

事業戦略ビジョン

実施プロジェクト名：全固体電池用超高イオン伝導性ポリマーの開発

実施者名：株式会社 大阪ソーダ、代表名：代表取締役社長執行役員 寺田 健志

目次

1. 事業戦略・事業計画	p. 2
(1) 産業構造変化に対する認識	p.3
(2) 市場のセグメント・ターゲット	p.4
(3) 提供価値・ビジネスモデル	p.6
(4) 経営資源・ポジショニング	p.8
(5) 事業計画の全体像	p.9
(6) 研究開発・設備投資・マーケティング計画	p.10
(7) 資金計画	p.11
2. 研究開発計画	p. 12
(1) 研究開発目標	p.13
(2) 研究開発内容	p.16
(3) 実施スケジュール	p.22
(4) 研究開発体制	p.23
(5) 技術的優位性	p.24
3. イノベーション推進体制（経営のコミットメントを示すマネジメントシート）	p.25
(1) 組織内の事業推進体制	p.26
(2) マネジメントチェック項目① 経営者等の事業への関与	p.27
(3) マネジメントチェック項目② 経営戦略における事業の位置づけ	p.28
(4) マネジメントチェック項目③ 事業推進体制の確保	p.29
4. その他	p. 30
(1) 想定されるリスク要因と対処方針	p.31

1. 事業戦略・事業計画

1. 事業戦略・事業計画／（1）産業構造変化に対する認識

“乗用新車は電動車100%”達成のため高容量・高信頼車載電池が急拡大すると想定される

カーボンニュートラルを踏まえたマクロトレンド認識

（社会面）

- ・ 自動車の電動化は付加価値から必須要素に変化していく
- ・ 利便性の視点から、電動車もガソリン車並みの航続距離やコストが求められる
- ・ 自動車の性能指標は“燃費”から“電費”へシフトしていく

（経済面）

- ・ 電気自動車1台当たりの電池コストが半減される
- ・ 自動車メーカーによる車載電池内製の取り組みが活発化していく

（政策面）

- ・ “2035年乗用新車は電動車100%”を目指す
- ・ 世界的にも自動車電動化を推進する政策が表明されている

（技術面）

- ・ リチウムイオン電池(LiB)の高容量化のため新規正負極材料や全固体電池の開発が進んでいるが、多くの課題も存在している

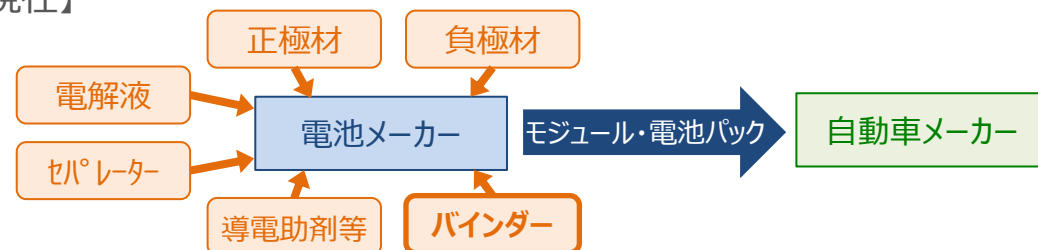
LiB高容量化のための*主要4部材以外のニーズが存在

* 主要4部材：正極材/負極材/セパレーター/電解液(質)

- 市場機会：
全固体電池の開発が進んでいるが、固固界面の抵抗に課題がある
→イオン伝導の基本特性に優れるポリエーテルの製造・開発の実績
過去の関係性を基に自動車および電池メーカーの全固体電池開発部門との関係性を構築し、LIBTECの継続事業も参画(2023年～)
- 社会・顧客・国民等に与えるインパクト：
LiBの高容量によって車載電池の小型軽量化を達成し、ガソリン車並みの航続距離やコストの電動車を実現する

カーボンニュートラル社会における産業アーキテクチャ

【現在】



【将来】 現在のフローに加えて、下記の流れが生まれてくることも想定



固体電解質を用いる全固体LiBでは正極と負極のショートを防ぐセパレーターが不要となり、固固界面の抵抗値を抑制する材料のニーズが生まれる

- ・ 各種素材の個別納入
- ・ 複数素材を組合わせた新たな製品 (電池素材のモジュール化)

- 当該変化に対する経営ビジョン
グローバル競争力のある技術と品質で「電動車100%」の早期実現に貢献する

※ 高容量負極材(Si系、金属Li等)や固体電解質に適した結着力に加えて、イオン伝導性に優れるポリマーを開発する

1. 事業戦略・事業計画／（2）市場のセグメント・ターゲット

体積エネルギー密度700～800Wh/Lを達成する負極材用の超高イオン伝導性ポリマーにターゲット

<次世代全固体LiBの課題>

- 全固体LiBは正極材・負極材・固体電解質全てが無機粉体で構成され、セル全体に高圧(拘束圧)を掛けて固固界面を圧着する必要がある。
- 次世代全固体LiBでは高い体積エネルギー密度（例えば、NEDO先進・革新蓄電池材料評価技術開発（第2期）では 目標値 800Wh/L）を達成する正負極材の採用検討が進められている。
- 正極材は体積変化(10%以下)が小さい、固体電解質層内界面抵抗は小さいため、何れも課題が顕在化していない。
- 負極材にはシリコン(Si)系(SiO、Si、Si合金)、金属リチウムなどの高容量材料が候補に挙がっている。
- 負極材は体積変化が大きく、固固界面の抵抗が大きいため、高容量負極材の採用で課題が顕在化している。（顧客ヒアリングより）**

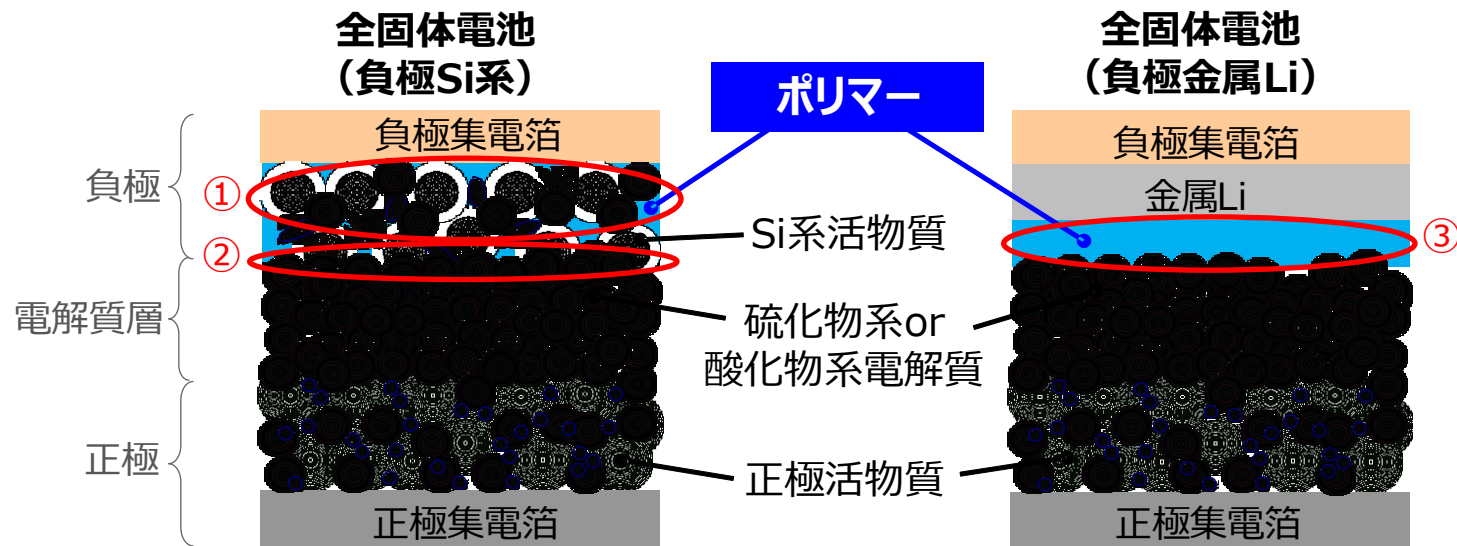
Si系負極では、負極内部(図中①)および電解質層/負極層界面(②)で剥がれて、電池出入力特性・電池寿命が低下する。

