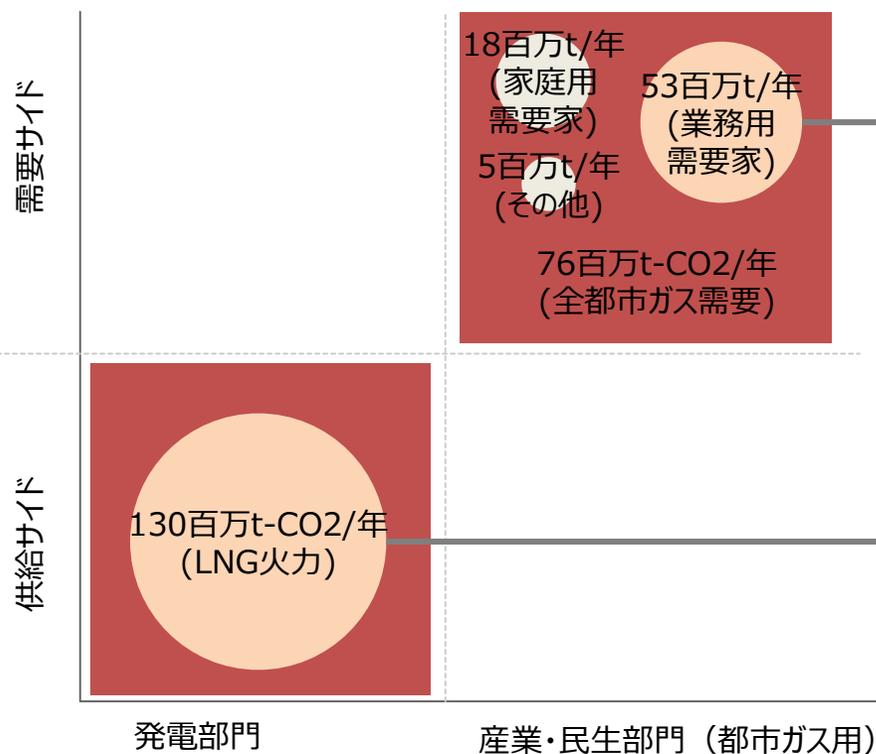
1. 事業戦略・事業計画 / (2) 市場のセグメント・ターゲット

LNG需要のうち業務用需要家(中小規模CO2排出源)や発電部門を対象に、LNG基地近傍のCO2排出源をターゲット想定

セグメント分析

LNG需要におけるCO2排出量の多いセグメントは産業・民生部門（都市ガス需要家のうち業務用需要家）および発電部門

(LNG由来のCO2排出量が多いセグメンテーション)



ターゲットの概要

市場概要

- LNG起因のCO2排出量 約206百万t-CO2/年※1, 2 (LNG輸入量7,650万t-LNG×2.698t-CO2/t-LNG)
(主なCO2排出源) 都市ガス業務用需要家 : CO2排出量 53百万t/年 (約25%)
LNG火力発電所 : CO2排出量 130百万t/年 (約63%)

目標とするシェア・時期

目標シェアは、上記の市場のうち、LNG基地近傍のCO2排出源を前提に設定。

- 国内目標シェア 2%(4百万t/年) : 2050年 : (国内) 0.1百万t-CO2/年/基地×10か所
1百万t-CO2/年/基地×3か所
- 海外目標シェア 2%(36百万t/年) : 2050年 : (海外) 1百万t-CO2/年/基地×36か所

目標シェア : CO2回収ポテンシャルに対する目標シェアを表現した場合

- 国内4百万t-CO2/年 →7~50%
- 海外36百万t-CO2/年 →7~60%

CO2

排出源

主なプレイヤー

排出源	主なプレイヤー	CO2排出量	回収技術
都市ガス用	業務用需要家	約45百万t/年	分散型都市ガス消費機器(コージェネ、ボイラ、工業炉等)からのCO2回収
	家庭用需要家	約8百万t/年	燃料の脱炭素化
発電用	一般家庭	約18百万t/年	低コスト回収技術
	発電事業者	約130百万t/年	都市ガスのカーボンニュートラル化
	電力会社 石油会社 ガス会社 等	約130百万t/年	大規模CO2排出源(LNG火力)からのCO2回収

LNG起因のCO2排出源に加え、LNG基地周辺に集積/点在するHard to abate分野(鉄鋼/化学/セメント等)から排出されるCO2についても、CO2排出源としてターゲット化。

※1 LNG輸入量 : 7,650万t-LNG/年 2019年度

※2 CO2排出原単位 : 2.698t-CO2/t-LNG

: 出典...一般社団法人日本ガス協会 都市ガス事業の現況2020-2021

: 出典...特定排出者の事業活動に伴う温室効果ガスの排出量の算定に関する省令

1. 事業戦略・事業計画 / (3) 提供価値・ビジネスモデル

CO2分離回収技術を活用したカーボンリサイクルや都市ガスのカーボンニュートラル化への貢献

社会・顧客に対する提供価値

- 低コストなCO2
 - 低コストCO2分離回収技術の提供
 - 低コストCO2分離回収技術を活用した低コストCO2の提供
- 環境価値に優れたエネルギーの供給
 - 都市ガスの環境負荷低減
 - メタネーションによるe-methaneの製造・供給

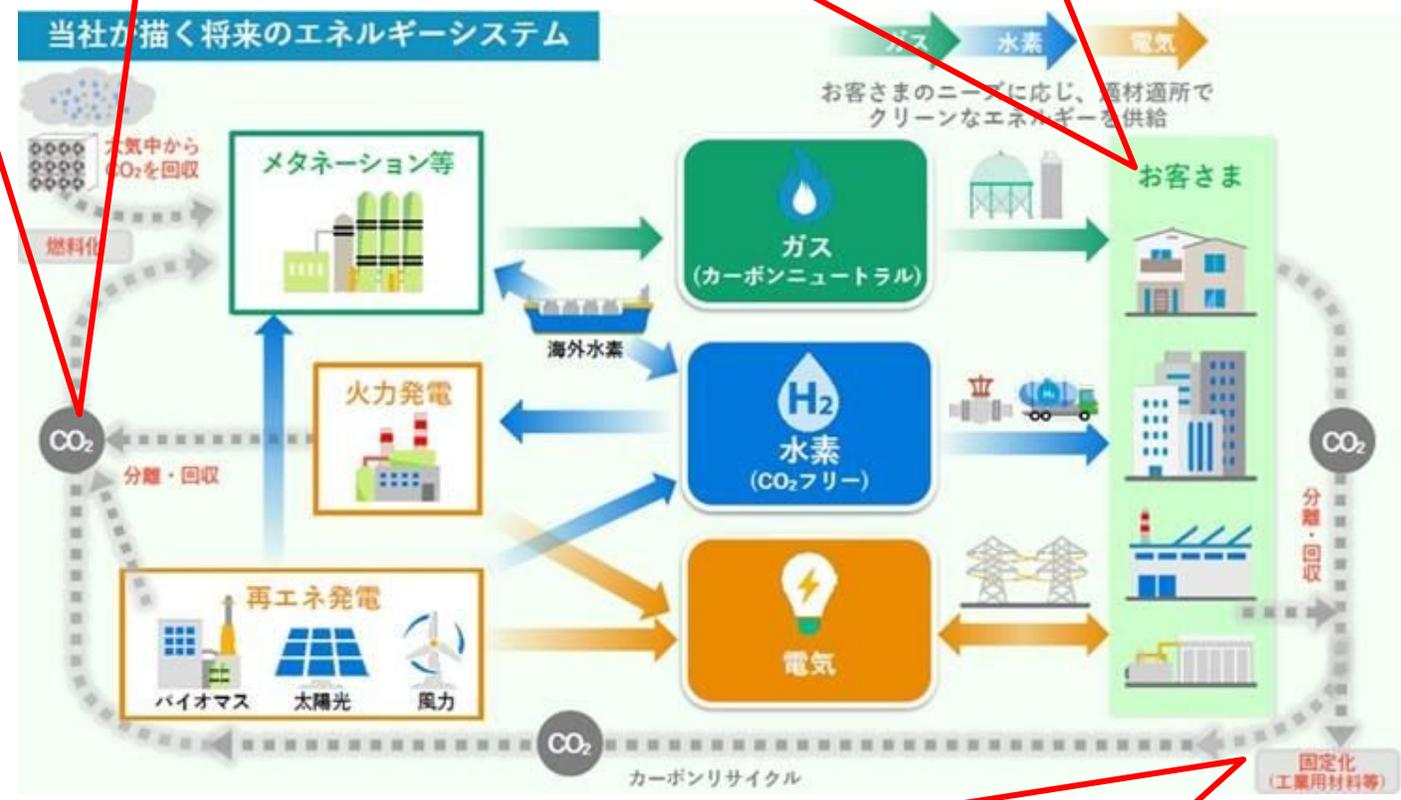
ビジネスモデルの概要 (製品、サービス、価値提供・収益化の方法)と研究開発計画の関係性

1.CO2分離回収技術の販売

- ・ライセンスフィーによる収益
- ・機器販売による収益(自社でのエンジニアリング)

2.都市ガスのカーボンニュートラル化 (e-methaneの製造・供給・調達など)

- ・環境負荷を低減した都市ガス供給によるエネルギー事業の収益



3.CO2の回収・販売

- ・産業用ガスとしてのCO2販売による収益
- ・CO2回収代行業業による収益

1. 事業戦略・事業計画 / (3) 提供価値・ビジネスモデル (標準化の取組等)

固有技術の知財化推進とビジネスモデルの先行実証による競争優位性の確立

標準化を活用した事業化戦略 (標準化戦略) の取組方針・考え方

- **強みを発揮し得る技術分野の設定**
LNG未利用冷熱を活用する本技術は、本コンソーシアムのみが開発中の固有技術であり、原理特許は国際出願済み (国内/海外で特許査定)。
- **強みを発揮し得る市場ターゲットの設定**
冷熱利用によるコストダウン効果が得られるLNG基地をターゲットと設定。自社保有のLNG基地での実証試験によりビジネスモデルを早期に確立。
- **強みを強化していく知財化戦略の設定**
ベース特許に加え、周辺・応用特許取得により知財の厚みを増す計画。
- **業界連携組織等への参画を通じた政策・標準化議論**
基金事業の中で組成予定のCO2回収素材の評価基盤コンソーシアムや経産省が主催するメタネーション推進官民協議会への参画・議論。

