事業戦略ビジョン

実施プロジェクト名:洋上風力発電の低コスト化

研究開発項目フェーズ1-② 浮体式基礎製造・設置低コスト化技術開発事業

低コストと優れた社会受容性を実現するTLP方式による浮体式洋上発電設備の開発

実施者名 : 古河電気工業株式会社

代表者名 : 代表取締役社長 小林 敬一

共同実施者 : 三井海洋開発株式会社(幹事企業)

東洋建設株式会社

株式会社JERA

目次

- 0. コンソーシアム内における各主体の役割分担
- 1. 事業戦略・事業計画
 - (1) 産業構造変化に対する認識
 - (2) 市場のセグメント・ターゲット
 - (3) 提供価値・ビジネスモデル
 - (4) 経営資源・ポジショニング
 - (5) 事業計画の全体像
 - (6) 研究開発・設備投資・マーケティング計画
 - (7) 資金計画
- 2. 研究開発計画
 - (1) 研究開発目標
 - (2) 研究開発内容
 - (3) 実施スケジュール
 - (4) 研究開発体制
 - (5) 技術的優位性
- 3. イノベーション推進体制(経営のコミットメントを示すマネジメントシート)
 - (1) 組織内の事業推進体制
 - (2) マネジメントチェック項目① 経営者等の事業への関与
 - (3) マネジメントチェック項目② 経営戦略における事業の位置づけ
 - (4) マネジメントチェック項目③ 事業推進体制の確保
- 4. その他
 - (1) 想定されるリスク要因と対処方針

0. コンソーシアム内における各主体の役割分担

三井海洋開発 (幹事会社)

【研究開発項目:フェーズ1―②】

研究開発の内容

- ① 浮体基礎の最適化
 - ・高信頼性軽量浮体の検討
- ② 浮体の量産化
 - ・短納期量産のためのサプライチェーンの構築
- ③ 係留システムの最適化
 - ・構成部品の要素試験による健全性確認
- ④ 低コスト施工技術の開発
 - ・浮体設置、係留着脱技術の検討

社会実装に向けた取組内容

- 15MW級風車搭載設備の基本設計 (浮体・係留システム)
- 浮体製造・輸送計画書の策定
- 浮体設置・メンテナンス要領書の策定

東洋建設

【研究開発項目:フェーズ1―②】

研究開発の内容

- ③係留システムの最適化
- ・係留基礎の引抜実験による係留基 礎の設計手法検証
- ④低コスト施工技術の開発
- ・大深度における係留基礎の施工性 検証のための要素実験

社会実装に向けた取組内容

- 15MW級風車搭載設備の基本設計 (係留基礎)
- 係留基礎の設計
- 係留基礎の設置工事

古河電工

【研究開発項目:フェーズ1一②】

研究開発の内容

- (4)低コスト施工技術の開発
- ・TLP浮体用66kVダイナミックケーブル の開発・低コスト化

JERA

【研究開発項目:フェーズ1一②】

研究開発の内容

- ①浮体基礎の最適化
- ・風車メーカーとの共同設計
- ・設計海象条件の設定
- ③係留システムの最適化
 - ・設計地盤条件の設定
 - ・ 地盤調査の最適化検討

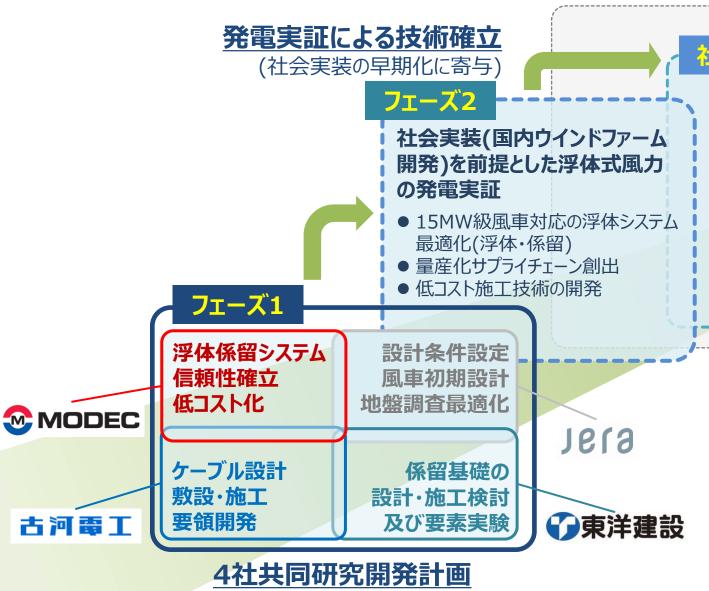
社会実装に向けた取組内容

- 15MW級風車搭載設備の基本設計・ 評価 (ケーブル、TLP浮体用ターミネー ション、付属品)
- ダイナミック・ケーブルの設計、製作
- ダイナミック・ケーブルの布設・接続工事

社会実装に向けた取組内容

- 実証サイト調整・地元調整
- フェーズ2発電実証および、社会実装 (商用WF開発)における低コスト化の 総合検討
- 風車調達に係る協議、調整
- ウィンドファーム サイト条件調査
- 許認可対応

(参考) 事業計画・研究開発計画の関係性(コンソーシアム4社による提案)



2050カーボンニュートラル

国内サイトにおける浮体式ウィンド ファームの開発

- 500MW規模のウィンドファームの継続的 な開発を目指す
- 2030年時点でLCOE 20円/kWh までの低コスト化を研究目標とする
- TLPにより海域占有の小さい、漁業協調を志向したウィンドファームを実現する
 - フェーズ2~社会実装までを視野に入れた計画 フェーズ1より浮体基礎だけでなくシステム全体をスコープに一体 となって開発を進める事、また当初より事業者が参画する事で、 社会実装まで一連の活動として早期実現を図る。
 - 段階的に確実な開発

フェーズ1では浮体技術に長けたMODECが幹事会社となり、 要素技術の最適化をおこなう。フェーズ2以降は部分最適に 陥らないよう、事業者であるJERAが幹事となり全体最適による 低コスト化をさらに押し進める計画とした。

1. 事業戦略・事業計画

古河電工

カーボンニュートラルを踏まえたマクロトレンド認識および産業アーキテクチャ

カーボンニュートラルを踏まえたマクロトレンド認識

(社会面)

- 日本は2050年カーボンニュートラルを宣言
- 再生エネルギー拡大による化石燃料シェアの低下
- 環境負荷を与えず持続できる循環型のサービス・製品、社会から 支持される経営の必要性
- SDG's取り組みが高まっている。

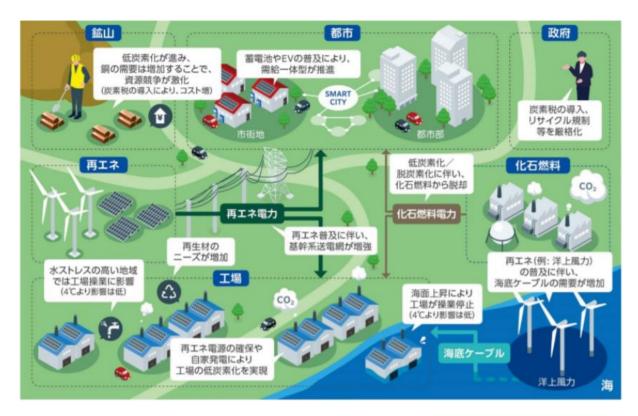
(経済面)

- SDG's、ESGへの取り組みが投資家の投資判断基準となる。
- 企業にとっての環境付加価値を考慮した電力需要の高まり

(政策面)

- 再工ネ比率36~38%@2030年目標
- グリーン成長戦略において洋上風力は重点分野の一つ
- 2030年10GW, 2040年45GWを目標とする (技術面)
- 再エネ由来の燃料開発(水素、アンモニア)
- 次世代蓄電池技術
- エネルギーマネジメント、電力×通信×モビリティ
- -洋上風力発電関連技術-
- 2020年代中盤、風車は12~15MWクラスと大型化
- 洋上風力発電低コスト化技術
- 市場機会:再生可能エネルギーを主力電源化とする動きの中で、 周囲に海に囲まれた地の利を生かした洋上風力発電 は最有力候補であり、特に市場拡大が見込まれる。
- 社会・顧客・国民等に与えるインパクト:国内調達促進による新規 事業及び雇用の創出。