金属Li負極では、電解質層/金属Li界面(③)で剥がれて、電池出入力特性・電池寿命が低下する。

<次世代全固体LiBの解決策>

課題を解決するために、内部抵抗と界面抵抗を低減する負極空隙を充填させるポリマーが必要

超高イオン伝導性をもつ負極用ポリマーにターゲット



1. 事業戦略・事業計画／（2）市場のセグメント・ターゲット

先進LiBおよび全固体LiB材料市場のうち、超高イオン伝導性ポリマーをターゲットとして想定

ターゲットの概要

市場概要と目標とするシェア・時期

- 全固体LiBの課題である固固界面の抵抗を低減させ、充放電時の電極材料の体積変化に追従しうる超高イオン伝導性ポリマーを開発する
- 車載向けに使用されるため硫化物系電池の負極層や固体電解質層の一部を超高イオン伝導性ポリマーで充てんする
- 超高イオン伝導性ポリマーの目標シェア：50%以上

需要家	主なプレイヤー	消費量 (2035年)	課題	想定ニーズ
全固体電池の製造業	国内外の車載用LiBメーカーおよび参入する自動車メーカー	負極層向け固体電解質48千t、及び固体電解質層90千tの一部を充てんする	- 電解質と電極材料の密着力 - 充放電時の電極体積変化による剥がれ - 高い拘束圧	- 高イオン伝導性 - 強靱性・柔軟性 - 高結着性

固体電解質材料＜硫化物系＞



固体電解質材料＜酸化物系＞



出展：富士経済 2022次世代電池関連技術・市場の全貌

今後も需要予測の見直しを行い、事業計画に反映させる

1. 事業戦略・事業計画／（3）提供価値・ビジネスモデル

ポリエーテルを中心とするポリマー技術を用いた高結着・超高イオン伝導性ポリマーを製造・販売する事業を創出/拡大

社会・顧客に対する提供価値

- ガソリン車並みの航続距離やコストの電動車
- ↓
- 車載用電池の小型軽量化
- ↓
- 全固体電池
高エネルギー密度(700-800 Wh/L)
高入出力特性(2000-2500 W/g)
超低拘束圧

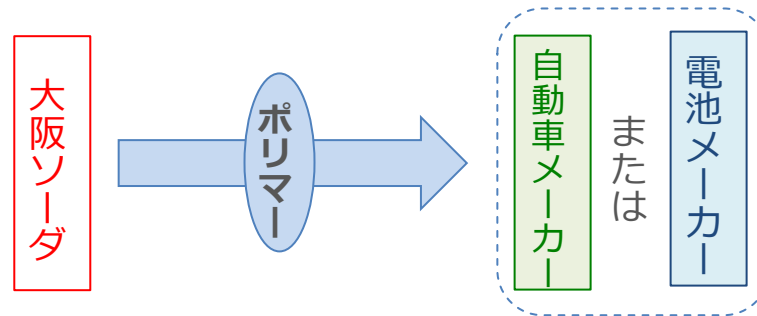


大阪ソーダ製品の提供価値

超高イオン伝導性ポリマー

- ① 超高イオン伝導性
： 固固界面の抵抗を低減
- ② 強靱性・柔軟性
： 電極体積変化に耐える
- ③ 高結着性
： 界面間を強固に接着

ビジネスモデルの概要（製品、サービス、価値提供・収益化の方法）と研究開発計画の関係性



<ビジネスモデル>

- 高い機械特性をもつ超高イオン伝導性ポリマーを開発・製造し、車載電池メーカーに販売する
- ポリマー電解質とバインダー技術を保有しており、それらにより各電池メーカーの材料組成に最適化したポリマーを提供する

目標

- | | |
|----------|----------------------|
| ①イオン伝導率 | : 10^{-3} S/cm@25℃ |
| ②Liイオン輸率 | : 0.6以上 |
| ③強靱性・柔軟性 | : 体積変化に追従 |
| ④高結着力 | : 界面を強固に結着 |

1. 事業戦略・事業計画／（3）提供価値・ビジネスモデル（標準化の取組等）

評価方法を標準化、自動車・電池メーカーと連携し日本発電池のデファクトスタンダード化を目指す

大阪ソーダが開発する「超高イオン伝導性ポリマー」は固固界面のイオン伝導性を上げることを想定している

KPIとして設定したイオン伝導度をはじめとする材料物性は、現時点で競合となる材料が見当たらないレベルとなるため、ポリマー自体はクローズ戦略ととりつつ、自動車メーカー・電池メーカーとの連携による業界標準化（電池の性能目標の達成に必須な電池材料）を目指す。

事業化戦略（標準化戦略）の取組方針・考え方

- (1) イオン伝導性をはじめKPIに規定した物性値の早期確立
- (2) 超高イオン伝導ポリマーの特許出願群の構築
- (3) 実用的なイオン伝導性評価方法の確立と規定されるパラメータの標準化
- (4) 全固体電池用イオン伝導性材料選択におけるデファクトスタンダードとする
 - ・ 電極組成は各電池メーカーの技術の集合体であり、基本的に非公開のため、開発ポリマーそのもののデファクトスタンダード化を目指す。
 - ・ そのために、参画中のLIBTECでのオープンな取り組みを活用しつつ、社内で開発ポリマーに適したイオン伝導性評価方法を確立して標準化することで技術的優位性を保つ。
 - ・ 当社の公開または権利化済みの特許の例
特許4560721、特許4640172、特許4816081、特許5382536等

国内外の動向・自社の取組状況

- (1) 国内外の動向
 - ・ 全固体電池を開発する各メーカーは固固界面の抵抗低減を課題としている。高イオン伝導ポリマーによる抵抗低減というコンセプトにおいては、我々が設定したKPIの性能が必要となり、現在同レベルを達成している競合は存在しない。
- (2) 自社の取り組み
 - ・ 国内の主要な自動車メーカーおよび電池メーカーとの対話窓口を確保し、イオン伝導性の目標値や求められる機能や特性について随時確認し、サンプル提供も含め、社会実装を常に意識した材料開発を実行している。
 - ・ 海外へのポリマーサンプル提供は2022年4月時点で試作していたものに限って提供をし、情報収集を続けている。
 - ・ GI基金事業参画後に出願した全固体電池向け新規ポリマーの特許出願

本事業期間におけるオープン戦略（標準化等）またはクローズ戦略（知財等）の具体的な取組内容（※推進体制については、3.(1)組織内の事業推進体制に記載）

超高イオン伝導ポリマーの特許出願群を構築する（クローズ）

- ・ 出願群の形成
ポリマー基本構造／組成物／製造方法／用途 ⇒関連特許の拡充

開発ポリマーのイオン伝導性評価方法の確立とデファクトスタンダード化（オープン）

- ・ 実用的なイオン伝導性評価方法の確立、規定されるパラメータと共に標準化
- ・ 電池メーカーへの採用と開発ポリマーのデファクトスタンダード化

全固体LIB標準電池モデルの活用推進（オープン）

LIBTECの標準電池モデルを活用したポリマー評価を推進、開発ヘフィードバック

自動車メーカー・電池メーカーとの連携体制の構築（オープン）

- ・ 電工会、電池SC協議会への参画による上層レベルの関係構築
- ・ 技術者同士の対話を進めアジャイル開発を行う
- ・ 現有製品の商流も活用した商社との情報交換によるトレンドを調査