国内外の動向・自社の取組状況

(国内外の標準化や規制の動向)

- メタネーション推進官民協議会でのCO2回収に関する環境価値の議論
- 本基金事業におけるCO2分離素材の標準評価共通基盤 (CO2分離回収に関する国際標準化に向けた議論のプラットフォームとなる見込み) の整備

(これまでの自社による標準化、知財、規制対応等に関する取組)

- 本技術のベース特許に関する国際特許出願 (商標登録含む)
- ビジネスモデル (LNG基地でのCO2分離回収・メタネーション) の実証準備 (国内初の合成メタン都市ガス原料化に向け所轄官庁に適用法規を確認)
- メタネーション推進官民協議会を通じたCO2回収に関する価値評価の議論
- 本基金事業で整備予定の標準評価共通基盤コンソーシアムへの参画
- 革新的メタネーション技術社会実装検討委員会への参画

知財化

取り組み中

周辺・応用特許
・システムに関する特許
・運転方法に関する特許 他
計7件 を出願中

基本特許
・原理特許
WO/2021/221007
国内特許査定済み
米国、中国でも査定済み

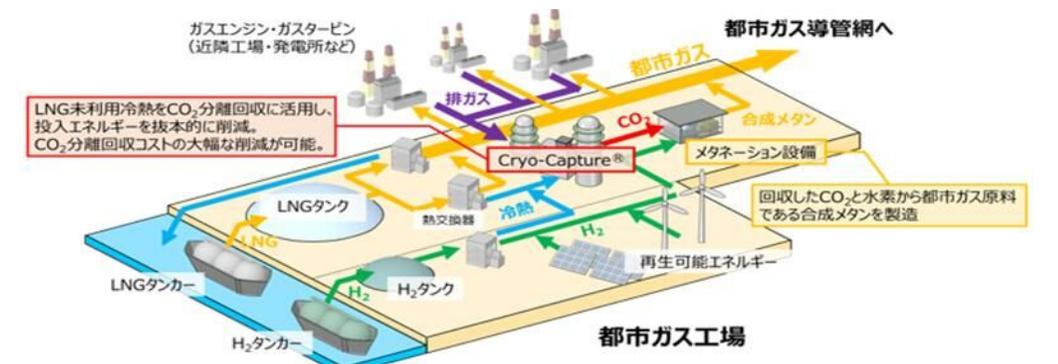
メタネーション実証

24/3~e-メタン製造開始



LNG基地でのCO2分離回収・メタネーション

パイロット実証で取り組み予定



1. 事業戦略・事業計画 / (4) 経営資源・ポジショニング

エネルギー供給事業で培ったノウハウ・インフラやLNG冷熱という未利用エネルギー保有の強みを活かし、低コストでのCO2分離回収が可能な技術やこれを原料としたe-methaneを価値提供

自社の強み、弱み (経営資源)

ターゲットに対する提供価値

- LNG基地周辺の工場、コージェネレーションシステムや、火力発電所等から排出される希薄CO2排ガスを対象とした低コストCO2回収技術
- 低コストなCO2原料の供給やこれを原料としたe-methaneの供給



自社の強み

- CO2分離回収に関する知財(国際特許出願)
 - 国内：特許査定 海外：審査手続中
- LNG受入基地および冷熱の保有
 - 3箇所のLNG基地
 - 300万t/年のLNG冷熱
- CO2利活用先の自社保有
 - (現在) 産業用利用 (知多炭酸)
 - (将来) メタネーションによる都市ガス原料

自社の弱み及び対応

- 吸収液の開発 - 名古屋大学との協働
- プラントの大型化開発に関する知見
 - プロセスシミュレーションの活用
 - プラントメーカー - 日揮との連携

他社に対する比較優位性

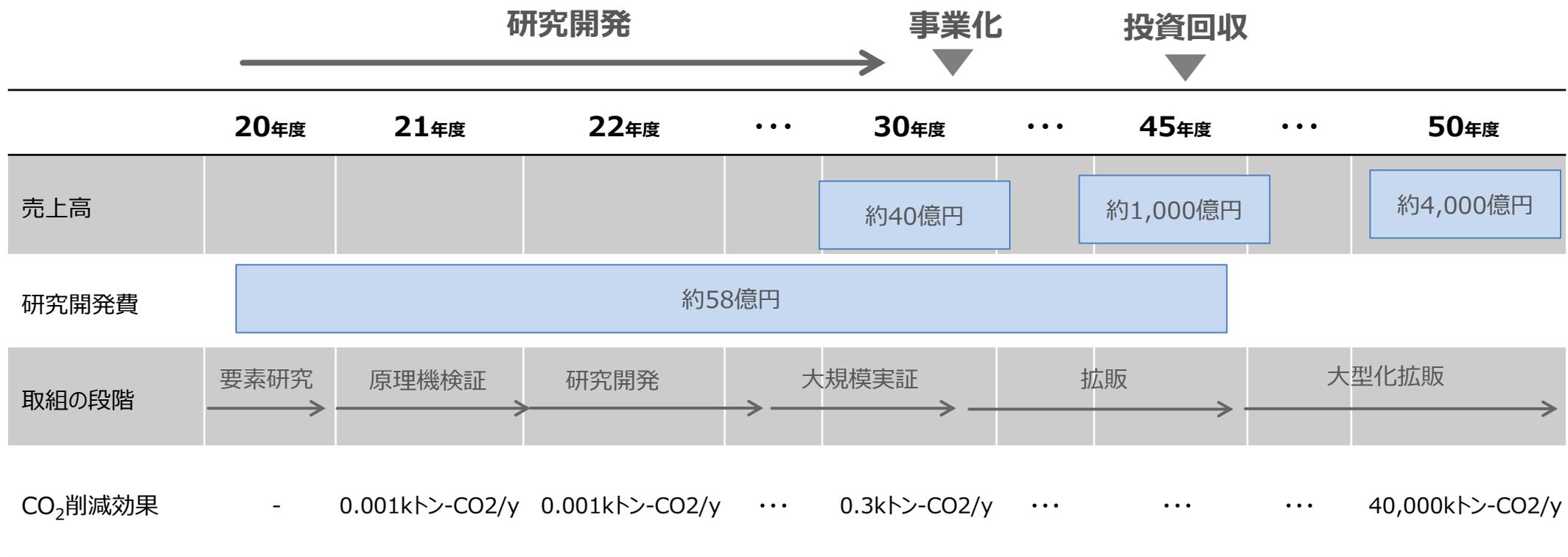
	技術	顧客基盤	サプライチェーン	その他経営資源
自社	(現在) <ul style="list-style-type: none"> • Cryo-Capture®等の冷熱活用に関する知見・知財 • LNG基地でのエンジニアリング技術・ノウハウの保有 	<ul style="list-style-type: none"> • 家庭用・業務用で約250万件の都市ガスのお客さま • 約60万件のLPGおよび、約50万件の電気のお客さま 	<ul style="list-style-type: none"> • LNG輸入・都市ガス製造・販売を通じお客さまの低炭素化に貢献 	<ul style="list-style-type: none"> • LNG基地および冷熱の保有 • 都市ガス製造設備・導管網の保有 • 技術開発拠点、研究開発人材
	↓	↓	↓	↓
	(将来) <ul style="list-style-type: none"> • 中小規模のCO2排出源に適用可能なCO2分離回収技術の保有 • CCU技術とのインテグレーション技術・ノウハウの保有 • カーボンリサイクル技術の保有 	<ul style="list-style-type: none"> • クリーンなエネルギー供給による、顧客基盤の維持・拡大 	<ul style="list-style-type: none"> • e-methaneの製造・輸入や、クリーンな都市ガスの供給を通じお客さまの脱炭素化(カーボンニュートラル)に貢献 	<ul style="list-style-type: none"> • 液化水素も含めた水素製造・供給拠点の保有 • カーボンリサイクルの知見を有する技術開発拠点、人材の保有
大手プラントメーカー	<ul style="list-style-type: none"> • LNG/石炭火力発電等、大規模集中電源を対象としたCO2分離回収技術に注力 	<ul style="list-style-type: none"> • エネルギー市場における顧客基盤無し • 分散型CO2排出源との顧客接点が希薄 	<ul style="list-style-type: none"> • プラントのサプライヤーとしての立ち位置 • カーボンリサイクル事業全体を主体的に担う立場ではない 	<ul style="list-style-type: none"> • プラント設計・製造ノウハウ • 開発・製造・メンテナンス体制の保有

1. 事業戦略・事業計画 / (5) 事業計画の全体像

事業の範囲は、p.7同様、①CO2分離回収技術の販売、②都市ガスのカーボンニュートラル化^(※)、および③CO2の回収・販売を設定。CO2分離回収技術は、9年間の研究開発後、30年頃に事業化し、45年頃に投資回収する想定。

(※) CO2分離回収により製造する合成メタンのほかバイオガス・水素等の活用も含む。

投資計画



- ・事業計画は「調査・基本設計」を通じて精緻化してゆくものであり、本計画は2022年3月申請時点の仮値。
- ・パイロットプラントで回収したCO2を原料に、合成メタンを製造。都市ガス原料として流通を開始した時点を事業化とした。
- ・2050年度まで当社全体の売上高(4,500億円/年規模)が維持されると仮定。
- ・売上高は当社グループ全体の売上高×カーボンニュートラルメタンの取扱い比率から試算。
- ・カーボンニュートラルメタンは国内外で製造する合成メタンのほかカーボンニュートラルLNGも含むものとし、取扱比率は2030年で全都市ガス販売量の1%、2050年で90%と仮定。