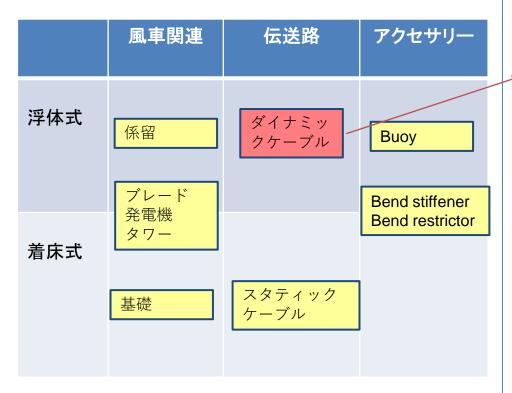




・ 当該変化に対する経営ビジョン : Society 5.0における情報/エネルギー/モビリティーが融合した 社会基盤を創る。

市場のセグメント・ターゲット

セグメント分析



注力理由)

- ・当社が有する海底ケーブル製造技術。
- ・福島、カーボントラスト実績。
- ・施工面からのノウハウも有する。

ターゲットの概要

市場概要と目標とするシェア・時期

 国内市場:洋上風力向け海底ケーブル約2,000億円/年(2GW)、この内、 TLP浮体式洋上風力発電用ダイナミックケーブルは約12.5%(0.25GW)を想定。

需要家	導入量 (2030年)	課題	想定ニーズ
発電 事業者	0.25GW/年	高耐久性量産体制の確立	常時モニタリングマリングロス対策

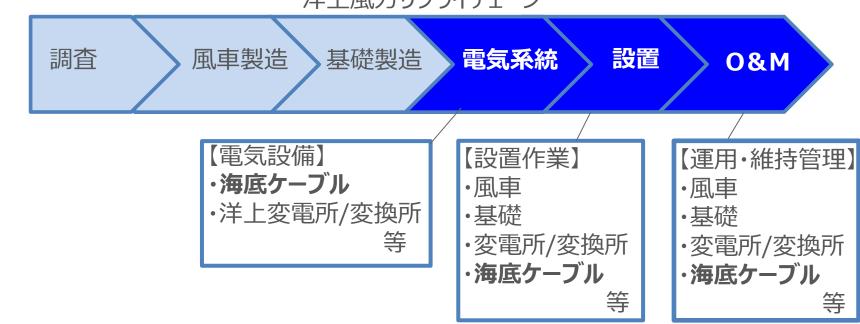
社会・顧客に対する提供価値およびビジネスモデル概要

社会・顧客に対する提供価値

- カーボンニュートラルを実現するための産業アーキテクチャにおける、再生可能エネルギーの送電分野。特に洋上風力の海底ケーブル送電。
- 経済性のあるアレイケーブルにル、エクスポートケーブルに関係する設計、製造、施工、保守を提供し、洋上風力発電の普及拡大に貢献します。

ビジネスモデルの概要(製品、サービス、価値提供・収益化の方法)と研究開発計画の関係性

洋上風力サプライチェーン



- ●当社は、福島WFで得たノウハウをベースにケーブルの設計及び周辺機器の調達及び、施工までを一貫して請け負うことにより、より信頼性の高い伝送路の構築に貢献する。 ※ケーブル及びその周辺機器につきEPCI対応可能な企業は国内では限られます。
- ●まずは緩係留・緊張係留(TLP)双方に対応する66kV高圧ダイナミックケーブルの開発導入により、材工でのコスト 減貢献を目指します。

1. 事業戦略・事業計画/(4)経営資源・ポジショニング

自社の経営資源および他社に対する比較優位性

自社の強み、弱み(経営資源)

ターゲットに対する提供価値

- 緩係留、緊張係留(TLP)双方に適合するダイナ ミックケーブルに関する設計、製造、布設、保守。
- ケーブル・付属品、浮体基礎、風車、洋上・陸 ト電気システムとの各種インターフェイスの整合 性確認による信頼性と高耐久性の実現。



自社の強み

- 福島洋上WF実証実績、カーボントラスト参加
- ダイナミック・ケーブルの解析・製造ノウハウ

自社の弱み及び対応

ダイナミックケーブルの量産技術及び各種インター フェイスの整合性を本事業で確立

他社に対する比較優位性

技術

自社

• (現在) 66kV級実証 • 国内外発電事業者 実績,カーボントラス 委託開発



- (将来)緩係留方 式・TLP方式双方の 浮体に適合するダイ ナミック・ケーブルの社 会実装
- 欧州地域でO&G欧米・アジア他 向けアンビリカルケーブル, 浮体式洋上風力66kV までの実績

顧客基盤

(潜在顧客)



国内外発電事業者

サプライチェーン

- ケーブル:自社
- 附属品:自社+海 外調達



国内外調達による BCP対応

• 欧州・中国を中心 とした調達

その他経営資源

メタル・ポリマー・情報 通信各事業セグメン トでの技術的知見



- 事業領域の融合によ るアジャイルな開発体
- 量産体制の整備
- 布設船保有
- 日本国内製造拠点 無し

欧州 大手

1. 事業戦略・事業計画/(5) 事業計画の全体像

- TLP 浮体式洋上風力発電用ダイナミック・ケーブル事業
- 10年間の研究開発の後、2031年頃の事業化、2035年頃の投資回収を想定

投資計画

		研究原	開発			事業化		投資回↓ ▼	X				
	N0年度	N1年度	N2年度・・・	· N10年度	•••	N11年度	•••	N14年度	N15年度	N16年度	N17年度	N18年度	N19年度
販売方針							平均0.2	25GW / ⁴	年程度の原	販売実績	を想定。		
開発方針			業の支援期間) 性の高いケーブ		ゾターミネーシ	ィョンの開発							
取組の段階	事業化可 能性の検 証	研究開発 の開始	•••	実証	•••	事業化	•••		社会実装				
CO ₂ 削減効果	-	-	•••	-	•••	43万トン		215万トン	43万トン 43万トン				

8. 電力事業施策 ケーブル製造能力の増強

FURUKAMA ELECTRIC

(参昭I IRI

https://www.furukawa.co.jp/ir/library/briefi

2025年度までにケーブル製造能力2倍へ(2017年度比)ng/pdf/2021/20210611_energy.pdf P13/31

- ・国内超高圧地中線および再生可能エネルギー (海底線+地中線) の需要増に対応
- 海外大型海底線の長尺製造に対応
- ①生産性改善
 - ・絶縁押出し長尺化(接続部削減)等の生産技術開発の推進 ※品質向上・納期短縮にも寄与
- ②設備投資(千葉工場)

8年間(2018~2025)累計で150億円規模 計画通り実施中(2021年度中に5割完了)

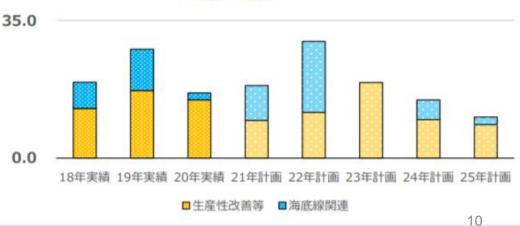
- ·海底線対応(約50億円)
- ・接続部削減による長尺海底線製造能力2.5倍に
- ·生産性向上等(約100億円)
- ・千葉第2工場の再稼働(実施済み)
- ・設備更新・システム化投資を継続し生産性を2倍超に



海底線製造設備(千葉工場)

千葉工場主要設備投資計画

単位:億円



研究開発・設備投資・マーケティング計画

研究開発•実証

設備投資

マーケティング

取組方針

- 先行特許を回避した開発。国内、海外で特許権 利化を目指す。
- 各種インターフェイスの整合性確認技術の標準化
- オープンイノベーションによる国内外メーカとの信頼性、 高耐久性に優れるアクセサリ類開発・評価及び、O & M技術開発·評価(将来)
- 事業者・浮体・海洋工事との共創による製品開発 ~実証検証

- 量産向け合理化設備の導入
- 国内需要増に対応する量産体制の整備
- 国内プロジェクトの遂行能力確保
- 風車、浮体、海洋工事、調査測量、事業 者との繋がりを活用したCAPEX+OPEXで の貢献
- 国内プロジェクトの遂行能力

国際競争 上の 優位性

- 国内外市場における洋上風力発電事業の 最適化手法の確立(緩係留・TLP対応)
- **高耐久性**を有する付属品、O&M技術をア ジャイルに開発・評価 (相対的コスト優位)
- 国内外サプライヤからのBCP調達
- 国内外附属品のアジャイルな開発・評価
- 地域毎でのローカル・コンテンツとの円滑なコ ラボレーション