1. 事業戦略・事業計画／（4）経営資源・ポジショニング

車載電池の小型軽量化を実現可能にする超高イオン伝導性ポリマーを提供

自社の強み、弱み（経営資源）

車載用高容量電池メーカーに対する提供価値

- ・ 低拘束圧での駆動
- ・ 信頼性の向上
- ・ プロセサビリティの向上

- ①超高イオン伝導性： 界面抵抗を低減
- ②強靱性・柔軟性： 電極体積変化に耐える
- ③高結着性： 界面間を強固に接着

自社の強み

- ・ 電池メーカー及び自動車メーカーの電池開発部門との直接のコンタクトが可能であり、評価を進められる関係性
- ・ ポリエーテル合成技術(ポリマー設計/スケールアップ等)
- ・ 約20年に渡る、高いイオン伝導率を有するポリエーテル電解質の開発による知見
- ・ 高いイオン伝導率、Liイオン輸率を有する材料
- ・ 電池評価設備の導入（2024年3月）
- ・ LIBTECでの材料評価（2025年2月より継続）

自社の弱み及び対応

- ・ 電池材料事業の実績がない
- ・ 電池材料製造技術（スケールアップ）を有しない
⇒パイロット設備導入
- ・ 大型電池試作と評価技術がない

他社に対する比較優位性

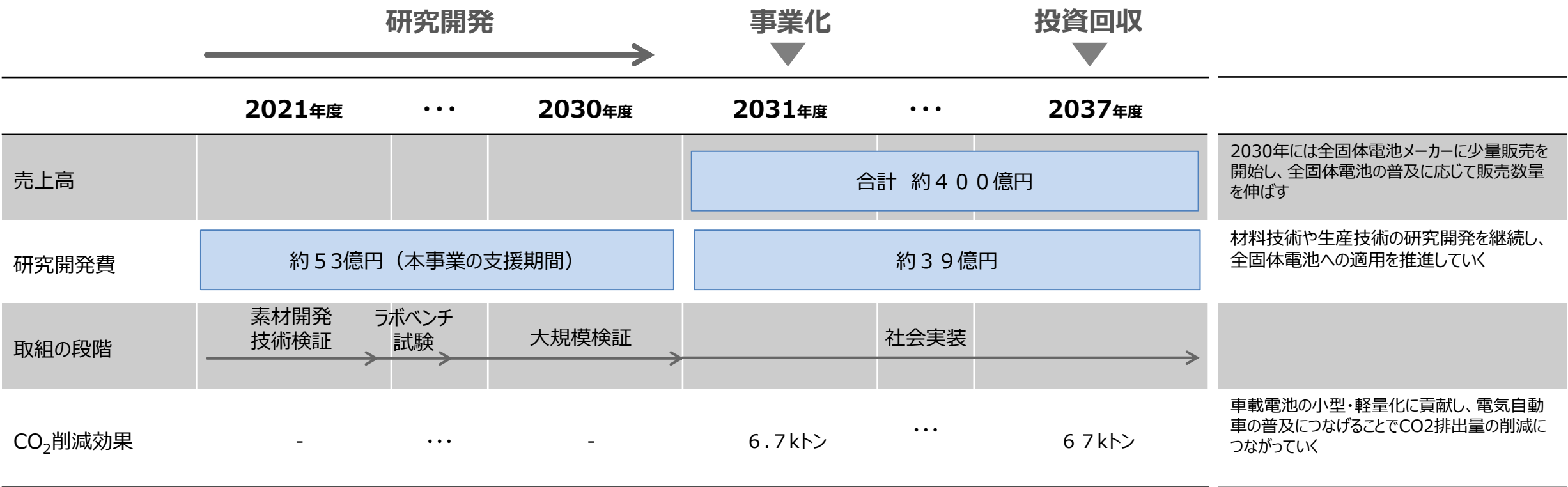
	技術	顧客基盤	サプライチェーン	その他経営資源
自社	・ (現在) 高イオン伝導性ポリマーの試作	・ 電池メーカー及び自動車メーカーの電池部門と直接のコンタクト	・ LIB用添加樹脂 ・ 開発メーカー	・ 過去のポリマー電解質の研究開発データ
	・ 自社の強みを伸ばすことを基本方針とし、20年来のポリマー電解質開発の知見を活用した開発計画を実行する ・ 全固体電池の開発を進める自動車メーカーでのサンプル評価推進しており、結果のフィードバックも受けている。将来的な共同開発も視野に入れて、課題を共有・解決していく ・ コスト面では購買部門との協議を継続し、開発活動に反映していく			
競合A社	・ (将来) ポリエーテル系およびアクリル系バインダーの製造 ・ アクリル製品ならびにポリエーテル製品も製造する化学メーカー	・ 電池製造に参入した自動車メーカーおよび電池メーカーへの販売 ・ 樹脂改質剤や相溶化剤として間接的に使用 ・ 海外で電池に一部採用	・ 電池材料メーカー ・ 塗料や樹脂コンパウンドの添加剤のメーカー	・ 全固体電池の評価技術 ・ アクリル系は原料からの一貫生産
競合B社	・ 電池材料の開発企業	・ 自動車メーカーの出資を受けている	・ 工業化製品はまだない	・ 固体電解質も開発している

1. 事業戦略・事業計画／（5）事業計画の全体像

10年間の研究開発の後、2031年頃の事業化、2037年頃の投資回収を想定

投資計画

- ✓ 本事業終了後に、実用化の導入として、1千トン以上/年の規模のプラントを構築し、2031年頃の事業化を目指す。
- ✓ 次世代全固体電池市場での販売を図り、2037年頃に投資回収できる見込み。