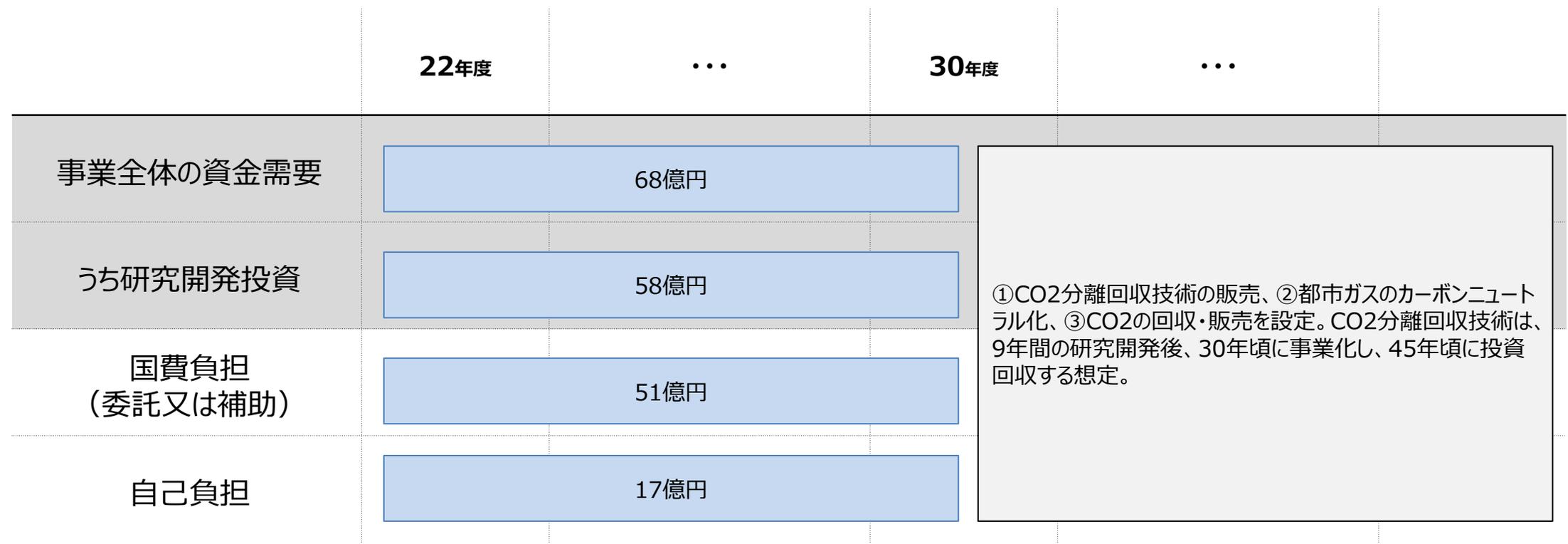
1. 事業戦略・事業計画 / (6) 研究開発・設備投資・マーケティング計画

研究開発段階から将来の社会実装(カーボンリサイクル・都市ガスのカーボンニュートラル化)を見据えた計画を推進

	研究開発・実証	設備投資	マーケティング
取組方針	<ul style="list-style-type: none"> 基本特許オープン化により、プラントメーカーと共創関係を構築し、開発初期から商用化(スケールアップ)開発を見据えて取り組む。 自社LNG基地の廃冷熱を有効活用したCO2分離回収のパイロット実証に加え、CCUS(CO2直接利用やメタネーション)と組み合わせることでCO2分離・回収から利用(原料化)まで、ワンストップでのカーボンリサイクル社会実装モデルの実証を実現。 	<ul style="list-style-type: none"> 自社LNG基地のLNG冷熱を活用および、LNG基地の立地を生かしたCO2分離回収および利活用設備・システム導入。 LNG基地遊休地の有効活用、既存ガスエンジンの排ガスを活用したパイロット実証により、投資を抑制可能。 CO2利活用設備として、グループ企業の液炭・ドライアイス製造設備に加え、メタネーション設備を整備することで、クリーンな都市ガス原料の製造および、供給を早期に実現。また、その後の規模拡大にスムーズに繋ぐ。 	<ul style="list-style-type: none"> カーボンニュートラルLNG等との組み合わせにより、クリーンな都市ガスをPR。将来にわたり、都市ガスが重要なエネルギー源・社会インフラであることを訴求し、都市ガス市場の維持・発展を図る。 プラントメーカーによる、国内外の他LNG基地へのCO2分離回収設備の普及拡大を図ることで、CO2分離回収技術の商用化に向けた優位性を訴求。
進捗状況	<ul style="list-style-type: none"> 基本特許については、国内で特許査定済み。海外では米国/中国で特許査定済み。その他EU/韓国で審査中。 周辺特許に関して、これまでに7件国内出願済みで引き続き複数案件出願検討中。 研究開発のステージからプラントメーカー(日揮)も参画し、本基金事業に取組中。 	<ul style="list-style-type: none"> ビジネスモデルとして掲げた都市ガスのカーボンニュートラル化に必要なメタネーション技術実証へ設備投資し、24年3月からe-メタンの製造を開始。 海外からのe-メタン調達策として、米国でのe-メタン製造に向けたPre-FEEDに着手。 	<ul style="list-style-type: none"> 都市ガスのカーボンニュートラル化について、業界統一呼称(e-メタン)を設定し啓蒙活動を推進。e-メタンの国際的アライアンス[e-NG Coalition]を設立し、世界的な普及拡大に向け協働。 SHK制度でのe-メタンの環境価値の制度化やGHGプロトコル改訂に向け、業界で連携した働きかけを継続中。 国内では需要家連携による地域CO2循環に関するFSを実施中。
国際競争上の優位性	<ul style="list-style-type: none"> 基本特許は、国際出願中であり、国際調査機関(日本国特許庁)から、新規性、進歩性、産業上の利用可能性のいずれについても「有り」と見解が得られている。 海外で取り組まれている冷却昇華によるCO2回収プロセス(Cryogenic CO2 Capture等)では、冷熱の代わりに、圧縮機等を使用するため、エネルギー投入量が多い。本技術は、エネルギー投入量が少なく、環境性・経済性の両面で優位性がある。 	<ul style="list-style-type: none"> 日本は世界トップのLNG輸入国であり、また基地も沿岸部に集中していることから、多くの商用プラント建設が見込める。 これにより、知見・ノウハウの蓄積に基づく、信頼性の向上や低コスト化が見込め、国外の競合に対する優勢が見込める。 LNG基地が将来的に液化水素の受け入れ基地になった場合には、冷熱利用に加え、輸入水素を用いたメタネーションの適地となりうる。 	<ul style="list-style-type: none"> 世界的なカーボンニュートラルの潮流を受け、中期的には、脱炭素化へのトランジションとしてLNG需要が増加する見通しであり、本技術の適用先は今後も拡大することが見込まれる。国内外で実績のあるプラントメーカーと連携し、LNG受け入れ基地へ本技術の展開を図ることで、市場でのシェアを拡大。

1. 事業戦略・事業計画 / (7) 資金計画

本事業全体の資金需要は、約68億円程度の見通し。そのうち、インセンティブを含む国費負担は、約51億円程度を想定。国費負担による国の支援に加えて約17億円規模の自己負担を予定。



2. 研究開発計画

2. 研究開発計画 / (1) 研究開発目標

研究開発項目

LNG未利用冷熱を活用したCO2
分離回収技術：Cryo-Capture®

アウトプット目標

ガスエンジンや工場からの排ガス（10万t-CO₂/年級）を対象に、カーボンリサイクルに適用
可能で、回収コスト2,000円台/t-CO₂を実現とするCO₂分離・回収技術を確立。

研究開発内容

1 吸収液開発

KPI

・ローディング差 > 0.05mol/mol

KPI設定の考え方

・Cryo-Capture作動条件において従来液
(MEA/水) より大きいこと

2 システム開発

・補機動力 < 0.43GJ/t-CO₂
・CO₂回収率 > 90%
・回収CO₂純度 > 95%
・冷熱利用率※ > 50%
※(活用した冷熱量 / LNG保有冷熱量)

・CAPEX + OPEX < 3,000円/t-CO₂に必要な
・カーボンリサイクル(メタネーション)にあたり必要
な純度

3 商用化開発

・建設費 < 190億円/(100万t-
CO₂/year)
・耐用年数 > 25年
・修繕費 < CAPEX × 2%

・CAPEX + OPEX < 3,000円/t-CO₂に必要な

2. 研究開発計画 / (2) 研究開発内容 (全体像)

各KPIの目標達成に必要な解決方法

	KPI	現状 (2025年11月)	達成レベル	解決方法	実現可能性 (成功確率)
1	吸収液開発 (1)ローディング差 >0.05mol/mol	吸収液を一次選定済み (TRL4)	パイロット機での性能確認・耐久性見通し取得 (TRL7)	<ul style="list-style-type: none"> 量子力学計算等を用いた吸収液探索、構造最適化 吸収液の加速耐久評価試験 ラボ・ベンチ・パイロットスケール機での実機性能評価試験 	KPI達成可能な吸収液については一次選定済。耐久性評価試験通じて実用に耐える吸収液を開発する。 (60%)
2	システム開発 (1)補機動力 <0.43GJ/t-CO ₂ (2)CO ₂ 回収率 >90% (3)回収CO ₂ 純度 >95% (4)冷熱利用率 > 50%	ラボスケールでの原理実験、ならびにプロセスシミュレーションによる性能確認済み (TRL4)	パイロット機での性能確認完了・残課題明確化 (TRL7)	<ul style="list-style-type: none"> ラボ・ベンチ・パイロットスケールでの実機性能評価試験 プロセスシミュレーションによる最適システム設計 	吸収・再生性能について、ラボスケールでの原理実験、およびプロセスシミュレーションにより実現の見通しを確認済。 (60%)
3	商用化開発 (1)建設費 <190億円 / (100万t-CO ₂ /year) (2)耐用年数 > 25年 (3)修繕費 <CAPEX×2%	ラボスケールでの原理実験、ならびにプロセスシミュレーションによる性能確認済み (TRL4)	商用機の基本設計完了・残課題明確化 (TRL7)	<ul style="list-style-type: none"> ラボ・ベンチ・パイロットスケールでの実機性能・耐久評価試験 抽出された課題への対応策を、スケールアップ開発に活用。 吸収・再生塔に関わる従来技術ノウハウの活用 	プロセスシミュレーションを用いたコスト評価により、実現の見通しを確認中。最終的には商用機の基本設計を通じてKPI達成を見極める。 (50%)

2. 研究開発計画 / (2) 研究開発内容 (これまでの取組)