資金計画

資金調達方針

	2018~2021 年度	2022 年度	2023 年度	2024 年度	2025 年度	2026 年度	···2030	2035 年度	N15年度まで合計
事業全体の資金需要	-	_	_	_	_	_	_	-	-
うち研究開発投資	0.9億円				間にてTLP汽 がいの悪悪は			-	
国費負担 [※] (委託又は補助)		0.68億円		ミックケーブルの要素技術開発を完了させた 後、実海域で検証し、設計評価手法を確立 することで早期の社会実装に備える(内容、 …				_	_
自己負担 (自己資金+外部調達)		0.22億円		費用は今					

GI基金事業期間にてTLP浮体用 66kV級ダイナミックケーブル開発を 完了させた後、浮体式洋上風力発 電の安定的運用のためのO&M等 の技術確立に向け継続的な研究 開発を実施する予定。

事業計画・研究開発計画の関係性および将来展望

2022~2024

要素技術の確立

(フェーズ1)

2024~2030



実証による検証・改善

(フェーズ2)

2030年代初頭



商業ウィンドファーム

(社会実装)

MODEC

浮体·係留

東洋建設

係留基礎

古河雷工

ケーブル

Jera 設計条件·風車



東洋建設

古河毒工

実機サイズ風車による実証試験

▼15MWクラス風車による実施を計画

社会実装前提のサプライチェーン

▼量産化を前提としたサプライチェーン創出

低コスト施工・管理技術の開発

▼材工合せたライフタイムでの低コスト化

継続的なウィンドファーム開発

▼毎年500MW規模の事業創出を目指す

漁業協調型のウィンドファーム

- ▼沖合の漁業実態と協調した開発計画
- ▼ウィンドファーム内の航行や漁業についての 制約を可能な限り低減する

2050 カーボン ニュートラル

2. 研究開発計画

実証時のウィンドファーム認証取得に向けた各要素技術のKPI設定

研究開発項目

【研究開発項目:フェーズ1一②】

浮体式基礎製造・設置低コスト化技術開発事業

アウトプット目標

15MW級風車の搭載に対応した高信頼性並びに軽量化を実現する浮体の開発

研究開発内容

1 浮体基礎の最適化

- ・高信頼性軽量浮体の検討
- ・一体設計技術の確立

MODEC

浮体設計

JERA

設計海象条件の設定

KPI

- ・フェーズ1:
- a)一体設計技術による浮体の高信頼性確認
- b)10MW級従来浮体構造からの重量低減
- c)実証想定海域の環境条件に基づく 浮体設計に関する基本承認(AIP)取得
- ・フェーズ2:実証機のウインドファーム(WF)認証、 船級承認を取得

KPI設定の考え方

- ・高信頼性及び軽量化を両立し、フェーズ1 の段階でWF認証の前段階となるAIPまで を日本海事協会から取得する。
- ・発電実証、その後の社会実装を念頭にWF 認証を指標とした。

実証時のウィンドファーム認証取得に向けた各要素技術のKPI設定

研究開発内容

- 2 浮体の量産化
 - •量産化・サプライチェーンの構築

MODEC

アウトプット目標

コスト低減および量産化に向け15MW級風車を搭載する浮体を量産するサプライチェーンの 構築

KPI

- ・フェーズ1:量産化を実現するための 生産設備と工程を示す図面を作成
- ・フェーズ2:サプライチェーンを実現するプロジェクト実行計画を作成

KPI設定の考え方

・商業化時の課題である価格競争力がある サ プライチェーン構築の目処として実行計画の 作成とした。

実証時のウィンドファーム認証取得に向けた各要素技術のKPI設定

アウトプット目標

係留設計に関して「浮体式洋上風力発電施設技術基準安全ガイドライン」で要求される係留張力の監視装置の開発及び係留コネクター部品の強度及び安全性に関する設計上の担保、並びに、地盤調査費のコスト低減に向けた調査方法の最適化

研究開発内容

- ③ 係留システムの最適化
 - ・浮体・係留索・基礎杭の一体設計

MODEC

係留索

東洋

係留基礎

JERA

設計地盤条件の設定

- ・係留張力監視システムの開発
 - MODEC
- ・係留コネクター内ベアリング の耐久性の確認

MODEC

KPI

- ・フェーズ1:15MW級風車及び実証想定 海域の環境条件に基づく係留設計に 関するAIP取得
- ・フェーズ2:実証機のWF認証、船級承認 を取得
- ・フェーズ1:当該ガイドラインで要求される 係留張力監視装置の開発
- ・フェーズ2:発電実証での実現性確認
- ・フェーズ1:係留コネクター内ベアリングの実物大スケール相当の耐久試験実施
- ・フェーズ2:発電実証での摩耗量確認

KPI設定の考え方

- ・フェーズ1の段階でWF認証の前段階となるAIP までを日本海事協会から取得する。
- ・発電実証、その後の社会実装を念頭にWF 認証を指標とした。
- ・係留張力監視装置は商品化されておらずフェー ズ1で新規開発する。
- 実海域での実現性を確認する。
- ・ 商業時の耐用期間及び荷重において耐久性、 また、摩耗量を確認し設計要求を担保する。
- ・発電実証で推定した摩耗量を検証する。

実証時のウィンドファーム認証取得に向けた各要素技術のKPI設定

アウトプット目標(再掲)

係留設計に関して「浮体式洋上風力発電施設技術基準安全ガイドライン」で要求される係留 張力の監視装置の開発及び係留コネクター部品の強度及び安全性に関する設計上の担保、 並びに、地盤調査費のコスト低減に向けた調査方法の最適化

研究開発内容



係留システムの最適化

・係留基礎の地盤調査

東洋

設計·施工検討

JERA

地盤調査・設計定数

KPI

- ・フェーズ1: 音波探査などによるCPT 調査の補完手法、それに基づく定数 設定・設定手順の構築
- ・フェーズ2: CPTの調査数削減

KPI設定の考え方

・大深度地盤調査(CPT)が必要とされているが、他の地盤調査データと組合わせる事で、安全性を確保しつつ、調査要求の簡略化ができるよう認証機関と共に検討する。

実証時のウィンドファーム認証取得に向けた各要素技術のKPI設定

アウトプット目標(係留系)

低コスト化が見込める施工要領の確立および発電実証時の施工実現性・経済性及び商業化 時の量産化サプライチェーンへの対応性確認

研究開発内容

4 低コスト施工技術の開発 ・係留

MODEC 浮体·係留索

東洋 係留基礎

KPI

- ・フェーズ1:船級等の第三者機関から係留 接続の施工要領に関するTechnical Qualification (TQ) を取得
- ・フェーズ2:実証機の設置において係留工事の実現性・経済性を確認
- ・フェーズ1:大深度における係留基礎施工方法の確立
- ・フェーズ2:15MW級浮体に対応する係留 基礎を設置

KPI設定の考え方

- ・施工の実現性を机上検討で判断する手法としてTQプロセスを採用する。
- ・商業化時の競争力判断に必要な指標として、 実現性と経済性を設定した。
- ・国内で実績のない大深度での係留基礎施工 について装置を含めた研究開発を行う
- ・ファーム規模で資本費を低減するには、施工速度が重要である

実証時のウィンドファーム認証取得に向けた各要素技術のKPI設定

アウトプット目標(ケーブル)

- ・うねりや台風、津波、海洋生成物付着等に耐えうる信頼性と事業期間中の高耐久性を実現
- ・ダイナミックケーブルを構成する材料の特性、量産サプライチェーンの評価を行い低コスト化を実現
- ・TLP浮体/係留との建設・O&M時インターフェイスを確認し実現性の高い施工技術を確立

研究開発内容

低コスト施工技術の開発

・ダイナミックケーブル設計・製造・布設 における信頼性と高耐久性の実現

古河電工

・各材料の特性、量産サプライチェーン 評価による低コスト化の実現

古河電工

・インターフェイスを確認した実現性の 高い施工技術の確立

古河電工

KPI

- ・フェーズ1:ULS、VIV、FLS(25年以上)
- ・フェーズ2:発電実証でのWF認証取得
- ・フェーズ1:解析条件設定と材料選定
- ・フェーズ2:発電実証でのWF認証取得
- ・フェーズ1:解析条件設定と材料選定
- ・フェーズ2:発電実証でのWF認証取得