1. 事業戦略・事業計画／（6）研究開発・設備投資・マーケティング計画

研究開発段階から将来の社会実装（設備投資・マーケティング）を見据えた計画を推進

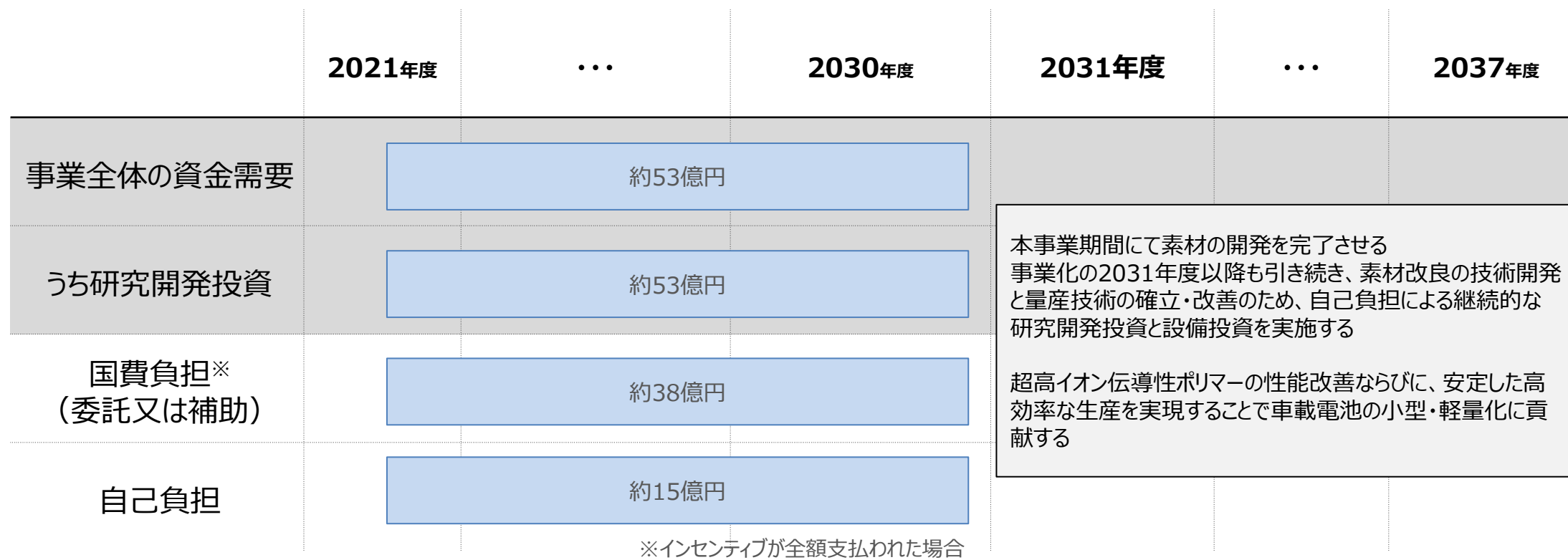
	研究開発・実証	設備投資	マーケティング
取組方針	- 要素技術と実証 大学等と共同してイオン伝導度とLiイオン輸率を要求されるレベルまで向上させる。ラボ試作したポリマーで潜在顧客の評価を受け、改善していく。ラボベンチ設備の設計・建設を進める。 - 製造プロセス設計(ラボベンチ) ラボベンチ設備を活用して、生産プロセス検討を行うとともに、各顧客要求に合わせたポリマーを造りこむ。中規模パイロットラインの設置を進める。 - パイロット実証試験 中規模パイロットを活用した技術開発と生産技術開発を進め、生産設備の設計を行う。	- 要素技術と実証 ポリマー及び電池評価設備と小規模ベンチ設備を導入する。 - 製造プロセス設計(ラボベンチ) ポリマー及び電池の評価装置や中規模パイロット設備を導入する。製造プロセスはエピソード™事業で長年培った高分子量型ポリエーテルの製造ノウハウを活かして効率化する。 - パイロット実証試験 主に生産技術開発と電池性能実証試験に必要な装置・設備を導入し、本生産設備の設計を行う。	- ターゲット 全固体電池の負極材および固体電解質の界面抵抗を低減する高イオン伝導材料 - 自社のポジション 強みであるポリエーテル及びラジカル重合技術を活用したベースポリマー設計と大学とのオープンイノベーションによりLiイオン電導率と結着性を両立するポリマーを完成させる - 活動 エピソード™事業で培った自動車メーカーとの関係性ならびに電池材料開発による電池メーカーとの関係を活用して、目標特性を共有・更新することで実用可能なポリマーのスケールアップへとつなげていく
進捗状況	KPI①～④は達成済み。顧客にサンプルを提供し採用活動を実施中	- 電池評価設備及びラボベンチ設備の導入済み - パイロット設備の基本設計も完了した	顧客とサンプル評価が進んでおり、各社の要求に合わせた仕様設計を検討中
国際競争上の優位性	▼ - 下記の点を特許権利化しポリマーの優位性を長期にわたって保持する - 自社保有のポリエーテル技術に高Liイオン輸率化技術を加えたポリマーによる電池性能向上 - ポリマー製造プロセス - 取得技術の特許出願の推進	▼ - ポリエーテル製品であるエピソード™は水島工場で一貫生産している。開発するバインダ製品の原料モノマーの一部はエピソード™と共通化できる可能性が高いため、その利点を最大限活用するために国内での製造から始める - 海外へはエピソード™の販売網を活用して、ストック拠点の共通化等によって販売コストを低減させる	▼ - エピソード™事業で世界の多くの地域に販路を形成済み - これらの販路(現地代理店等)に加えて、グループ内の欧米拠点を経由した技術的サポートが実施できる

1. 事業戦略・事業計画／（7）資金計画

国の支援による事業期間終了後、自己資金による量産プラント建設を想定

資金調達方針

- ✓ 基金適用期間（～2030年）の事業全体の資金需要は53億円の見込み



2. 研究開発計画

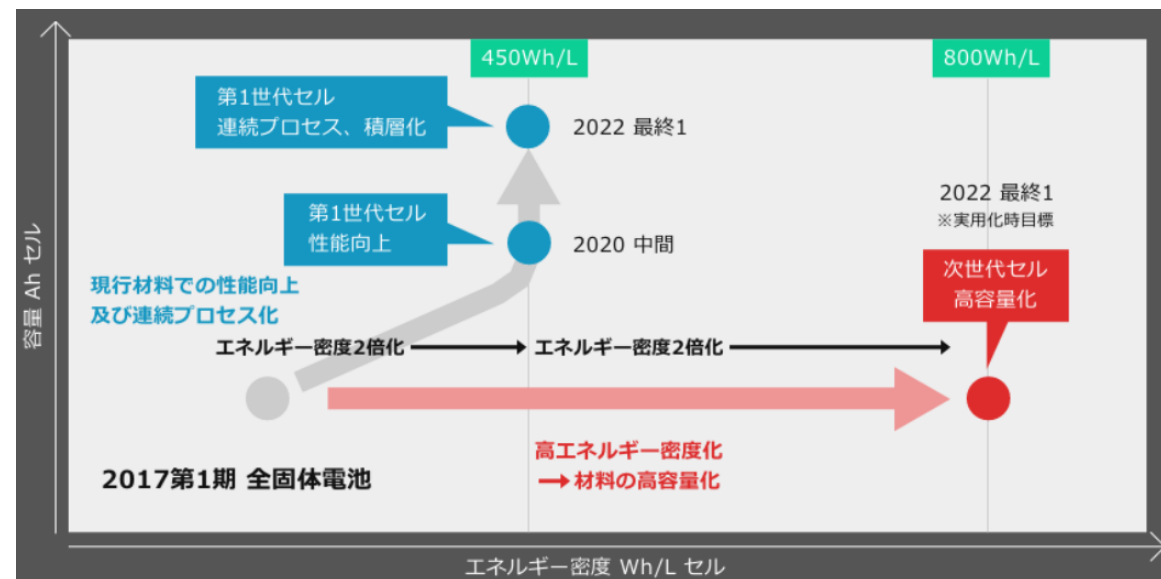
2. 研究開発計画／（1）研究開発目標

超高イオン伝導性ポリマーの研究開発計画

NEDO先進・革新蓄電池材料評価技術開発（第2期）では、次世代全固体LIBの検討として、第1世代全固体LIB からの飛躍的な性能向上を実現する高性能固体電解質や高電位・高容量電極活物質等の候補材料を選定している。セル基本設計仕様の検討では、3元系正極材の高電圧作動化とシリコン系負極材の組合せで、エネルギー密度800Wh/L以上が得られる要素技術の開発を進めており、負極層側にはシリコン粒子を適用したセルを試作している。

しかしながら、このような負極材は充放電時の体積変化が大きく、固固界面の抵抗が大きいため、高容量負極材の採用で課題が顕在化している。

この課題を解決するために、内部抵抗と界面抵抗を低減する負極空隙を充填させるポリマーが必要であることと判断し、**超高イオン伝導性をもつ負極用ポリマー**にターゲットを設定した。



先進・革新蓄電池材料評価技術開発（第2期）での電池開発の進め方
(LIBTEC HPより引用)

2. 研究開発計画／（1）研究開発目標

超高イオン伝導性ポリマーの開発に向け、複数のKPIを設定

研究開発項目

高性能蓄電池・材料の開発／高性能蓄電池材料の開発

研究開発内容

① 高イオン伝導化、高Liイオン輸率化の検討

② 圧縮耐性の検討

③ 結着性の検討

④ 硫化物耐性検討

⑤ 負極シート開発

アウトプット目標

全固体電池でのパックでの体積エネルギー密度を700～800Wh/L以上達成するには高容量電極材の採用が必要であるが、Si系や金属Liといった高容量負極材を使いこなすには、内部抵抗と界面抵抗を低減する負極空隙を充填させるポリマーが必要であり、下記KPIをクリアしポリマーおよびこれを用いた負極シートの事業化を目指す。