各KPIの目標達成に向けた個別の研究開発の進捗度

	直近のマイルストーン (28.3)	これまでの(前回からの)開発進捗	進捗度
1 吸収液開発	<ul style="list-style-type: none"> パイロット実証機で運用する吸収液について (1)ローディング差 >0.05mol/mol を達成する吸収液1種に絞り込む 	<ul style="list-style-type: none"> KPI(1)ローディング差を満足する候補吸収液(複数種)について、物性(密度、粘度など)や反応速度の評価を継続中。 吸収液の加速耐久試験(酸化劣化、熱劣化等)設備を構築し、評価中。 実験と量子化学計算で相互連携しながら、より高性能な改良液の探索に取り組み中。 	○
2 システム開発	<ul style="list-style-type: none"> ベンチスケール機で (2)CO₂回収率 >90% (3)回収CO₂純度 >95% の達成を確認 ベンチスケール機データとシミュレーションから (1)補機動力 <0.43GJ/t-CO₂ (4)冷熱利用率 >50% の達成可能性を見極め 	<ul style="list-style-type: none"> ラボスケール試験機や各種要素開発の成果を活用し、ベンチスケール機の仕様を確定。計画通り発注を完了。 26年度中の竣工・試験開始に向け、EPCを実施中。 	○
3 商用化開発	<ul style="list-style-type: none"> 選定した吸収液で (2)耐用年数 >25年 (3)修繕費 <CAPEX×2% の達成可能性を見極め 	<ul style="list-style-type: none"> 構造材料(SUS、アルミ材等)の吸収液中での耐食性評価試験を実施済み。SUS、アルミ材については想定使用環境下で十分な耐久性を確認済み。 吸収液の耐久性については、加速耐久試験や、ラボスケール試験機による耐久試験により評価中。 	○

2. 研究開発計画 / (2) 研究開発内容 (今後の取組)

個別の研究開発における技術課題と解決の見通し

直近のマイルストーン (28.3)

残された技術課題

解決の見通し

1 吸収液開発

- ・パイロット実証機で運用する吸収液について
 - (1)ローディング差 $>0.05\text{mol/mol}$ を達成する吸収液1種に絞り込む



- ・CO₂回収性能や長期の運用性により優れた改良液探索
- ・吸収液の劣化に伴う能力低下や揮発等に伴う損失量の評価および、それらの低減策の検討

- ・高性能吸収液の探索については、量子化学計算による理論的手法と実験的手法を組み合わせることで、達成可能と想定。
- ・吸収液の劣化についてはこれまでに構築した加速劣化試験設備や分析設備で定量評価が可能。
- ・損失量については、ラボスケール試験機やベンチスケール機の耐久試験や、プロセスsimにより定量評価可能。

2 システム開発

- ・ベンチスケール機で
 - (2)CO₂回収率 $>90\%$
 - (3)回収CO₂純度 $>95\%$ の達成を確認
- ・ベンチスケール機データとシミュレーションから
 - (1)補機動力 $<0.43\text{GJ/t-CO}_2$
 - (4)冷熱利用率 $>50\%$ の達成可能性を見極め



- 【(2)および(3)の確認に向けて】
- ・ベンチスケール機を用いた実排ガス条件下での長期間の性能評価(回収率・純度等)
 - ・長期安定運転時の、トラブルの抽出、対応策の検討
- 【(1)(4)の取得に向けて】
- ・各種試験結果、Sim結果を基にした熱マネジメント等も考慮し評価

- 【(2)および(3)の確認に向けて】
- ・ベンチ機を用いた各種パラメータ変更試験により、目標達成可能な運転条件の見極めが可能。
 - ・ベンチ機を用いた長時間の耐久試験により、トラブルの抽出が可能。また、対応策についてもベンチ機等への補器類の追加実装により確認が可能。
- 【(1)(4)の取得に向けて】
- ・シミュレーションについては、ベンチスケール機の実験データとの相関性を確認することで整合性の確認が可能。
 - ・システム全体の熱マネジメント解析や最適化計算によりKPIを達成しうるプロセスフロー、運転条件を同定可能。

3 商用化開発

- ・選定した吸収液で
 - (2)耐用年数 >25 年
 - (3)修繕費 $<\text{CAPEX} \times 2\%$ の達成可能性を見極め



- ・各要素初期耐久評価試験による吸収液および各種構造材の耐久性把握

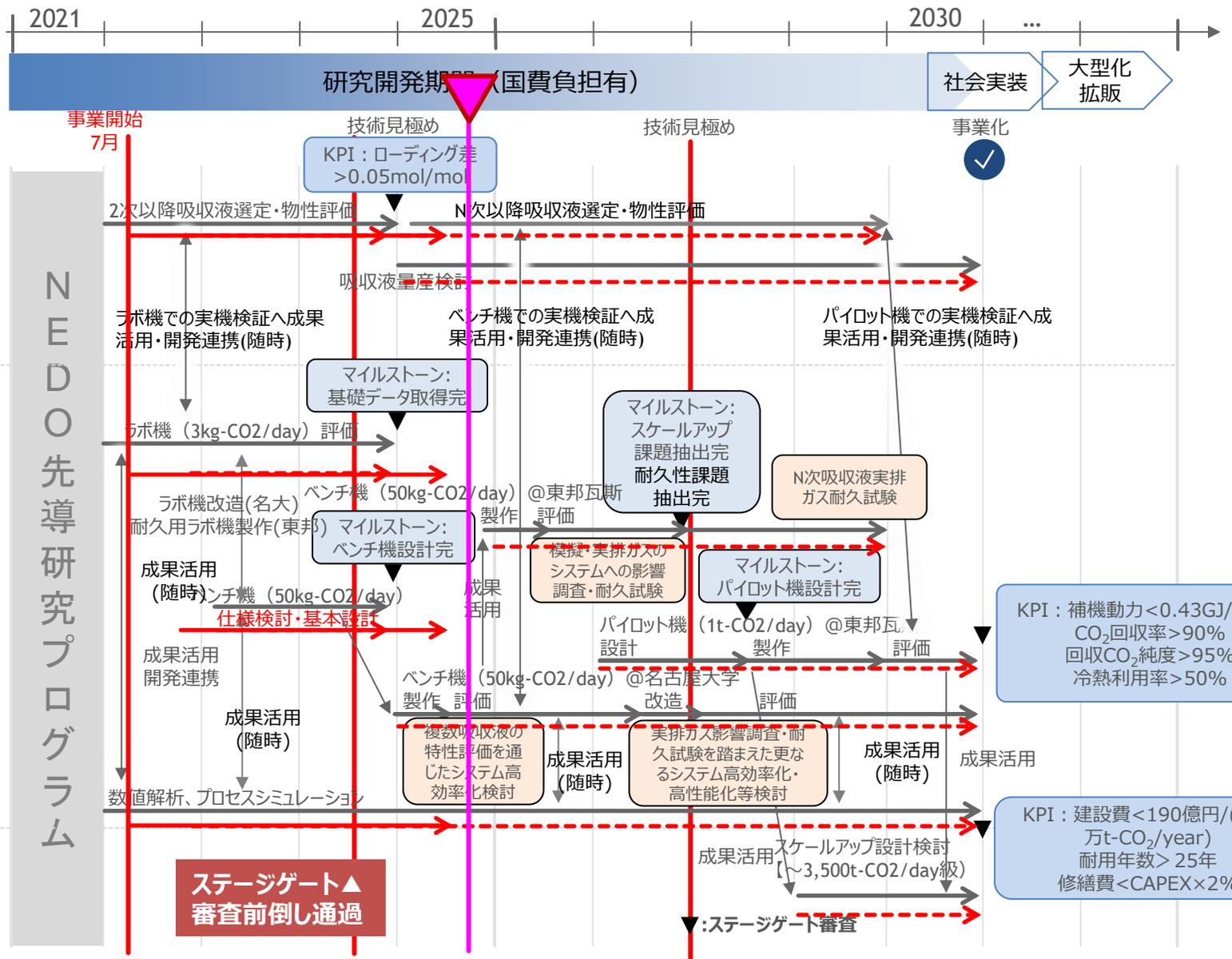
- ・耐久性把握については、ラボスケール機およびベンチスケール機を用いた初期耐久性評価および、構造材の腐食性評価試験により見極めが可能。