KPI設定の考え方

- ・TLP浮体用15MW級ダイナミックケーブルシステム の確立と適用可能布設環境の確認
- ・実海域における実証実験
- ・各素材の最適特性を選定しケーブル構造を決定
- ・選定材料のBCP調達、サプライチェーンを評価
- ・発電実証での解析結果の検証。コスト評価
- ・TLP浮体構造、係留工事との整合性をとった最 適な施工技術を検討
- ・実証実験で安全性と施工品質を確認

各KPIの目標達成に必要な解決方法を提案

浮体基礎の最適化 ・高信頼性軽量浮体の検討 •一体設計技術の確立 MODEC **JERA** 浮体の量産化 (係留システム含む)

MODEC

KPI

- フェーズ1:
- a) 一体設計技術による 浮体の高信頼性確認
- b) 10MW級従来浮体 構造からの重量低減
- c) 実証想定海域の環境条 件に基づく浮体設計 で基本承認(AIP)を取得
- ・フェーズ2:実証機のWF認 証、船級承認を取得
- ・フェーズ1:量産化を実現す るための牛産設備と工程を 示す図面を作成
- ト実行計画を作成

現状

10MW級風車 搭載浮体係留 の水槽試験 実施

(TRL5)

・フェーズ2

・フェーズ1

実証試験によ る経済性と実 現性の確認 (TRL8)

達成レベル

(TRL5) を維

解決方法

- 高信頼性と軽量化を実現した15MW級浮体 での実証に向け各種認証を取得、実証で経 済性および信頼性を確認
 - フェーズ1 一体設計技術により高信頼性 と軽量化を両立する浮体構造を実現し、 実証想定サイトの自然条件における 設計に対するAIP取得
 - フェーズ2 NKからのWF認証の取得と 発電実証による信頼性確認

実現可能性

(成功確率)

- ・フェーズ1:2023年度 (70%)
- ・フェーズ2:2030年度 (90%)

- - ・フェーズ2: 量産化プロジェク

10MW級風車 単基用の設計 と製造検討 (TRL2)

フェーズ1 (TLP2) を維 持

·フェーズ2 実機スケール浮 体の製造によ る量産化要領 書の作成 (TRL8)

- 机上検討で量産化に適した浮体・係留の設 計を行うと共に、浮体製造所・係留メーカーと の協業により具体的なプロジェクト実行計画を 作成
 - フェーズ1 量産時の最適化設計を実施、 係留メーカーと量産化に適した設計及び 製作方法を検討
 - フェーズ2 実証機の浮体製作の実行計 画を基に、製造所と連携し量産化の実 行計画を作成

- ・フェーズ1:2023年度 (70%)
- ・フェーズ2:2030年度 (90%)

各KPIの目標達成に必要な解決方法を提案

3 係留システムの最適化

・浮体・係留索・基礎杭の 一体設計

MODEC

東洋

JERA

・係留張力監視システム の開発

MODEC

係留コネクターの耐久性 の確認

MODEC

KPI

- ・フェーズ1:15MW級 風車及び実証想定 海域の環境条件に 基づく係留設計に関 するAIP取得
- ・フェース2:実証機の WF認証、船級承認 を取得
- ・フェーズ1:ガイドライン で要求される張力監 視装置の開発
- ・フェーズ2:発電実証での実現性確認

- ・フェーズ1:係留コネク ター内ベアリングの実 物大スケールの耐久 試験実施
- ・フェーズ2:発電実証での摩耗量確認

現状

浮体係留の 水槽試験 実施 (TRL5)

(TLP5) を維持 →フェーズ2 実証試験による経済性と実

現件の確認

(TRL8)

・フェーズ1

達成レベル

既存装置の 応用による 机上検討 (TRL2)

既存装置の

応用による

机上検討

(TRL2)

- ・フェーズ1 実荷重及び 実物大で検証 ◆→(TLP4)
 - ・フェーズ2 実証試験によ る精度確認 (TRL8)

・フェーズ1 実荷重及び 実物大で検証 ◆→(TLP4)

・フェーズ2 実証試験によ る精度確認 (TRL8)

解決方法

- 15MW級での実証に向け各種認証を取得、実証で経済性および信頼性を確認
 - フェーズ1 一体化解析プラットフォームの構築と 実証想定サイトの自然条件における設計に 対するAIP取得
 - フェーズ2 NKからのWF認証の取得と発電実 証による信頼性確認
- 実施相当の荷重での載荷試験と実証試験による 計測精度と実用性の確認
 - フェーズ1 装置メーカと共同で張力監視装置 を設計し、実機で作用する張力相当での載 荷確認試験を実施
 - フェーズ2 15MW級での実証試験で計測精度と実用性を確認
- 実施相当の荷重、実物大スケールでの載荷試験と 実証試験による設計妥当性の確認
 - フェーズ1 機材メーカと共同で実物大相当ベア リング、実機相当に作用する摩擦荷重での耐 久試験を実施
 - フェーズ2 15MW級での実証試験を経て、 ベアリングの摩擦量を確認

実現可能性

(成功確率)

- ・フェーズ1:2023年度 (70%)
- ・フェーズ2:2030年度 (90%)

- ・フェーズ1:2023年度 (70%)
- ・フェーズ2:2030年度 (90%)

・フェーズ1:2023年度 (70%)

・フェーズ2:2030年度 (90%)

各KPIの目標達成に必要な解決方法を提案

3 係留システムの最適化 ・係留基礎の地盤調査

東洋

設計·施工検討

JERA

地盤調査·設計定数

KPI

係留基礎の地盤調 査の要求に関する調 香最適化 係留基礎の設計・施工検討に必要な調査について検討を始めた段階(TRL2)

現状

设・フェーズ1 実海域での 施工要素実験を 踏まえつつ、 設計定数の設定 手段を確立 **★→**(TRL5)

達成レベル

・フェーズ2 実証試験の許認 可において、CPT 調査要求の低減 が認められる (TRL8) 解決方法

- CPT以外の地盤調査(音波探査・SPT)および机 上調査から、安全性を確保しながらCPT調査の 一部省略する設計・施工検討の手段を確立する。
 - 方式① 実海域での地盤調査を実施
 - 方式② 風車1基に対しCPT1箇所と他の データを組合わせたデータ補完を実施
 - 方式③ ②と従来手法を比較する事で、 調査数量を削減しても安全性に問題が 無い事を確認

実現可能性

(成功確率)

- ・フェーズ1:2023年度 (70%)
- ・フェーズ2:2030年度 (90%)

各KPIの目標達成に必要な解決方法を提案



MODEC

浮体·係留索

東洋

KPI

・フェーズ1:船級 等の第三者機 関から係留接続 の施工要領に関 するTOを取得

・フェーズ2:実証 機の設置におい て係留工事の実 現性・経済性を 確認

現状

•施丁要領書作 成 (TRL2)

シミュレーション実施 (TLP3) **←→**フェーズ2 係留の健全性 とコスト競争力 を確認 (TRL8)

達成レベル

机上模型確認、

・フェーズ1

解決方法

第三者機関による施工要領のTechnical Qualification (TQ) 取得と実証試験 による確認

- フェーズ1 DNV-GLのTOプロセスと施工 シミュレーション
- フェーズ2 15MW級での実証試験における施工 実現性の確認

実現可能性

(成功確率)

・フェーズ1:2023年度 (70%)

・フェーズ2:2030年度 (90%)

- 大深度における 係留基礎 係留基礎施工 方法の確立
 - ・フェーズ2: 15MW級浮体 に対応する係留 基礎を設置

フェーズ1:

海外事例の収 集、施工検討 を机上で実施 (TRL2)

・フェーズ1: 実海域で同等 の係留基礎を 設置 **←>**(TRL6)

> ・フェーズ2: 実証を通じ年 間設置基数を 確認

> > (TRL8)

- 実海域での要素実験から段階的にフルスケールの 実証を行い、商用化段階での年間設置基数を確認
 - 方式① 係留基礎に求められる要求性能を 要素実験で確認
 - 方式② フルスケールの浮体の設置実証を実施
 - 方式③ 実証試験より商用化での設置基数を 確認

方式①:2023年度 (70%)

方式②:2026年度 (①成功後80%) 方式③:2030年度 (②成功後90%)