KPI

高いイオン伝導率、Liイオン輸率

高容量負極の体積変化に追従できる圧縮耐性

高容量負極の体積変化に追従できる結着性

硫化物電解質に対する化学的安定性

高容量負極シートの作成品作製

KPI設定の考え方

25℃での6Cレート充放電を実現するために、ポリマー電解質に求められるイオン伝導性

高容量負極の充放電時の体積変化に追従するための圧縮耐性。実用レベルのサイクル充放電が可能な圧縮耐性が必要。

高容量負極の充放電時の体積変化に追従するための結着力。実用レベルのサイクル充放電が可能な結着性が必要。

実用レベルの電池寿命を実現できる界面抵抗上昇変化に抑えることが必要。

当社にて超高イオン伝導性ポリマー材料を用いて実用レベルの高容量負極が作製できること

2. 研究開発計画／（1）研究開発目標

超高イオン伝導性ポリマーの開発に向け、複数のKPIを設定

研究開発項目

高性能蓄電池・材料の開発／高性能蓄電池材料の開発

研究開発内容

- ⑥ 製造プロセスラボ検討
- ⑦ ポリマーのパイロット製造検討
- ⑧ 負極シートのパイロット製造検討

アウトプット目標

全固体電池でのパックでの体積エネルギー密度を700～800Wh/L以上達成するには高容量電極材の採用が必要であるが、Si系や金属Liといった高容量負極材を使いこなすには、内部抵抗と界面抵抗を低減する負極空隙を充填させるポリマーが必要であり、下記KPIをクリアしポリマーおよびこれを用いた負極シートの事業化を目指す。

KPI

- ラボ設備を用いた製造検討完了
- パイロット設備を用いた製造検討完了
- パイロット設備を用いた高容量負極シートの作成品作製

KPI設定の考え方

- 材料基礎物性と電池特性との相関性を確認の上、品質項目、ばらつきを確認の上、これを管理できるプロセス、設備を暫定的に決定する。妥当な価格を提案できる製品コストを目指す。
- 材料基礎物性と電池特性（顧客評価）との相関性を確認の上、品質項目、ばらつきを確認の上、これを管理できるプロセス、設備を完成させ、妥当な価格を提案できる製品コストを目指す。
- 材料基礎物性と電池特性（顧客評価）との相関性を確認の上、品質項目、ばらつきを確認の上、これを管理できるプロセス、設備を完成させる

2. 研究開発計画／（2）研究開発内容

各KPIの目標達成に必要な解決方法を提案

	KPI	現状	達成レベル	解決方法	実現可能性 (成功確率)
1 高イオン伝導化、 高Liイオン輸率化 の検討	高いイオン伝導性	目標イオン伝導率、Liイオン輸率達成 (TRL5)	目標イオン伝導率、Liイオン輸率達成	・ ポリマーの分子設計の最適化による改善	100%
2 圧縮耐性の検討	高容量負極の体積変化に追従できる圧縮耐性	・ 現行品で達成 ・ ①を達成する材料で目標値達成 (TRL5)	①を達成する材料で目標値達成	・ ポリマーの分子設計の最適化による改善	100%
3 結着性の検討	高容量負極の体積変化に追従できる結着性	①を達成する材料で目標値達成 (TRL5)	①を達成する材料で目標値達成	・ ポリマーの分子設計の最適化による改善	100%
4 硫化物耐性検討	硫化物電解質に対する化学的安定性	①を達成する材料で目標値達成 (TRL5)	①を達成する材料で目標値達成	・ 劣化原因の解析による構造の最適化	100%
5 負極シート開発	高容量負極シートの作製	①を達成する材料で目標値未達 (TRL4)	試作実施 (TRL7)	・ 負極製造プロセスの検討 ・ 電池試作・評価にて検証 - 電池部材選定 - ラボ電池製造処方の確立	85%

2. 研究開発計画／（2）研究開発内容

各KPIの目標達成に必要な解決方法を提案

	KPI	現状	達成レベル	解決方法	実現可能性 (成功確率)
6 製造プロセスラボ 検討	ラボ設備を用いた 製造検討完了	ラボ製造の材料 で目標値未達 (TRL4)	①～④を達成す る材料で目標値 達成	➡	80%
7 ポリマーのパイロ ット製造検討	パイロット設備を用 いた製造検討完了	パイロット設備の 設置場所と建 設が決定	①～④を達成す る材料で目標値 達成	➡	80%
8 負極シートのパイ ロット製造検討	パイロット設備を用 いた高容量負極 シートの作成品作 製	未検討	①～④を達成す る材料で目標値 達成	➡	40%

2. 研究開発計画／（2）研究開発内容（これまでの取組）

各KPIの目標達成に向けた個別の研究開発の進捗度

	直近のマイルストーン	これまでの（前回からの）開発進捗	進捗度
1 高イオン伝導化、高Liイオン輸率化の検討	2024年度で終了	アジャイル活動において顧客要求仕様に応じた特性改良は継続実施している。	○
2 圧縮耐性の検討	2024年度で終了	アジャイル活動において顧客要求仕様に応じた特性改良は継続実施している。	○
3 結着性の検討	2024年度で終了	アジャイル活動において顧客要求仕様に応じた特性改良は継続実施している。	○
4 硫化物耐性検討	2024年度で終了	アジャイル活動において顧客要求仕様に応じた特性改良は継続実施している。	○
5 負極シート開発	2026年度 自社、顧客等にて材料を用いたセル評価にて有用性を証明	①～④のKPIを兼ね備える複合材料について、そのセル有用性評価を自社、顧客、ならびにLIBTECにて進めている。自社では、シリコン負極セル、LIBTECでは金属Li負極セルにて有用性を確認した。	○

2. 研究開発計画／（2）研究開発内容（これまでの取組）

各KPIの目標達成に向けた個別の研究開発の進捗度

	直近のマイルストーン	これまでの（前回からの）開発進捗	進捗度
6 製造プロセスラボ 検討	2026年度 ラボベンチにて再現性とばらつき検証	ラボ設備にて材料の合成検討を実施し、暫定的な製造フロー図、マテバラも整理でき、7の設計検討に展開している。ラボベンチでの製造も始めている。	○
7 ポリマーのパイロット 製造検討	2026年度 パイロット設備の設置場所と建設が決定	パイロット設備の設置場所と建設が決定	○
8 負極シートのパイ ロット製造検討	2026年度 負極シート販売のビジネスモデルの可能性判断	負極シート販売の可能性は引き続き調査している。	△

2. 研究開発計画／（2）研究開発内容（今後の取組）

各KPIの目標達成に向けた個別の研究開発の進捗度

	直近のマイルストーン		残された技術課題	解決の見通し
1 高イオン伝導化、高Liイオン輸率化の検討	2024年度で終了	➤	顧客要求に応じた設計変更（カスタマイズ）	蓄積した技術で対応していく。
2 圧縮耐性の検討	2024年度で終了	➤	顧客要求に応じた設計変更（カスタマイズ）	蓄積した技術で対応していく。
3 結着性の検討	2024年度で終了	➤	顧客要求に応じた設計変更（カスタマイズ）	蓄積した技術で対応していく。
4 硫化物耐性検討	2024年度で終了	➤	顧客要求に応じた設計変更（カスタマイズ）	蓄積した技術で対応していく。
5 負極シート開発	2026年度 自社、顧客等にて材料を用いたセル評価にて有用性を証明	➤	- 負極製造プロセスの検討 - セル試作・評価にて材料の有用性検証 - 当社開発材料の絞り込み	- 社内セル試作・評価にて電池部材選定、製造処方の検討を進めていく。 - 自社のみならずLIBTECでもラミセル評価を継続していく。