2. 研究開発計画 / (3) 実施スケジュール

研究開発項目・事業規模

実施主体

実施スケジュール



研究開発項目 研究開発内容
(総事業規模/国費負担額)*

Cryo-Capture®
① 吸収液開発
(当初: 4億円/4億円)
名古屋大学
-中央大学

② システム開発
(当初: 47.5億円 /40.8億円)
東邦瓦斯
-日揮
名古屋大学
-九州工業大学
-九州大学

③ 商用化に向けたスケールアップ設計検討
(当初: 3.5億円/3.5億円)
東邦瓦斯
-日揮
名古屋大学

当初計画
実績

当初計画
実績

当初計画
実績

NEDO 先導研究プログラム

ステージゲート▲
審査前倒し通過

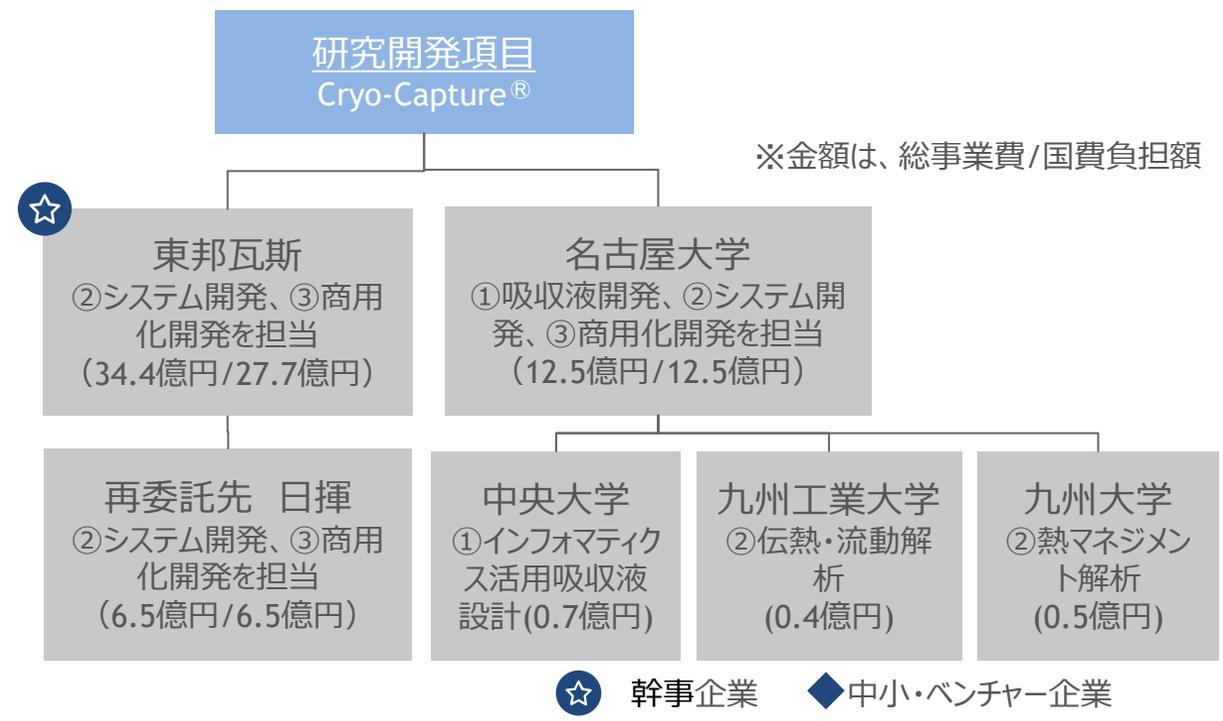
KPI: 補機動力<0.43GJ/t-CO₂
CO₂回収率>90%
回収CO₂純度>95%
冷熱利用率>50%

KPI: 建設費<190億円/(100
万t-CO₂/year)
耐用年数>25年
修繕費<CAPEX×2%

*総事業規模は、実施者の自己負担も含めた総投資額、国費負担額はNEDOからの委託費・補助金の額 (インセンティブ分は除く)

2. 研究開発計画 / (4) 研究開発体制

実施体制図



各主体の役割と連携方法

各主体の役割

- 全体の取りまとめは、東邦瓦斯が行う
- ★リーダー ○実務 ◯評価・アドバイザー

役割			東邦瓦斯		名古屋大学			
			東邦	日揮	名大	中央大	九工大	九大
吸収液					★◎	◎		
ラボ	開発	実験	◎	○	★◎	○		
		シミュレーション			★◎		◎	◎
	設計	プロセス			★◎			○
ベンチ	開発	実験	◎	○	★◎	○		
		シミュレーション	★◎	○	◎		◎	◎
	設計	プロセス	★	◎	○			○
		プラント詳細	★	◎	○			
パイロット	開発	実験	★◎	○	○			
		シミュレーション	★◎	○	◎			
	設計	プロセス	★	◎	○			
		プラント詳細	★◎	◎	○			
商用化に向けたスケールアップ設計検討	開発	シミュレーション	★◎	○	◎			
		設計	プロセス	★○	◎	○		
			プラント詳細	★◎	◎	○		

研究開発における連携方法

- 定例打ち合わせの実施、知的財産権の共有

2. 研究開発計画 / (5) 技術的優位性

研究開発項目	研究開発内容	活用可能な技術等	競合他社に対する優位性・リスク
Cryo-Capture®	<p>1 吸収液開発</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 燃焼排ガスを対象とする新吸収剤の開発プロジェクト (JST-ALCA「相分離型省エネルギーCO₂吸収剤の開発」) の成果 (名古屋大学) • Cryo-Capture®に関わる知見・データ取得のノウハウ・試験設備 (NEDO先導研究の成果) (名古屋大学) • インフォマティクスを活用したCO₂吸収液の探索・構造最適化ノウハウ(中央大) 	<p>→</p> <ul style="list-style-type: none"> • 吸収剤の分子設計技術を確立・吸収剤の物性を蓄積 • NEDO先導研究プログラムで候補液を選定済 • Cryo-Capture®用途に限定されるため量産効果を得にくい懸念
	<p>2 システム開発</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Cryo-Capture®に関わる知見・データ取得のノウハウ・試験設備 (NEDO先導研究の成果) (名古屋大学、東邦瓦斯) • 化学吸収法である高圧再生型CO₂回収プロセスに関わる知見・ノウハウ (日揮) • プロセスシミュレーションの知見・ノウハウ (東邦瓦斯、日揮) • 昇華槽に関わる知見・データ取得のノウハウ・試験設備 (NEDO先導研究の成果) (東邦瓦斯、名古屋大学) • LNG冷熱活用に関する知見 (東邦瓦斯) • 低圧流体の伝熱流動解析・可視化の知見(九州工大) • 冷媒やヒートポンプ等熱マネジメントの知見(九州大) 	<p>→</p> <ul style="list-style-type: none"> • Cryo-Capture®システムに関わる基本特許取得済 • NEDO先導研究で原理実験に着手済 • 高圧再生型CO₂回収プロセスを10年前に商用化済 • 新規手法であるため化学吸収法としては後発 • NEDO先導研究プログラムで昇華槽の原理実験に着手済 • 年間300万tのLNGを輸入
	<p>3 商用化に向けたスケールアップ設計検討</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 化学吸収法である高圧再生型CO₂回収プロセスに関わる知見・ノウハウ (日揮) 	<p>→</p> <ul style="list-style-type: none"> • 高圧再生型CO₂回収プロセスを10年前に商用化済 • スケールアップ開発はこれからであるため、化学吸収法としては後発

2. 研究開発計画 / (5) 技術的優位性 - 特許出願 -

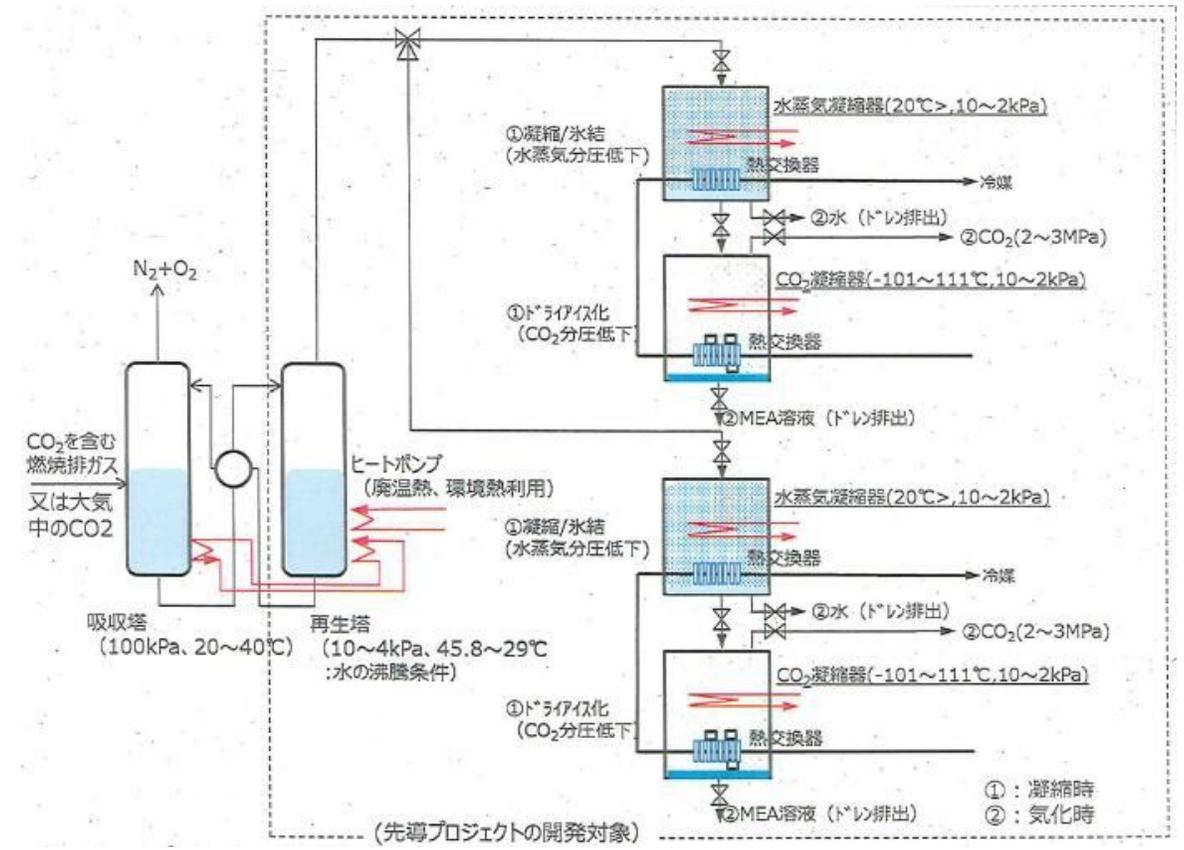
- 冷熱を利用した化学吸収式二酸化炭素回収装置の概念について、以下の通り特許出願済み。
- また、**国際出願中**であり、日本国、米国、中国において特許査定済み。欧州、韓国については継続審査中。
- 各国で特許が認められており、**世界的にも他に類を見ない独自の技術**と考えている。
- 本特許に関連した複数の特許を出願中。継続的に知財確保を進める。

特願2020-081158 ⇒ PCT-JP2021-01660

請求項1.より抜粋
 二酸化炭素を含有する被分離ガスと、二酸化炭素を吸収する吸収液とを気液接触させて、吸収液に二酸化炭素を吸収させる吸収塔と、二酸化炭素を吸収した吸収液から、二酸化炭素を水蒸気とともに放散する再生塔とを備える二酸化炭素回収装置において、

- ・再生塔と、再生塔において放散された水蒸気を凝縮させる水蒸気凝縮器と、二酸化炭素を昇華(固化)させる二酸化炭素昇華器とが順次直列に接続されていること、
- ・水蒸気凝縮器と、二酸化炭素昇華器とは、冷熱を有する流体を冷媒とする冷媒回路が接続されており、冷媒により水蒸気の凝縮および二酸化炭素の昇華(固化)が行われること、
- ・水蒸気の凝縮および二酸化炭素の昇華(固化)が行われる際に、水蒸気凝縮器および二酸化炭素昇華器が減圧され、負圧となることで、再生塔において放散された水蒸気および二酸化炭素の吸引が行われること