各KPIの目標達成に必要な解決方法を提案

低コスト施工技術の開発

・ダイナミックケーブル設計・製造・ 布設における信頼性と高耐久性 の実現

古河電工

・各材料の特件、量産サプライ チェーン評価による低コスト化の 実現

古河電工

・インターフェイスを確認した実現 性の高い施工技術の確立

古河電工

KPI

・フェーズ1:ULS、VIV、 FLS(25年以上) ・フェーズ2:発電実証

でのWF認証取得

TLP用ダイナ ミック線形での 水槽試験 $(TRL4) \iff (TRL5)$

現状

解析手法確立 WF認証取得 $(TRL7) \longleftrightarrow (TRL8)$

 $(TRL4) \longleftrightarrow (TRL5)$

・フェーズ1:解析条件 設定と材料選定 ・フェーズ2:発電実証 でのWF認証取得

> 競争入札. (TRL5)

既存技術

(TRL5)

解析•評価

調達先1社

WF認証取得 **←→** (TRL8)

モックアップ試験

材料分析

複数調達先

達成レベル

耐軸力等

実規模試験

フェーズ1:解析条件 設定と材料選定 ・フェーズ2:発電実証 でのWF認証取得

組合せによる <>> (TRL 5) 机上検討 (TRL4) 丁法確立 実海域検証

←→ (TRL8)

解決方法

ダイナミックケーブル、ベンドスティフナー他アクセサリ の解析評価と実験評価を行う。

- 方式① Local解析、Global解析
- 方式② モックアップ試験

実現可能性

(成功確率)

NEDO: TLP浮体中間 報告 (90%)

• 複数サプライチェーンの各材料を解析し、特性を確 認した上で複数購買による低コスト化を図る。

日本船舶海洋丁学会. 日本船舶海洋丁学会講 演会論文集 第 23号. http://www.fukushimaforward.jp/reference/pd f/study050.pdf (90%)

- TLP浮体に適したターミネーションを制作し、引込・ 施工作業のモックアップ評価を行う。
- 施工性・機械的耐力、電気的接続品質と施工 性を評価する。

NEDO: TLP浮体中間 報告 (80%)

25

2. 研究開発計画/(2) 研究開発内容【参考資料】



① 浮体基礎の最適化/高信頼性軽量浮体の検討と一体設計技術の確立

(1) 一体設計技術による浮体の高信頼性確認

- ▶ 15MW級風車及びTLP式浮体の風車・浮体・係留連成応答・強度解析プロセスを、 風車メーカーまたは実績のあるエンジニアリング会社と連携して構築する。
- ▶ 本解析システムを用いて、自然環境条件の分析結果からの設計条件を設定し、浮体設計、 係留設計を実施すると共に、係留基礎およびケーブル設計とも連携し実施する。

(2) 浮体の軽量化

➢ 浮体の軽量化コンセプトを検討し、10MW級従来浮体構造を軽量化する。

(3) サイト条件での基本設計

➤ フェーズ 2 における発電実証に向け、実証サイトを想定した自然環境条件で発電設備の基本設計を実施し、NKから基本設計承認(AIP)を取得する。

課題と見通し

- 解析環境…2023年度に流体・構造連成解析システムを構築
- 軽量化…2023年度に10MW級の従来浮体構造からの重量低減
- AIP取得…2023年度に浮体・係留システムの基本承認(AIP)を取得





流体•構造連成解析

① 浮体基礎の最適化

実機風車ベースの設計

- 浮体設計に利用可能な風車条件としてはNRELやDTUが公開するモデルが利用可能だが、①設計最適化が図られていない、②提供されるコントローラーは汎用目的、であり実際の風車条件と乖離する可能性が高い。
- 実証試験、社会実装における低コスト化の確実性を高めるため、洋上ウィンドファーム向けに実機風車ベースの設計(連成解析)を監理する。

Integrated Model Validation Model preparation **Integrated Load Analysis** WTC Coupled Model Coupled Model Hydrodynamics Aerodynamic Hydrodynamics Load analysis Hull+TLP RNA+Tower Strength Controller Design Load Cases Unit test cases MODEC Hudrodynamics Aerodynamic Load analysis Aerodynamic RNA+Tower Hull+TLP WTG controller Strength Controller Coupled Model Fast Coupled Model

設計海象条件の設定

- 実証試験でも、社会実装と同じ承認・許認可取得が必要となる。そのため、フェーズ2へのスムースな移行・実現性の確保のために、実証試験候補サイトの風況・海象を観測し、実際の条件で浮体基礎の設計をおこなう。
- 浮体式のために実施した実際の観測情報を元に設計承認、ウィンドファーム認証の議論を先行する事で、最適化による低コスト化をより確実にする。



ライダーによる洋上風況観測

大水深での波浪・流況観測

実海域での風況・海象についてフェーズ2実証で要求される船級検査、ウィンドファーム認証にも耐える仕様で計測し、確実な浮体基礎の最適化と実証試験の早期化を目指す。

2. 研究開発計画/(2) 研究開発内容【参考資料】



- ② 浮体の量産化/15MW級機に対応した浮体・係留サプライチェーンの構築
- 浮体製作用ブロック製作の効率化、協力体制の構築を行う。
- 係留システムの量産化に向け、量産化に適した設計・製法の検討を行う。
- ▶ 社会実装後の商業化を見据え、例えば、15MW級発電設備を数十基納入する浮体及び 係留システムの量産化手法やインフラ設備も含めたサプライチェーンを検討する。

課題と見通し

- 設計最適化···Carbon Trustの事例等からの浮体・係留システムの資本費削減
- 量産化手法…国内での浮体連続製造工場確保および風車搭載用の基地港整備で難易度 大

2. 研究開発計画/(2) 研究開発内容【参考資料】



- ③ 係留システムの最適化/係留張力モニタリングシステムの開発
- ➤ TLPの船級要求事項である係留張力モニタリングシステムに関し、実機相当荷重でのシステムの検証試験を行う。

課題と見通し

■ 計測精度…実用に耐え得る張力精度は確保できる見通し。

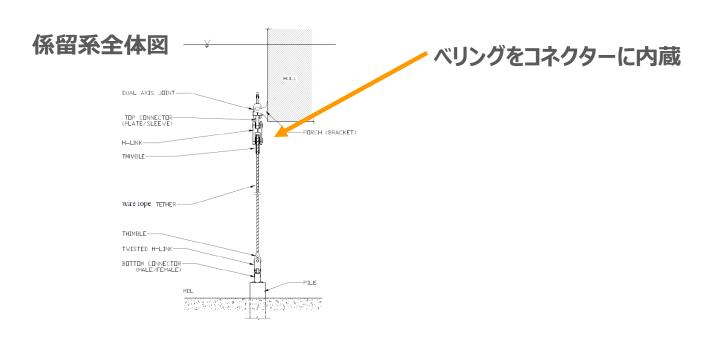
2. 研究開発計画/(2)研究開発内容【参考資料】

MODEC

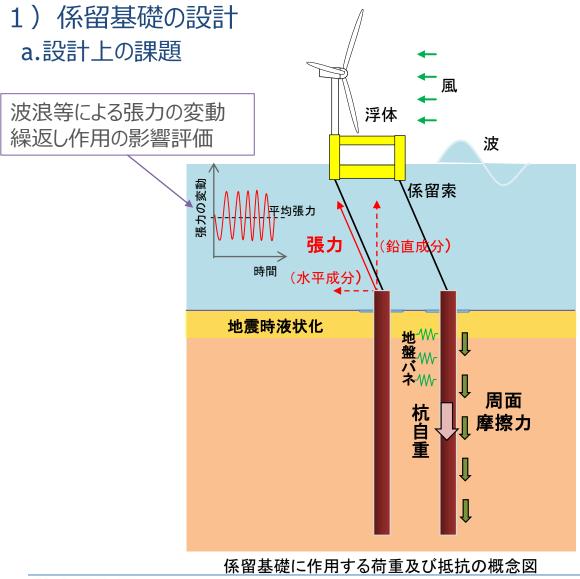
- ③ 係留システムの最適化/コネクターベアリングの耐久試験
- ▶ 係留耐久性において重要部品となるコネクター内蔵ベアリングに関して、20年間ノーメンテナンスを目標に実機の荷重、摩擦状態を想定した実物大相当での耐久試験を行う。
- ▶ 耐久試験結果から、実証機のベアリング仕様(素材、摩耗代)を決定する。