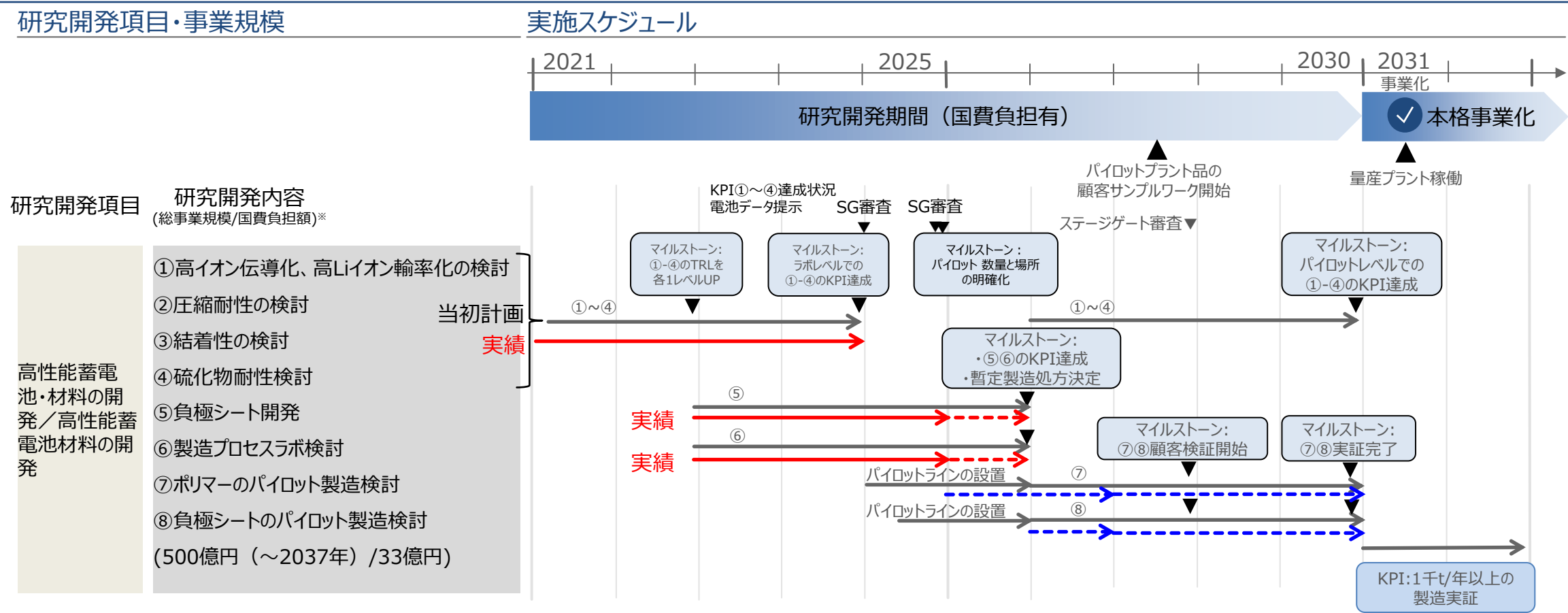
2. 研究開発計画／（2）研究開発内容（今後の取組）

各KPIの目標達成に向けた個別の研究開発の進捗度

	直近のマイルストーン	残された技術課題	解決の見通し
6 製造プロセスラボ 検討	2026年度 ラボベンチにて再現性とばらつき検証	- ラボベンチ設備での再現性確認、製造管理範囲の決定 - スケールアップによる品質ばらつきの確認	- ラボベンチ設備で材料の合成条件の検証を実施する。 - セル評価を実施して材料品質を確認する。上記対応で解決していく。
7 ポリマーのパイロット 製造検討	2026年度 パイロット設備の設置場所と建設が決定	- 設備設計 - 原材料調達	- 設計仕様の確度を上げる。 - 原材料調達や物流の検討を進める。上記対応で解決していく。
8 負極シートのパイ ロット製造検討	2026年度 負極シート販売のビジネスモデルの可能性判断	- 顧客要求の確認 - 原材料調達	- 負極シート販売の可能性を調査する。 - 原材料調達の調査を進める。上記対応で解決していく。

2. 研究開発計画／（3）実施スケジュール

複数の研究開発を効率的に連携させるためのスケジュールを計画

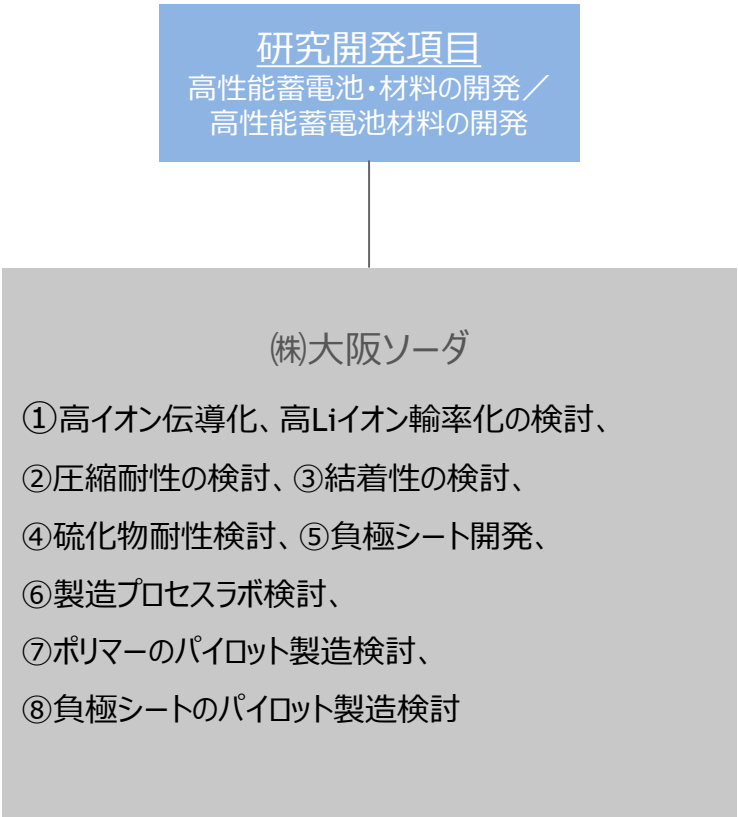


※総事業規模は、実施者の自己負担も含めた総投資額、国費負担額はNEDOからの委託費・補助金の額

2. 研究開発計画／（4）研究開発体制

各主体の特長を生かせる研究開発実施体制と役割分担を構築

実施体制図



各主体の役割と連携方法

各主体の役割

- 研究開発項目の全体の取りまとめは、(株)大阪ソーダが行う
- (株)大阪ソーダは、①高イオン伝導化、高Liイオン輸率化の検討、②圧縮耐性の検討、③結着性の検討、④硫化物耐性検討、⑤負極シート開発、⑥製造プロセスラボ検討、⑦ポリマーのパイロット製造検討、⑧負極シートのパイロット製造検討を担当する

研究開発における連携方法

- 単独実施

中小・ベンチャー企業の参画

- 単独実施

2. 研究開発計画／（5）技術的優位性

国際的な競争の中においても技術等における優位性を保有

研究開発項目	研究開発内容	活用可能な技術等	競合他社に対する優位性・リスク
高性能蓄電池・材料の開発／高性能蓄電池材料の開発	① 高イオン伝導化、高Liイオン輸率化の検討	・ ポリエーテル電解質開発技術	→ → ・ ポリマー電池向けで少量販売
	② 圧縮耐性の検討	・ ポリエーテル電解質開発技術	→ → ・ ポリマー電池向けで少量販売
	③ 結着性の検討	・ 負極バインダー開発技術	→ → ・ Si系用バインダーで顧客との協同開発
	④ 硫化物耐性検討	・ 電池材料設計技術・電池評価技術	→ → ・ 評価・解析力が不足なため設備強化が必要
	⑤ 負極シート開発	・ 負極バインダー開発技術 ・ 電池材料設計技術・電池評価技術	→ → ・ シート化技術力が不足なため設備導入が必要
	⑥ 製造プロセスラボ検討	・ エピクロルヒドリンゴム製造技術 ・ アクリルゴム製造技術	→ → ・ 本開発品の製造検討が不足なため設備導入が必要
	⑦ ポリマーのパイロット製造検討	・ エピクロルヒドリンゴム製造技術 ・ アクリルゴム製造技術	→ → ・ 自動車・OA用途で実績 ・ 製造検討不足なため設備導入が必要
	⑧ 負極シートのパイロット製造開発	・ ⑤にて技術獲得	→ → ・ シート化技術力が不足なためラボ技術獲得と設備導入が必要