を特徴とする二酸化炭素回収装置。 他、請求項全6項



2. 研究開発計画 / (5) 技術的優位性 – 他技術との比較 –

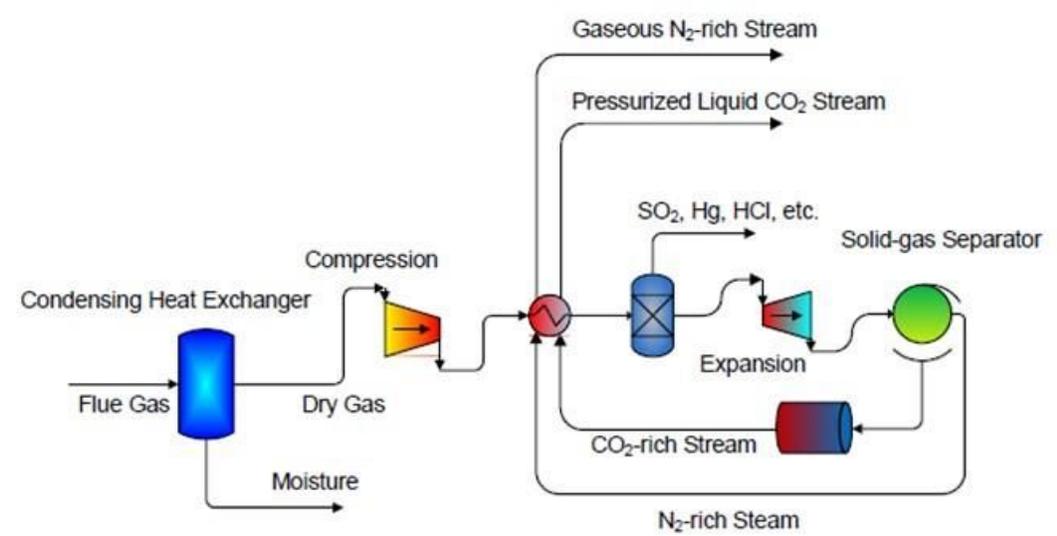
○Cryo-Capture[®]は他の極低温利用(Cryogenic)技術と比較して、より低いエネルギー消費量を実現できる技術だと考える。

Table 2. Comparison of energy duties for various carbon capture technologies.

Carbon Capture Method	Energy Duty (MJ/kgCO ₂)	
低温分離	Cryogenic liquids	0.74 (electrical)
	Stirling coolers	1.37 (electrical)
	Cryogenic distillation	1.47
	Cryogenic packed bed	1.2–2.6 (electrical)
	Cryogenic moving bed	0.95
化学吸収	Absorption	0.87–4.2
	Adsorption	0.36–4.2
物理吸着	Membranes	0.239–1
	酸素燃焼	Oxy-Fuel combustion

- 対象となる原料ガス中のCO₂濃度等が異なる可能性があり、定量的な比較は困難だが、極低温利用によるCO₂分離回収は0.74~2.6GJ/t-CO₂程度を要するとの報告あり。
- 何れの方式も、煙道排ガス等をCO₂分離前に極低温に冷却する方式であり、定性的には、煙道排ガスに含まれる多量の窒素や酸素も冷却する必要があると考えられることから、冷熱利用の効率は低いものとする。
- 一方、Cryo-Capture[®]については、約0.43GJ/t-CO₂と見積もっており、いずれの深冷分離技術よりも低いエネルギーでCO₂分離回収ができる可能性がある。

出典・・・Review of Cryogenic Carbon Capture Innovations and Their Potential Applications , Carolina Font-Palma, Dabid Cann and Chinonyelum Udemu, Journal of Carbon Research



- 【参考】
- 左図は極低温利用のうち、Compressed Flue GAS(煙道ガス圧縮)の場合のフロー図。
 - 本方式は、煙道ガスを圧縮機で圧縮し、その後膨張させることで、極低温を得て、CO₂を昇華(固化)して分離する技術である。
 - 煙道ガスには多量の窒素・酸素を含むことから、定性的には圧縮機では多量の電力を消費する方式であろうと想定される。

出典・・・Cryogenic CO₂ Capture as a Cost-Effective CO₂ Capture Process, Larry Baxter et al, Brigham Young Univ. ReserachGate: Berlin, Germany 2009

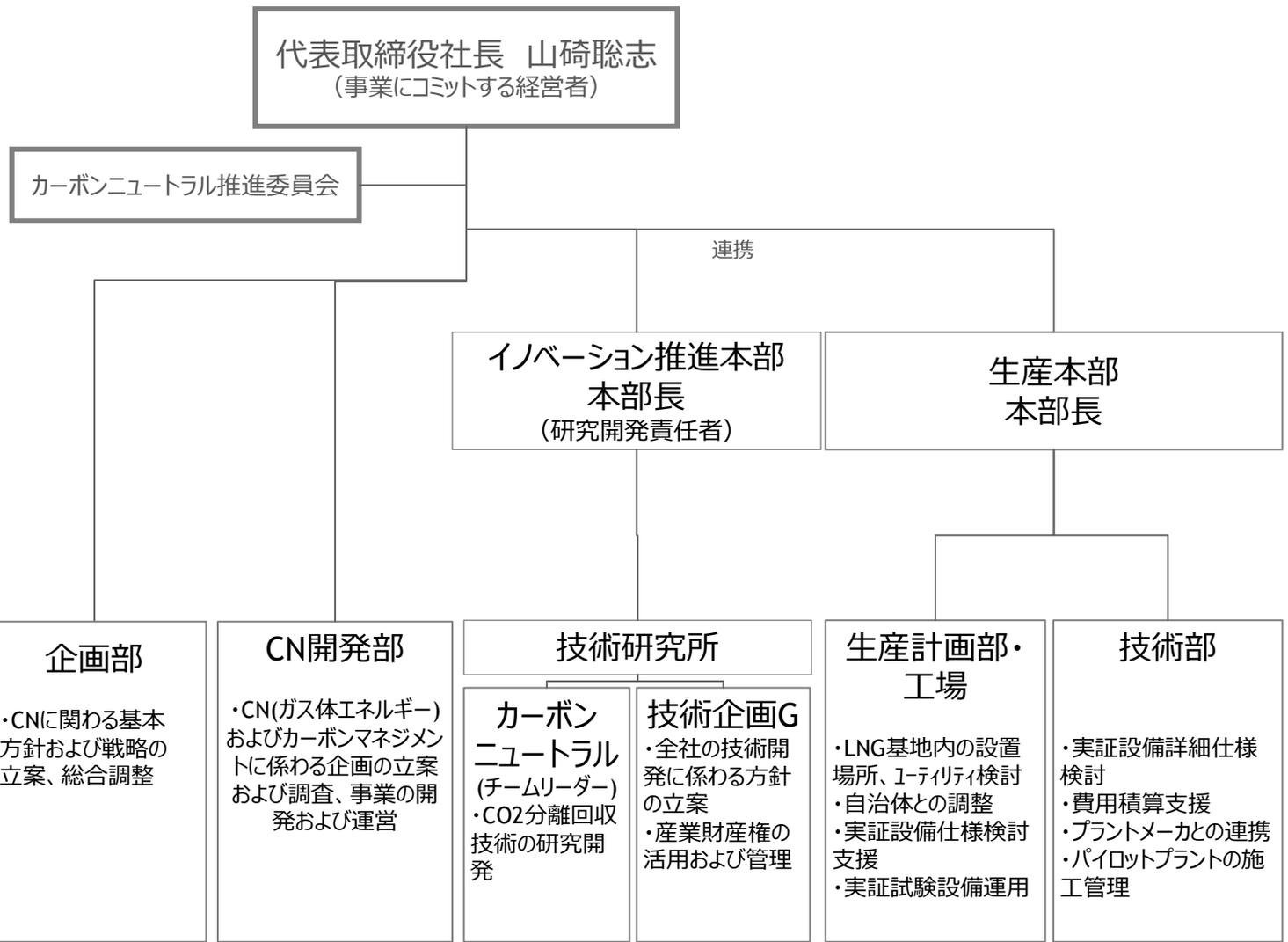
3. イノベーション推進体制

(経営のコミットメントを示すマネジメントシート)

3. イノベーション推進体制／（1）組織内の事業推進体制

経営者のコミットメントの下、社内複数の本部が連携してプロジェクトを推進。

組織内体制図



組織内の役割分担

研究開発責任者と担当部署

- 研究開発責任者：研究開発PJの推進を担当
 - イノベーション推進本部長
 - 研究開発担当部署：技術研究所
- チームリーダー：CO2分離回収技術の研究開発を担当
 - 総括
 - 研究開発担当者
 - ：試験担当（専任2人、併任2人規模）
 - ：計算担当（専任1人、併任2人規模）
- 最高標準化責任者
 - 企画部長
 - ：ビジネスモデル構築サポート
- 知財担当：
 - 技術企画GM(併任2人規模)
 - ：全社の知財権、知財戦略を担当

部門間の連携方法

- 社長直轄のカーボンニュートラル推進委員会(2～3か月に1度)において、本プロジェクトの進捗管理、意思決定を行う。

3. イノベーション推進体制／（2）マネジメントチェック項目① 経営者等の事業への関与

経営者等によるカーボンリサイクル事業への関与の方針

経営者等による事業への関与

- 社長のリーダーシップ
 - 2021年7月に発表した、東邦瓦斯グループのカーボンニュートラルビジョンの策定を主導し、お客さま先を含むサプライチェーン全体で、2050年のカーボンニュートラル実現に挑戦することを宣言。
 - 宣言後、グループ全体のカーボンニュートラル実現を牽引するため、自らが委員長を務めるカーボンニュートラル推進委員会を新たに設置し、トップ自らが強いリーダーシップを発揮して、迅速な意思決定を実現。
 - 当該事業に対しても、この委員会の枠組みを中心として、直接的かつ積極的に関与する方針。
- 事業の継続性確保の取組
 - カーボンニュートラル推進委員会での審議・報告事項は、将来の経営陣のローテーションも見据えた経営幹部に対する育成の観点から、全執行役員が参加する経営会議において共有化を図る運用としている。