課題と見通し

■ スケール影響を排除するため実物大で試験を必要があるが、実機荷重および海水中を 再現できる設備がないため、新たに試験装置を構築することで対応する。

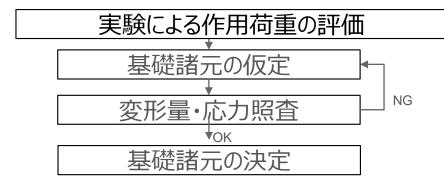


③ 係留システムの最適化/係留基礎の設計



b. 課題に対するアプローチ

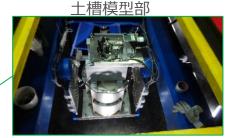
- 係留基礎に対する要求性能と照査項目の整理
- 施工性を考慮した基礎形式の選定



2) 遠心模型実験



ビーム型遠心載荷装置



ビームの回転により模型土槽に大きな重力を発生させ実物相当の地盤内応力を再現

3) 現地引抜等実験

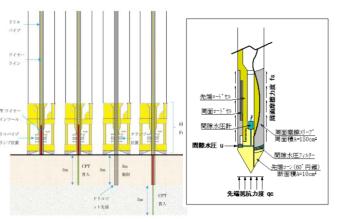
- ・実スケールに近い縮尺の基礎を用いて載荷実験を実施
- ・地盤調査結果から推定した地盤抵抗値の検証
- ・繰返し荷重の影響評価



③ 係留システムの最適化

設計地盤条件の設定

- TLP係留の低コスト化において、杭基礎の設計・施工最適化が要点だが、 地盤条件によって大きく影響を受ける。机上のモデルではなく、実海域の海 地盤条件を用いる事で、設計最適化の成果の確度を高める。
- フェーズ2へのスムースな移行のためにも、実証予定サイトでの地盤調査・ 設計条件設定を実施し、実証試験および社会実装の早期実現を目指す。



ドリルシップによるCPT調査・サンプリングの様子

地盤調査の最適化検討

- TLP係留基礎に関し、設計で必要となる地盤調査仕様について最適化 検討を実施することで、社会実装時のコスト低減、および工程リスクの低減 を目指す。
- 安全性を確保しつつ、音波探査など面的に地盤構造を把握する調査と組合わせる事で、調査仕様の最適化を測るための技術検討を実施する。



地盤調査の最適化について、安全性を確保しつつ、調査要件の最適化について検討する。

2. 研究開発計画/(2)研究開発内容【参考資料】



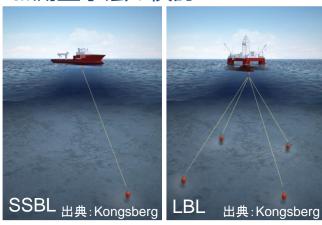
- ④ 低コスト施工技術の開発/「係留接続作業要領の確立」
- ▶ 上部コネクターを係留接続部(ポーチ)に、確実に誘導するためのガイド設備の仕様検討及び作業要領を確立する。
- ▶ DNV-GLのTechnical Qualification (TQ) のプロセスを用い、作業要領のTQを取得する。

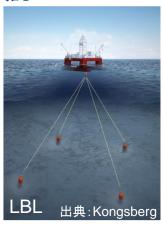
課題と見通し

■ DNV-GLのTQプロセスに則り、2023年度中にTQを取得する。

2. 研究開発計画/(2) 研究開発内容【参考資料】

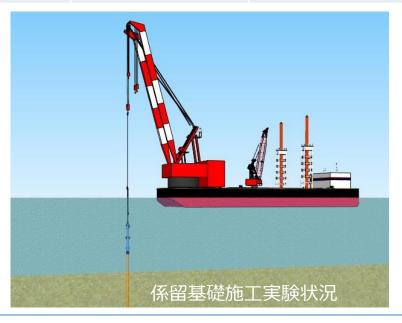
- ④ 低コスト施工技術の開発/係留基礎の施工方法の確立
- 1) 大深度における測量技術の開発
- a.測量手法の検討





方式	原理	長所	短所	検討事項
SSBL	観測対象物に取り付けたトランスポンダ1基の信号の位相差から測位	受信器とトランスポン ダ1基ずつで成立し 取り扱いが容易	深度によって精度が 変化する (変温層、距離)	深度変化による精度への 影響程度
LBL	観測対象物と海底に設置 した複数の基準局の相対 距離から測位	深度による精度への 影響を受けない	基準局の設置に時間がかかる 基準局の測位精度 に影響を受ける	海底設置基準局の測位 誤差による影響程度

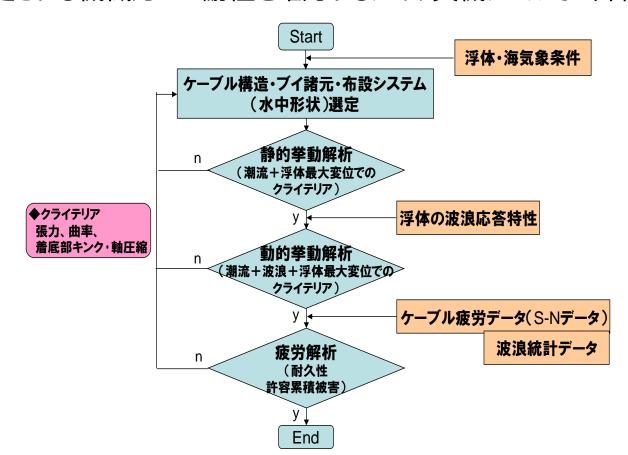
- 2) 係留基礎施工技術の確立
 - •係留基礎施工実験
 - ✓ 特定サイトを想定した施工方法の検討を実施する。
 - ✓ 係留基礎の施工性を検証するため、現地実験を実施する。



④ 低コスト施工技術の開発/ダイナミックケーブルシステムの信頼性と高耐久性の実現

(1) 15MW級ダイナミックケーブルシステムの解析と実機検討

- ➤ 15MW級風車及びTLP式浮体での浮体動揺データと海象条件から最適なダイナミックケーブルシステムの検討を行う。
- ➤ TLP式浮体で想定される機械力への耐性を確認するため、実機レベルでの評価を行う



2. 研究開発計画/(2) 研究開発内容【参考資料】

④ 低コスト施工技術の開発/量産サプライチェーン評価による低コスト化の実現 インターフェイスを確認した実現性の高い施工技術の確立

(2) ダイナミックケーブルシステムの解析と低コスト化

▶ ダイナミックケーブル付属品(ベンドスティフナなど)の解析結果から、 複数サプライチェーンでの実現性および性能を確認した上で複数購買 による安定供給(BCP対策)と低コスト化を図る。

(3)施工サイクルタイム30%削減(机上検討)

▶ TLP浮体構造、係留工事との整合性をとった最適な施工技術を検討する

(4) TLP浮体用ターミネーション評価

- ➤ TLP浮体用に最適化したターミネーションを制作し、施工作業のモックアップ 評価を行う。
- 現場適用を見据えた作業要領の最適化を行う。

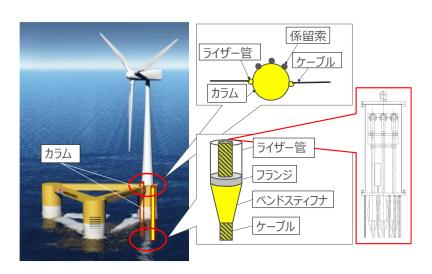
評価対象候補社(例)