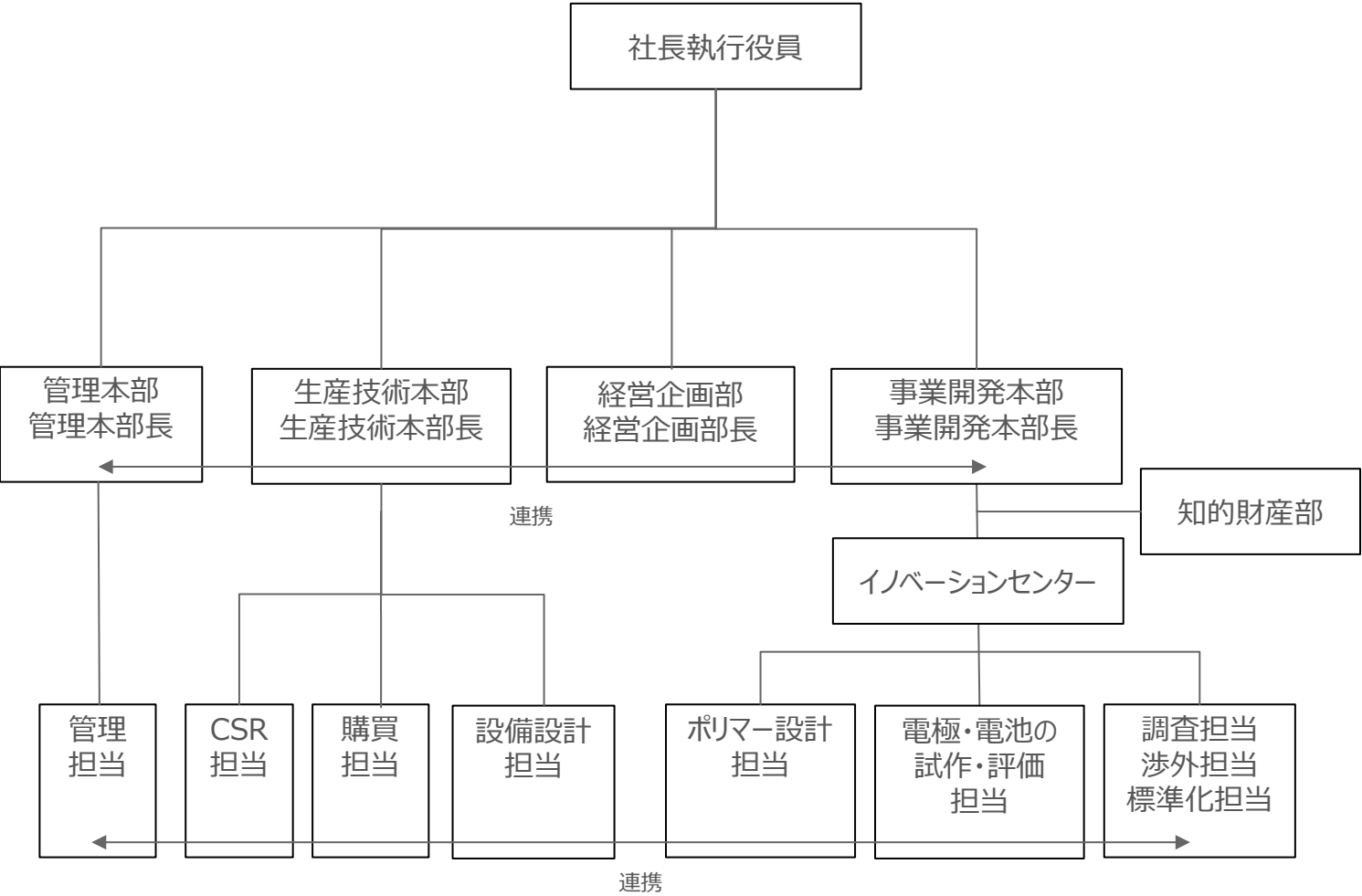
3. イノベーション推進体制

(経営のコミットメントを示すマネージメント体制)

3. イノベーション推進体制／（1）組織内の事業推進体制

経営者のコミットメントの下、専門部署に複数チームを設置

組織内体制図



組織内の役割分担

研究開発責任者と担当部署

- ・研究開発責任者
事業開発本部長：（研究開発から事業化まで担当）
- ・経営戦略担当者：経営企画部長

・担当チーム

- ポリマー設計担当
- 電極電池の試作評価担当
- 調査担当
- 渉外担当
- 標準化担当
- 設備設計担当
- 購買担当
- CSR担当
- 管理担当

- 超高イオン伝導性ポリマーの設計・開発
- 全固体電池負極・電池の試作・評価
- 二次電池および関係各社の動向調査
- 経産省、NEDOとの窓口
- 標準化戦略の構築と実行推進
- 必要設備の設計を担当
- 設備機器の購買を担当
- 製品品質を担当
- 経理を担当