進捗のモニタリング管理

- 経営者等による進捗管理の枠組み
 - 前述のカーボンニュートラル推進委員会が、事業の進捗管理において中心的な役割を果たす。
 - 予め委員会で取組み計画を承認、その後は定例報告のなかで進捗を確認し、計画との乖離の有無をウォッチ。
 - 大きな乖離が見られる場合、問題点の性質を見極めたうえ、必要に応じて社外の知見も積極的に取り入れつつ、事業の進め方・内容に対して具体的な見直し指示を発出。
 - 指示を踏まえて、事業を軌道に乗せるための対策を立案し、実行に移すなど、改めてPDCAをまわす。
- モニタリングの頻度
 - 現状、委員会の開催頻度としては、概ね2～3か月に1回程度の間隔で開催している状況にある。今後についても取組み状況や懸案に応じて臨時開催を含め機動的かつ柔軟に対応する方針。

3. イノベーション推進体制／(3) マネジメントチェック項目② 経営戦略における事業の位置づけ

カーボンニュートラル推進を経営戦略の中核に位置づけ、企業価値向上とステークホルダーとの対話を推進

経営戦略における位置づけ

- カーボンニュートラルへの挑戦(CNビジョン)の位置付け
 - 昨今の環境変化を踏まえて2021年7月に策定した、東邦瓦斯グループのCNビジョンは、重要な経営戦略の1つとの位置づけ。
 - 2023年度よりGXリーグに参画。
 - 2024年12月GX率先実行宣言(ブロンズグレード)。
- 当該事業の位置付け
 - CNビジョンにおいて、主力事業である都市ガス分野の脱炭素化手段の主軸にメタネーション等の「ガス自体の脱炭素化」を据えるなか、CO₂の分離回収は、メタネーションの実現に不可欠なキーテクノロジーと整理しており、戦略的な位置づけは極めて高い。
 - 2022年3月にはグループビジョンを策定。その第一ステップとしての取組みをまとめた中期経営計画においても、カーボンニュートラルの推進を4つの重点テーマの1つ目に掲げ、当該技術開発を着実に推進する旨記載。

取締役会等での議論・ガバナンス

- 社内意思決定プロセス
 - 2021年7月に策定した、東邦瓦斯グループのカーボンニュートラルビジョンの発表に際して、予め取締役会へ諮り意見を反映している。
 - また、基金の申請にあたっては、技術開発計画ならびに事業計画について、カーボンニュートラル推進委員会ならびに経営会議での事前審議を経て、取締役会で決議済み。
 - なお、進捗管理は先述の通りカーボンニュートラル推進委員会を中心に行い、適宜経営会議や取締役会へ報告するとともに、大きな変更があれば、改めて取締役会に諮る方針。

ステークホルダーへの情報開示・対話

- 情報開示の方法
 - <定期>
 - 各種経営計画：中期経営計画(2025/03)、毎年の事業計画 等
 - IR関連：決算発表、統合レポート 等
 - <不定期> プレスリリース 等
 - 本事業の採択に関し、採択内容や研究開発の概要をプレスリリース(2022/5/13)。
 - 資本コストや株価を意識した経営の実現に向けた対応についてプレスリリース(2024/4/25)
- ステークホルダーとの対話
 - 新たなグループビジョンでは、ステークホルダーの期待に応えるため、持続的な企業価値向上を念頭に、事業ポートフォリオの変革イメージを提示。
 - 中期経営計画では、資本コスト(WACC)を示した上で、企業価値の向上を実現すべく、WACCを上回るROAを経営目標として設定。
 - 投資家・金融機関へは、決算時のIR説明会に加え、定期的に会社取組みや財務状況に係る意見交換の場を個別に設定し対話を継続。
 - そのなかで、カーボンニュートラルに向けた取組みについては注目度が高い 이슈となりつつあることから、引き続き丁寧な説明を心掛けている。
 - また、お客さまや取引先等の幅広いステークホルダーへの情報発信については、企業としての説明責任の観点に加え、カーボンニュートラルに向けた仲間作りの観点からも、情報の即時性が重要と認識。
 - 従って、各種定期公表物(上記、事業計画や統合レポート等)のみならず、積極的にプレスリリースによる对外発表を行っている。
 - カーボンニュートラルなどの技術開発を紹介する見学施設「CaN Lab」を活用し、幅広いステークホルダーに当社の取組を訴求している。

3. イノベーション推進体制 / (3) マネジメントチェック項目② 経営戦略における事業の位置づけ

中期経営計画にカーボンニュートラルの推進を明確に位置付け、本プロジェクトについても中期経営計画のKPIとして明記。

Introduction



当社グループの目指す姿

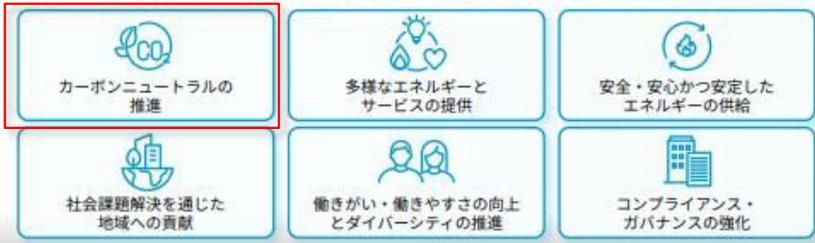
当社グループは、2022年6月に創立100周年を迎えました。その節目にあたり公表したグループビジョンでは、当社グループの社員が共通認識に立ち、新たな時代を切り拓けるよう、2050年の社会像を思い描くとともに、中間地点となる2030年代半ばに目指す姿を定めました。新たな中期経営計画は、その実現に向けた第二ステップの前半戦にあたります。

Group VISION

2030年代半ばに目指す姿



グループビジョン実現のための価値創造の取組みテーマ (マテリアリティ)



創業の精神 (三位一体の精神) 企業理念

※1 都市ガス・LPGなど、長期安定的な収益基盤としてキャッシュフローを創出する事業 ※2 電気・海外・エネルギーサービスなど、中長期的な成長を牽引する事業

3. イノベーション推進体制 / (3) マネジメントチェック項目② 経営戦略における事業の位置づけ

中期経営計画にカーボンニュートラルの推進を明確に位置付け、本プロジェクトについても中期経営計画のKPIとして明記。

中期経営計画 (2025~2027年度) 03 事業戦略



カーボンニュートラルへの使命と責任

トランジション期における累積CO2排出量の削減に向け、国内外で熱分野の低炭素化に資する天然ガスの普及拡大やソリューション提案に注力するとともに、2050年カーボンニュートラルの実現に向けた取組みを加速します。

e-メタン・水素等のサプライチェーン構築

(中計期間の主な取組み)

- e-メタン、バイオガス**
 - 海外プロジェクトの案件探索・事業性検討
 - 国内e-メタン実証 (知多e-メタン製造・地域CO2循環モデル)
- CO2分離回収、活用・貯留**
 - CO2分離回収技術 (Cryo-Capture[®]等) の開発
 - CO2活用 (CCU) ・貯留 (CCS) の事業性検討
- カーボンクレジット**
 - 自治体や協業先と連携したクレジットの創出・案件探索
- 水素**
 - 知多緑浜水素製造プラントを核とした水素供給・需要創出

KPI ガスのカーボンニュートラル化率^{※1} **5%以上** (2030年度)

KPI e-メタン等導入量 **1%以上** (2030年度)

社会実装

(将来の絵姿)



2050年
カーボン
ニュートラル
実現

現在

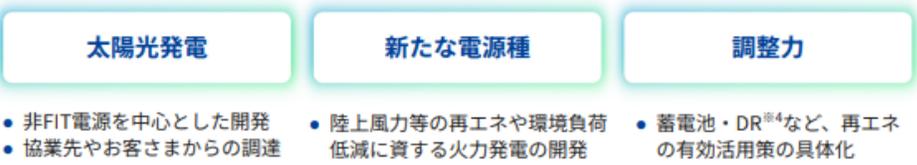
2030年頃

ソリューション提案等 (現在展開中の一部)



再エネ電源等の開発・活用

KPI 再エネ取扱量^{※3} **50万kW** (2030年度)



※1 多様な手段を通じ実現するカーボンニュートラル化率
 ※3 国内外における再エネ電源開発・保有、FIT電源、調達を含む

※2 当社グループまたは協業先が設備を所有・運営し、発電した電力をお客さまに供給してサービス料金をお支払いいただく仕組み
 ※4 お客さま先に設置された分散型エネルギーリソースの制御等を通じて電力需要パターンを変化させる仕組み

3. イノベーション推進体制 / (3) マネジメントチェック項目② 経営戦略における事業の位置づけ

中期経営計画にカーボンニュートラルの推進を明確に位置付け、本プロジェクトについても中期経営計画のKPIとして明記。

ガスの脱炭素化

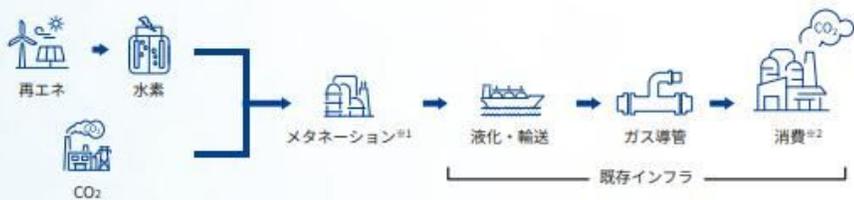


対象マテリアリティ

カーボンニュートラルの実現に向け、既存インフラを有効活用可能なe-メタンの製造プロジェクトへの参画を進め、CO₂の利活用に向けた技術実証にも取り組みます。

e-メタン事業化への挑戦

- e-メタンの導入拡大に向け、米国や豪州において、案件探索や事業性検討を推進します。
- 2024年度に開始した知多LNG共同基地での実証試験において、設備の稼働状況や品質の評価を行い、製造設備の大規模化や低コスト化等の技術課題の解決に繋がります。



海外でのe-メタン製造～国内での消費の流れ (イメージ)