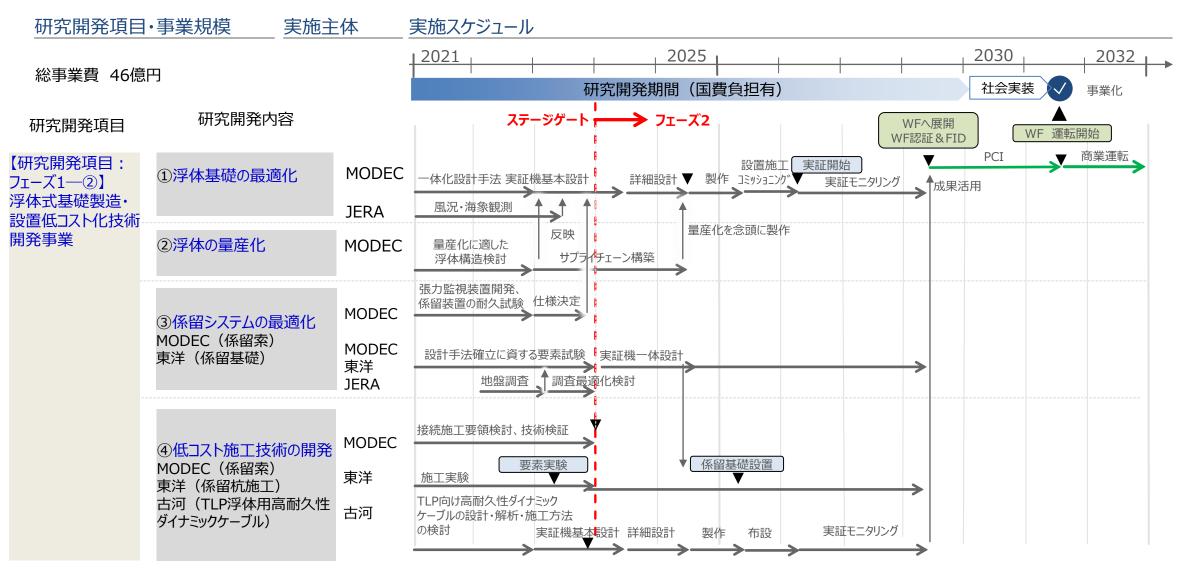






2. 研究開発計画/(3) 実施スケジュール

複数の研究開発を効率的に連携させるためのスケジュールを計画



2. 研究開発計画/(4) 研究開発体制

各主体の特長を生かせる研究開発実施体制と役割分担を構築

実施体制図 ※金額は、総事業費/国費負担額

総事業費 46億円 / 国費負担 30億円

【研究開発項目:フェーズ1―②】 浮体式基礎製造・設置低コスト化 技術開発事業

JERA

- ①浮体基礎の最適化
- ・実機風車ベースの設計
- ・設計海象条件の設定
- ②係留システムの最適化
- ・設計地盤条件の設定
- ・ 地盤調査の最適化検討

☆

MODEC

- ①浮体基本設計
- ②浮体·係留量産化検討
- ③張力モニタリングシステム開発
- ④コネクターベアリング体重性確認
- ⑤係留接続要領確立 を担当

東洋建設

- ①係留システムの最適化
- ②低コスト施工技術の開発を担当

古河電工

- ①ダイナミック・ケーブル、ターミネーション 設計
- ②各材料の特性、量産サプライチェーン 評価による低コスト化
- ③TLP浮体用ターミネーションの検証試験 を担当

各主体の役割と連携方法

各主体の役割

- 研究開発項目1全体の取りまとめは、MODECが行う
- コンソーシアム各社の役割は上記の通り

研究開発における連携方法

- 想定サイトにおける計測データに基づいた設計
- 風車と浮体の流体・構造連成解析
- 浮体/係留の連成解析結果に基づく、係留基礎および 電力ケーブルの設計

公

幹事企業

2. 研究開発計画/(4) 研究開発体制

コンソーシアム各社の役割分担と連携の説明

三井海洋開発 ・高信頼性かつ軽量浮体の検討 ・一体設計技術の確立 (境界条件の一部は東洋・JERAが提供)

JERA

- ・サイト選定/調査データ取得
- ・実機風車ベースの設計
- ・地盤調査方法の最適化(調査に必要な条件は東洋が提供)

東洋建設

- ・係留システムの最適化
- ・低コスト施工技術の開発

古河電工

- ・浮体/ケーブルの一体解析
- ・TLP浮体用ターミネーションの検証
- ・ケーブルの布設要領の確立

2. 研究開発計画/(5)技術的優位性

東洋

国際的な競争の中においても技術等における優位性を保有

研究開発内容 競合他社に対する優位性・リスク 研究開発項目 活用可能な技術等 石油&ガス業界におけるTLPの設計技術 → 世界一のTLP設備の設計、運用実績 浮体基礎の最適化 【研究開発項目: 高信頼性軽量浮体の検討 フェーズ1一②】 既解析プラットフォームの風力設備応用 バッチ解析システムによる計算負荷低減 一体設計技術の確立 浮体式基礎製造: MODEC JERA 設置低コスト化技 術開発事業 浮体の量産化(係留システム含む) 石油&ガス業界で培ったEPCI技術 ファブレス企業ゆえの調達先の柔軟性 MODEC 高疲労強度を有する鋼製ワイヤ索 → 日本の橋梁業界で独自発展した技術 課題であったワイヤの疲労問題を解決 係留システムの最適化 自社の研究施設にてインハウスで杭の遠心模 様々な実験ケースに柔軟に対応でき、スピーディー な設計への反映が可能 ・係留基礎の設計 型実験を行う 東洋 MODEC 新規の張力監視システムの開発 商品化されている監視システムはないので、開発 ・係留張力監視システムの開発 実現による差別化 既存試験設備を用いた実物大ベアリング MODEC での耐久性確認(要設備改造) 海水中、実物大で耐久性を事前確認 ・係留コネクター内ベアリングの耐久性の確認 できることによる実現性の向上 MODEC 海岸丁学に関する知見・経験と、洋上風力発 ・係留基礎の地盤調査最適化 海底地盤に関する設計・施工経験と、海外洋上 電のための地盤調査・基礎設計の経験 JERA ウィンドファームの開発経験を有している 低コスト施工技術の開発 係留施工期間の短縮、ウィンチや専用作業 • 石油&ガス業界で培った着脱係留索 係留索の着脱要領の実現性確認 船が不要 システムを用いた緊張係留方式 MODEC 船舶からの基礎設置は、特殊な仮設備等の 国内の様々な海域での基礎設置実績 ・大深度での係留基礎施工 ノウハウを要する

2. 研究開発計画/(5)技術的優位性

国際的な競争の中においても技術等における優位性を保有

研究開発項目

【研究開発項目: フェーズ1一②】 浮体式基礎製造: 設置低コスト化技術 開発事業

研究開発内容

4 低コスト施工技術の開発

・ダイナミックケーブル遮水材 料等の選定・評価(信頼 性・高耐久性の実現)

古河電工

・各材料の特性、量産サプ ライチェーン評価による低コ スト化の実現

古河電工

インターフェイスを確認した 実現性の高い施工技術の 確立

古河電工

活用可能な技術等

- 福島復興・浮体式洋トウインドファーム実証研究事業に おける66kVダイナミックケーブルに関する機械特性評価結 果などに関する知見(TRL7相当)
- カーボントラストFloating Wind JIPにおける220kVダイ ナミックケーブル(基本的な構造は福島実証を踏襲)に 関する挙動 解析結果などに関する知見
- 耐疲労特性に優れた遮水構造の特許
- 当社保有の金属・樹脂加丁技術等に関する知見
- 福島実証で培った形状解析技術およびその妥当性が実 証データから検証できている
- カーボントラストFloating JIPの成果を踏まえた最適遮水 層構造に関する知見
- 福島復興・浮体式洋トウインドファーム実証研究事業に おける66kVダイナミックケーブル延線および付属品の布設 実績(TRL7相当)
- MODEC、東洋建設との綿密なインターフェイス確認

競合他社に対する優位性・リスク

- 優位性:福島実証を通して得た実海域適 用における課題や、カーボントラストFloating Wind JIPへの参画を通して得た大サイズ化 に伴う課題把握など豊富な知見を有している。 また、素材メーカーとしての総合力を活かした 材料開発・評価が可能である。
- リスク:ケーブル構造を知財で限定される。
- 優位性:ダイナミック・ケーブル・システム確立
- のために、単なる電線メーカーを超えた素材 メーカーとしての豊富な解決策(金属、樹脂 加工技術等)を有している。
 - リスク:付属品のサプライチェーンを限定される。



- 優位性:国内の実際の海象条件下で布設 延線する実績を多数有する
- リスク:風車の機械強度等のインターフェイス 不整合

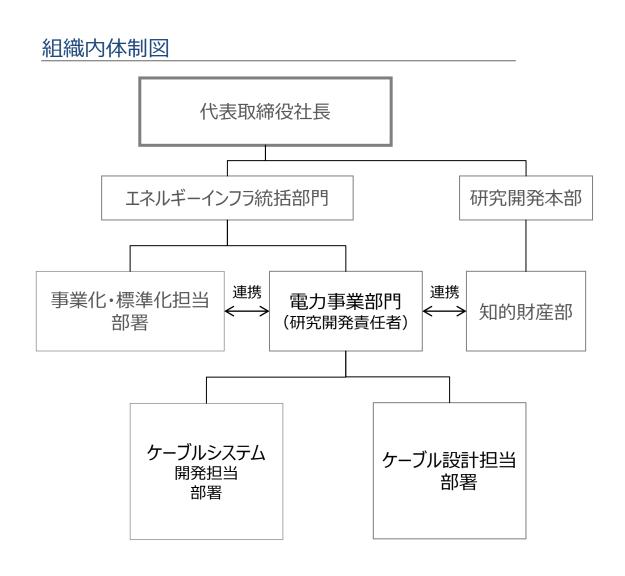


3. イノベーション推進体制

(経営のコミットメントを示すマネジメントシート)