・チームリーダー

- 各担当チームからリーダーを選任
- 標準化担当責任者を選任

部門間の連携方法

- ・ 定期的な経営会議
- ・ 定期的な月次進捗会議を実施
- ・ Teams、メール等による実務レベルでの情報共有

3. イノベーション推進体制／（2）マネジメントチェック項目① 経営者等の事業への関与

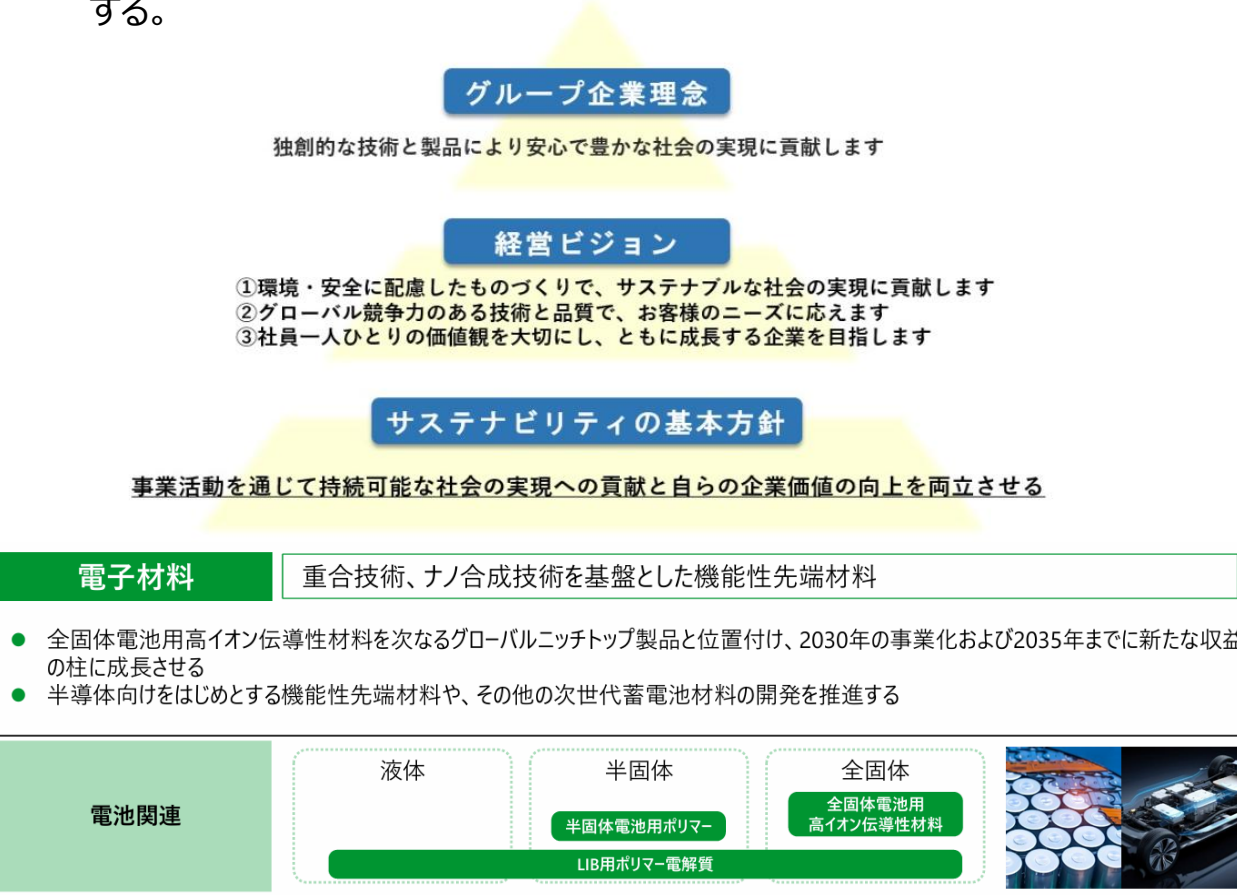
経営者等による超高イオン伝導性ポリマー事業への関与の方針

経営者等による具体的な施策・活動方針

- 経営者のリーダーシップ
 - グループ企業理念・経営ビジョンにおいて、研究開発型の企業として独創的な技術でサステナブルな社会の実現に貢献することを表明している。
 - 中期経営計画における「全社総力を結集して挑む新事業創出」の方針のもと、コーポレート部門が有する知識・知見、ネットワーク、資金といった全社リソースを戦略的に活用し、特に、「電子材料」、「ライフサイエンス材料」の領域において、独自技術を活かした新製品創出を推進する。
 - 「電子材料」領域では重合技術、ナノ合成技術を基盤として、半導体向けをはじめとする機能性先端材料や、その他の次世代電池材料の開発を推進する。特に全固体電池用高イオン伝導性材料を次なるグローバルニッチトップ製品と位置付け、2030年の事業化および2035年までに新たな収益の柱に成長させることを目指している。
- 事業のモニタリング・管理
 - 定期的に社長へ本事業における研究開発の進捗報告を行い、必要な意見や判断を得ている。
 - 加えて経営会議と取締役会でも同様に状況報告を行い、トップマネジメントが開発状況を把握、評価、指導するシステムが構築されている。
 - デザインレビューシステムによる研究開発のステージ管理を行い、各レビュー結果は経営会議に報告されている。

事業の継続性確保の取組み

- 本事業を中期経営計画などに反映させて、重要テーマと位置付けて開発を推進する。経営者の任期を完了しても事業を遅滞させないよう継続性を確保する。



3. イノベーション推進体制／（3）マネジメントチェック項目② 経営戦略における事業の位置づけ

経営戦略の中核に電池材料事業を位置づけ、企業価値向上とステークホルダーとの対話を推進

取締役会等コーポレート・ガバナンスとの関係

- カーボンニュートラルに向けた全社戦略
 - 新製品・新規事業の開発方針にSDG s を反映して、社会課題の解決と新たな成長機会の創出を明記している。
 - 持続可能な地球環境の実現に向けて貢献するべく、既存事業の強化および新製品開発を通じた競争優位の確立により、持続的成長が可能な企業グループを目指している。
 - 気候変動問題への対応として、取締役会の下にサステナビリティ委員会を設置し、当社の事業活動に伴うCO2排出量の削減目標を設定し、高効率機器の導入や省エネ活動の推進等の施策にて対応をしている。
- 経営戦略への位置づけ、事業戦略・事業計画の決議・変更
 - 中期経営計画を策定後も、経営会議等で本事業における研究開発の進捗状況を報告し、必要に応じて事業計画の変更を諮っている。
 - 事業の進捗状況や課題、研究開発計画については、優先度を高く位置付けて、取締役が出席する経営会議や取締役会等で定期的にモニタリングし、事業環境の変化に対応できる体制をとっている。

ステークホルダーとの対話、情報開示

- 中長期的な企業価値向上に関する情報開示
 - 中期経営計画等のIR資料、統合報告書等において、事業戦略・事業計画の内容を明示的に位置づけている。
 - 研究開発の概要や事業の効果をプレスリリースや I R 等で継続的に発信する。また、業界団体や顧客とのコミュニケーションの場や、講演会活動を通じて本事業の取組みを積極的にPRしている。
- 企業価値向上とステークホルダーとの対話
 - 決算説明会等を通じて、機関投資家等のステークホルダーへの説明を実施している。
 - 経営層の強いリーダーシップの下、製品の開発から廃棄に至る全ライフサイクルにわたる技術の継続的な改善に努め、その成果を社会に公表している。

3. イノベーション推進体制／（4）マネジメントチェック項目③ 事業推進体制の確保

機動的に経営資源を投入し、社会実装、企業価値向上に繋ぐ組織体制を整備

経営資源の投入方針

- 全社事業ポートフォリオにおける本事業への人材・設備・資金の投入方針
 - 本基金事業を推進する組織体制において、専門性の高い人材を配置し、必要な設備を導入しているが、今後も必要な設備は積極的に導入していく予定である。
 - モノマー・ポリマー合成系、電池作製・評価系等の人材を採用または配置転換により2025年度は17名確保し、更に、パイロット設備設計に生産技術部門から1名確保した。2026年度以降も必要に応じ計画的にマンパワーの増強を検討する。
- 機動的な経営資源投入、実施体制の柔軟性確保
 - 新設を計画している機械装置類の納期遅延が発生した場合には、開発体制やその手法を見直し、かつ、追加的な人材投入により開発自体への影響を回避している。
 - LIBTECのSOLiD-Nextには初年度（2023年）から参画しており、2024年度後半からは当社GI事業にご協力をいただいている。
 - 潜在顧客に開発品サンプルを適宜提供し、そのフィードバック内容を元に開発の方向性や妥当性を都度見直している。

専門部署の設置と人材育成

- 専門部署の設置
 - イノベーションセンター内の各担当を纏める組織『電池材料開発グループ』を設置し、機動的な意思決定を可能にしている。
 - 社長が委員長を務めるサステナビリティ委員会を設置し、方針・戦略・施策と各部門における取り組みやマテリアリティに関するKPI達成状況の把握と進捗管理を行っている。
- 人材育成(含む標準化戦略人材)
 - 電池材料分野の研究開発を推進し、その人材を積極的に採用している。研究開発業務を通じてテクニカルスキルを習得するとともに、エネルギー産業分野で活躍できる人材を育成している。
 - 研究開発者の創造性や独創性を元に、学会、業界団体や技術組合等の有識者との対話を通じて、大学との意見交換や技術交換を積極的に推進して、共同研究を実施している。
 - 獲得した人材とその育成を通じて、研究開発を推進し、得られた成果を積極的に対外的にPRしていく予定である。

4. その他

4. その他／（１）想定されるリスク要因と対処方針

リスクに対して十分な対策を講じるが、不測の事態に陥った場合には事業中止も検討

研究開発（技術）におけるリスクと対応

- 開発スケジュール遅延によるリスク
→ 投下リソースの見直しを実施
- KPI未達によるリスク
→ 想定顧客とKPI見直しを実施
→ 広く産学とのオープンイノベーションを実施
- 他の電池構成部材開発遅延によるリスク
→ 想定顧客と開発内容の見直しを実施

社会実装（経済社会）におけるリスクと対応

- 全固体電池が経済性により社会実装されないことによるリスク
→ 想定顧客と開発内容の見直しを実施
- 全固体電池が環境問題により社会実装されないことによるリスク
→ 想定顧客・主要材料メーカーと開発内容の見直しを実施
- 開発材料が経済合理的なコストを超えるために社会実装されないことによるリスク
→ 想定顧客と開発内容の見直しを実施

- 本開発技術による蓄電池のGHG排出量が競合技術に対して高くなり、社会実装できないリスク
→ 設計開発過程でCO2負荷の低い材料選定とプロセス設計を考慮した開発を実施する。
- 公表データおよびカーメーカーからのヒアリングにより、既存の電池材料・蓄電池・車両等におけるCO2排出量をLCA手法等を用いて比較、検証して、材料開発に活用する。

その他（自然災害等）のリスクと対応

- 南海トラフ地震によるリスク
→ エンドユーザーと開発内容の見直しを実施
→ 開発継続可能な外部施設調査を実施



- 事業中止の判断基準：
 - ✓ 研究開発におけるKPI未達によるリスクが対応策により解決されない場合
 - ✓ 社会実装におけるリスクがエンドユーザー等との見直しによっても解決されない場合
 - ✓ その他(自然災害など)によるリスクが対応策により解決されず、社会実装へのスケジュールが破綻した場合