※1 CO₂と水素の反応により、都市ガスの主成分となるメタンを合成する技術
 ※2 消費（燃焼）により排出されるCO₂と、原料として回収されるCO₂が相殺されることから、大気中のCO₂が増加しない

KPI e-メタン等の導入量 **1%以上** (2030年度)

CCUSの事業性検討

▶ CO₂分離回収技術の開発

- LNG未利用冷熱を活用して安価にCO₂を回収する技術「Cryo-Capture[®]」や「Cryo-DAC[®]」について国の補助金を活用し産学連携にて開発を推進します。
- 2030年度の社会実装に向け、試験規模を拡大し、大型化や最適運転等の課題解決に取り組みます。

▶ CO₂活用・貯留プロジェクトの推進

- CO₂をコンクリートに固定化するプロジェクト^{※3}の推進を通じ、CO₂活用 (CCU) の実用化に向けた取組みを進めます。
- CO₂貯留 (CCS) の社会実装に向け、国内外のプロジェクトへの関与を深め、課題抽出、解決策の具体化を図ります。

※3 愛知県からの事業化支援を受け、株式会社アイシン、大成建設株式会社と共同検討中

KPI Cryo-Capture[®]の技術開発 **社会実装** (2030年度)

3. イノベーション推進体制／（4）マネジメントチェック項目③ 事業推進体制の確保

機動的に経営資源を投入し、社会実装、企業価値向上に繋ぐ組織体制を整備

経営資源の投入方針

- 実施体制の柔軟性の確保
 - 事業の進捗状況や事業環境の変化を踏まえ、必要に応じて開発体制や手法等の見直しに迅速に着手し、仮に体制強化が必要と判断すれば、速やかに意思決定を行う。
 - また必要に応じて、社内や部門内の経営資源に拘らず、目標達成に向けて躊躇なく外部リソースの活用も引き続き検討する。
(具体例)
 - ・システム開発における初期耐久性評価試験の一環として、吸収液に対する構造材の腐食性評価試験について、社外リソースを活用し実施中。
- 必要資源の投入方針
 - 当該事業に必要な要員や資金については、2.(4)に記載の通り、共同研究者や委託先と連携・分担のうえ確保する。
 - また、実証向けの土地は、自社遊休地を活用することに加え、既存自社設備であるガスエンジンの排ガスを活用したパイロット実証により、投資額を抑制する計画。
 - なお、技術開発・実証期間は長期に及ぶが、短期的な経営指標に左右されることなく、目標達成に向けて引き続き必要資金を投入する。

専門部署の設置

- 専門部署での開発
 - 技術研究所内のCO2分離回収技術の開発を専門に取り扱うグループにおいて、本テーマの技術開発を担当。
 - 企画部と連携してカーボンニュートラル実現に向けたビジネスモデル検討を実施。
- 人材育成(含む標準化戦略人材)
 - 研究者およびプラントエンジニアの両視点を備えた世界的にも希少価値の高い技術者の育成を目指す。社内におけるR&D部門と生産部門の連携のほか、大学やプラントエンジニアリング会社との産学連携など、本基金事業における推進体制の特長を最大限に活かし、カーボンリサイクル分野で幅広い技術領域を有した人材を育成。
 - 本分野での知財化・エンジニアリング・オペレーションノウハウ蓄積など、国際的な競争力強化につながる専門領域（素材・材料の開発力やプラント最適化のシミュレーション能力など）を明確化。将来の標準化戦略に必要な人材育成として、若手を配置・育成。
 - 産学連携の体制を活かし、大学からは若手アカデミアにも参画いただきながら共同研究を推進。若手研究者同士の技術交流等による相互啓発・育成推進を図る。
 - 統合報告書において、人材戦略として、持続的な企業価値の向上に向けた、人的資本の活用の考え方を整理、公表。

3. イノベーション推進体制／（4）マネジメントチェック項目③ 事業推進体制の確保

人材確保・育成等については価値創造を支える基盤として、人材戦略のもと具体的な取組を実施中。

東邦ガスグループの価値創造 | イントロダクション | 東邦ガスグループの価値創造 | 価値創造を支える基盤 | テーマセクション

人材戦略

人的資本の考え方

当社グループは、企業理念の中で示す経営方針の1つとして、「意欲と能力の発揮を重視し、ひとを育てます」を掲げています。従業員のエンゲージメントを高め、多様な人材が能力を最大限発揮できるよう、「人材マネジメント」「ダイバーシティ&インクルージョン」「柔軟な働き方」「安全・健康管理」の4つの観点から、働きがい・働きやすさの向上に努め、持続的な企業価値の向上を実現していきます。

ダイバーシティ&インクルージョン

当社グループの企業価値向上と持続的成長には、幅広い分野の知識・経験・価値観を持つ人材によるイノベーションの創出が必要との認識のもと、多様な人材を確保し、活躍を支援します。

- 女性、中途採用の強化
- シニア層の長期活躍支援
- 障がい者の雇用・業域拡大
- コミュニケーションの活性化、能力発揮支援

人材マネジメント

多様な人材の採用や育成・配置、公正かつ適切な評価・処遇を通じて、従業員の一層の活躍を推進するとともに、挑戦できる「場」の拡大と挑戦を支える「仕組み」の充実を図ります。

- 挑戦できる場の拡大（ローテーション・雇用の活発化、社外派遣・人材交流、社内公募等）
- 挑戦を支える仕組みの充実（挑戦目標の設定・評価、ITリテラシー向上支援、選抜研修等）

柔軟な働き方

強みや個性の発揮、仕事と生活の一層の充実・両立に向け、働き方の柔軟性を高めます。

- 育児や介護等との両立支援機拡充
- テレワークの効率的な活用
- デジタル技術を活用した業務効率化

安全・健康管理 他

従業員が長年にわたって活躍できるよう、心身の健康づくり、安心・快適・安全な職場づくりを推進します。

- 健康経営の推進（応急予防、メンタルヘルス対策等）
- ハラスメント対策、職場環境の快適性向上
- 安全衛生活動の推進

人材育成方針

東邦ガスグループビジョンに掲げる「2030年代半ばに目指す姿」の達成に向けては、これまでの延長ではない新たな取り組みに挑戦し、事業構造を革新していかなければなりません。当社グループ一丸となった挑戦が必要であり、その挑戦の主体は、従業員一人ひとりであると考えています。

当社グループは、従業員の挑戦を後押しするため、人材への投資を拡充し、すべての従業員がパフォーマンスを最大限発揮できる環境を整備していきます。また、ビジョン達成に向けて、コア事業を支える人材に加え、戦略事業や業務変革・効率化など、変革期の事業運営を牽引するマネジメント力と専門性を備えた人材の採用、育成、活躍促進に注力していきます。

4. その他

4. その他 / (1) 想定されるリスク要因と対処方針(東邦瓦斯)

想定されるリスクに対しては、顕在化の抑制と影響最小化の両面から対応策を講じる

研究開発（技術）におけるリスクと対応

- 技術開発の遅れ、目標の未達
 - Cryo-Capture技術開発の結果、計画に対する遅延や、使用条件で性能目標の未達が発生する。
- 【対応策】
 - ・ラボ、ベンチ試験を通じ、パイロット実証機でのロバスト性を見極め。ベンチ試験・パイロット試験機の製作前等に予定されるステージゲートで進捗や達成度をきめ細かく評価し、的確に軌道修正を図る。
 - ・また、関連する周辺技術の進展状況に関する感度を高め、必要に応じて取り込むなど、柔軟に対応する。
- 技術の陳腐化
 - 技術開発の遅延や他技術の急速な発展による本技術の陳腐化。
- 【対応策】
 - ・海外含め、他のCO2回収技術の調査を随時実施し、Cryo-Capture技術の優位性をステージゲート毎に評価。
 - ・仮に挽回不能な陳腐化を認識した場合、事業範囲の一部縮小や、場合によっては下段の事業中止判断を行う。

社会実装（経済社会）におけるリスクと対応

- 市場環境の変化に関するリスク
 - 乗用車の電動化、ZEH・ZEBの標準仕様化等、電化シフト等、お客様の嗜好変化に伴うLNG需要量減。
- 【対応策】
 - ・新規需要開拓によるLNG需要・維持拡大。
 - ・東南アジア等LNG需要の伸びる地域での社会実装。
- 技術の実装に際して、社会の価格受容性の面で受け入れられないリスク。
 - 【対応策】
 - ・革新的なメタネーション技術の開発状況等を注視し、メタネーションシステム全体としての高効率化を進め、コストの抑制を進める。
- 政策・法令・制度等の変更によるリスク
 - 炭素税の上昇等によるエネルギー間での都市ガスの競争力低下。
- 【対応策】
 - ・環境価値の高い合成メタンを安定的かつ安価に供給できる体制整備を急ぎ、エネルギー間競争における競争力の維持・向上を図る。

その他（自然災害等）のリスクと対応

- 自然災害等のリスク、製造、供給支障によるリスク
 - 気象の激甚化(急性)や、震災等の大規模災害に伴うエネルギー事業への悪影響。
- 【対応策】
 - ・自家発電設備や防消火設備等の防災設備や防災体制を整備。災害の影響を最小限に止める対策を実施するとともに、ガス導管の耐震化など供給設備や製造設備等の耐震性等のレジリエンス性向上を図り、災害によるガス事業への悪影響を最小化。
- 気温の上昇(慢性)に伴い、暖房・給湯需要減少によるガス販売量の減等、エネルギー事業への悪影響。
 - 【対応策】
 - ・高効率空調や電力のピークカットに資するガスヒートポンプ等の製品・サービスにより、エネルギー事業への影響を最小化。加えて、徹底したコストダウンの推進。
- 原料調達支障のリスク
 - 輸入先の生産設備・液化設備での操業上のトラブル、LNG運搬上のトラブル等による長期間の調達支障
- 【対応策】
 - ・原料調達地域の分散化による安定的な調達体制の構築、受入基地の柔軟な運用。上流・中流事業等への出資によるバリューチェーンの強化。



● 事業中止の判断基準：

- 開発を目指す技術の社会的意義や優位性が著しく失われた場合、または企業運営の継続が危ぶまれる場合には、事業の中止を判断する。