3. イノベーション推進体制/(1)組織内の事業推進体制

古河電工の組織内体制と役割分担



3. イノベーション推進体制/(2)マネジメントチェック項目① 経営者等の事業への関与



古河電工グループの経営活動方針とエネルギーインフラ事業方針

当社グループの経営活動方針

[古河電工グループビジョン 2030]

- 当社では、国連で採択された「持続可能な開発目標(SDGs)」を念頭に、 「古河電工グループ ビジョン2030」を策定しております。
- 本ビジョンにおいては、「地球環境を守り、安全・安心・快適な生活を実現するため、情報/エネルギー/モビリティが融合した社会基盤を創る」をテーマに、社会課題解決型の事業の創出に取り組んでいます。
- 特に、次世代インフラを支える事業の創出・環境配慮事業の創出を、経営 トの活動方針の一つとしております。

[古河電工グループ環境ビジョン 2050]

- 当社では「古河電工グループ環境ビジョン 2050」を定め、環境に配慮した製品サービスの提供および循環型生産活動を通じ、バリューチェーン全体え持続可能な社会の実現に貢献することを、方針としてしています。
- 本ビジョンにおいては、脱炭素社会への貢献をテーマの一つとして掲げ、バリューチェーン全体で温室効果ガス排出削減を目指してまいります。

エネルギーインフラ事業方針

- 古河電工グループでは、2025年度までの中期経営計画(以下、「25中計」)において、社会課題解決型事業の強化による成長の実現を掲げ、電力ケーブルシステム関連を含むエネルギーインフラ事業を重点事業として掲げています。
- エネルギーインフラ事業では25中期において以下を事業方針として掲げています。
 - ①安全:2050年カーボンニュートラル
 - ⇒再生可能エネルギーの導入拡大(洋上風力向け海底線、コト売り)
 - ⇒大容量長距離送電/広域連系
 - ②安心:防災・減災(災害に強いまちづくり)
 - ⇒電力基幹網強靭化(超高圧地中線)
 - ⇒自然災害激甚化対策品(配電部品)
 - ③快適:少子高齢化・次世代インフラの構築
 - ⇒施工・保守作業の省力化・効率化(地中線工事、らくらくアルミケーブ®)

新規

⇒住みよいまちづくり/5G社会の実現(データセンタ向け戦略製品、送水管)



2022年5月26日 25中計説明資料より

3. イノベーション推進体制/(3) マネジメントチェック項目② 経営戦略における事業の位置づけ

古河電工エネルギー・インフラ統括部門の中期経営計画

中期経営計画

当社では策定した25中計を2022年5月26日に発表しており、以下で 閲覧可能です。

(https://www.furukawa.co.jp/ir/library/mid briefing/pdf /2022/20220526.pdf)

25中計は、取締役会および経営会議の審議・決議を経て策定してい ます。

[エネルギーインフラ事業]

- 当社のエネルギーインフラ事業は、25中計の重点事業に位置付けられ ています(前スライド参照)。
- エネルギーインフラ事業では、再エネ(海底線・地中線)を含むター ゲット領域での受注と収益確保、ケーブル製造能力の増強、GI基金 事業を含む技術開発の推進等を、25中計の施策としています。
- エネルギーインフラ事業の事業戦略を推進するために、本年5月にエネ ルギーインフラ統括部門事業戦略部を設置いたしました。

ステークホルダーに対する公表・説明

- 情報開示の方法
 - 当社では、毎年度、中期経営計画の進捗および各年度の経営方針に ついて、投資家向けの説明会を開催しており、説明会の内容は当社 ホームページで開示しています。
 - 上記に加え、各事業毎の状況を説明する説明会を開催しており、その 内容についても当社ホームページで開示しています。
 - 当社では、ESG経営について説明する統合報告書を毎年度作成し、当 汁ホームページで開示しています。



2022年5月26日 当社25中計説明資料より

21年度 22年度

古河電工エネルギー・インフラ統括部門の経営資源の投入方針と研究開発体制

経営資源の投入方針

- 中期経営計画では、各事業に投入する資源(設備投資、研究開発費、人員など)につき計画を定めています。なお、25中計においては、 洋上風力分野の技術開発に注力いたします。
- 当社では、毎年度の予算策定時に、中期経営計画の進捗を確認するとともに、環境変化にあわせ投入資源の変更も含め適宜見直しを行っております。
- 当社では、千葉事業所に電力ケーブルの製造設備や試験設備を有し ており、同事業所にて本事業関連の試作・試験を実施します。

12. 電力事業施策 技術開発の推進

FURUKAWA ELECTRIC

将来有望な洋上風力および直流分野に注力 技術開発の主な取り組み

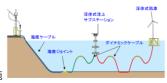
①次世代の浮体式洋上風力発電向け海底送電システムの開発 NEDO グリーンイノベーション基金(GI基金*)の3事業を実施

※GI基金: 「2050年カーボンニュートラル」に向け温室効果ガスの排出を全体としてゼロにする 目標を達成するためにNEDOが2021年に設立した基金

- ・洋上風力発電の大型化に対応する高電圧ダイナミックケーブルの開発
- ・TLP※浮体式洋上風力発電向け送電システムの開発

※Tension Leg Platform:緊張係留方式により浮体の高い安定性とコンパクト化を実現)

- ・海底ケーブル布設専用船開発プロジェクト
- ②直流ケーブルの開発
 - ・直流525kV級ケーブルシステムの長期課通電試験完了
 - ・1500m級までの深海に布設可能な海底ケーブルの開発をNEDOにて実施
- ③認証取得
 - ・海外海底線や国内洋上風力向け海底線における国際規格取得



浮体式洋上風力発電向け 海底送電システム

研究開発体制

- 研究開発本部
 - 同本部情報通信エネルギー研究所では、エネルギーインフラ事業関連の研究を担う電力材料開発部を設置し、エネルギーインフラ事業関連の基礎技術の研究を行っています。
- 電力事業部門
 - 同部門では、電力ケーブルシステムの開発を担う技術開発部、電力ケーブルの設計を担う電力技術部、製造・設備開発部を設置しております。

本申請事業においては、技術開発部長が責任者として、関連各部門相互の連携を図りながら、本事業を推進してまいります。

- 若手人材の育成
 - 研究開発本部および電力事業部門では、毎年一定数を採用し、技術力の維持・向上を図っています。

All Rights Reserved, Copyright@ FURUKAWA ELECTRIC CO., LTD. 2022

17

4. その他

リスクとその対応

研究開発(技術)におけるリスクと対応

- 他社特許に抵触
- → 事前の特許調査を踏まえた開発着手。
- → タイムスタンプによる先使用権確保
- 想定できなかった技術の壁
- → 社内有識者による不確定要素の事前 洗い出しと対処検討。
- → 代替技術についても並行して検討する。
- 開発品に係る材料調達が困難となる場合
- → 調達しやすさを考慮した材料選択。
- → 材料メーカーとの情報交換を密に行いながら進める。
- → 複数の代替材料も意識し開発進める。

社会実装(経済社会)におけるリスクと対応

- 海外勢の国内進出
- → 海外技術ベンチマーク。
- → 開発技術の特許化。
- ケーブルシステムを原因とする、人的もしくは漁業への被害発生
- → 周辺システムも含めたHAZID/HAZOP。
- → 認証機関によるシステム認証取得。
- → 安全ガイドライン。
- 保険会社との契約ができない。
- → 認証機関の認証取得。

その他(自然災害等)のリスクと対応

- 自然災害に伴う、製造工場の稼働停止。
- → 工場BCPに基づく耐震化、設備更新の推進
- 自然災害に伴う、材料調達に関する支障。
- → 複数購買
- 自然災害、テロ行為によりケーブル断線。
- → 支障箇所への割り入れ技術と必要部材の常備 に関する検討。
 - ※発電事業者様とのご相談



事業中止の判断基準:

社会・経済環境の変化・自然災害・第三者との関係(第三者知財権の侵害)などにより、本件開発事業が不可能となった場合または開発の有益性が失われる場合(本件開発を利用した将来の事業展開における採算が見込めなくなった場合を含む)