事業戦略ビジョン

実施プロジェクト名: 洋上風力発電の低コスト化プロジェクト

【研究開発項目:フェーズ1-②】浮体式基礎製造・設置低コスト化技術開発事業

低コストと優れた社会受容性を実現するTLP方式による浮体式洋上発電設備の開発

実施者名 : 三井海洋開発㈱(幹事会社) 代表名:代表取締役社長 金森 健

(共同実施者:㈱JERA、東洋建設㈱、古河電気工業㈱)

目次

- 0. コンソーシアム内における各主体の役割分担
- 1. 事業戦略・事業計画
 - (1) 産業構造変化に対する認識
 - (2) 市場のセグメント・ターゲット
 - (3) 提供価値・ビジネスモデル
 - (4) 経営資源・ポジショニング
 - (5) 事業計画の全体像
 - (6) 研究開発・設備投資・マーケティング計画
 - (7) 資金計画
- 2. 研究開発計画
 - (1) 研究開発目標
 - (2) 研究開発内容
 - (3) 実施スケジュール
 - (4) 研究開発体制
 - (5) 技術的優位性
- 3. イノベーション推進体制(経営のコミットメントを示すマネジメントシート)
 - (1) 組織内の事業推進体制
 - (2) マネジメントチェック項目① 経営者等の事業への関与
 - (3) マネジメントチェック項目② 経営戦略における事業の位置づけ
 - (4) マネジメントチェック項目③ 事業推進体制の確保
- 4. その他
 - (1) 想定されるリスク要因と対処方針

0. コンソーシアム内における各主体の役割分担

三井海洋開発 (幹事会社)

【研究開発項目:フェーズ1―②】

研究開発の内容

- ① 浮体基礎の最適化
 - ・高信頼性軽量浮体の検討
- ② 浮体の量産化
 - ・短納期量産のためのサプライチェーンの構築
- ③ 係留システムの最適化
 - ・構成部品の要素試験による健全性確認
- ④ 低コスト施工技術の開発
 - ・浮体設置、係留着脱技術の検討

社会実装に向けた取組内容

- 15MW級風車搭載設備の基本設計 (浮体・係留システム)
- 浮体製造・輸送計画書の策定
- ・ 浮体設置・メンテナンス要領書の策定

東洋建設

【研究開発項目:フェーズ1―②】

研究開発の内容

- ③係留システムの最適化
- ・係留基礎の引抜実験による係留基礎の設計手法検証
- ④低コスト施工技術の開発
- ・大深度における係留基礎の施工性 検証のための要素実験

社会実装に向けた取組内容

- 15MW級風車搭載設備の基本設計 (係留基礎)
- 係留基礎の設計
- 係留基礎の設置工事

古河電工

【研究開発項目:フェーズ1一②】

研究開発の内容

- 4低コスト施工技術の開発
- ・TLP浮体用66kVダイナミックケーブル の開発・低コスト化

JERA

【研究開発項目:フェーズ1―②】

研究開発の内容

- ①浮体基礎の最適化
- ・風車メーカーとの共同設計
- ・設計海象条件の設定
- ③係留システムの最適化
 - ・設計地盤条件の設定
 - ・ 地盤調査の最適化検討

社会実装に向けた取組内容

- 15MW級風車搭載設備の基本設計・ 評価 (ケーブル、着脱式ターミネーション、付属品)
- ダイナミック・ケーブルの設計、製作
- ダイナミック・ケーブルの布設・接続工事

社会実装に向けた取組内容

- 実証サイト調整・地元調整
- フェーズ2発電実証および、社会実装 (商用WF開発)における低コスト化の 総合検討
- 風車調達に係る協議、調整
- ウィンドファーム サイト条件調査
- 許認可対応

0. コンソーシアム内における各主体の役割分担

事業計画・研究開発計画の関係性および将来展望

2022~2024

要素技術の確立

(フェーズ1)

2024~2030

実証による検証・改善

(フェーズ2)

2030年代初頭



2050 カーボン ニュートラル

商業ウィンドファーム

(社会実装)

™ MODEC

浮体·係留

丁東洋建設

係留基礎

古河電工

ケーブル

Jefa 設計条件·風車

Jera



(7)東洋建設

古河電工

実機サイズ風車による実証試験

▼15MWクラス風車による実施を計画

社会実装前提のサプライチェーン

▼量産化を前提としたサプライチェーン創出

低コスト施工・管理技術の開発

▼材工合せたライフタイムでの低コスト化

継続的なウィンドファーム開発

▼毎年500MW規模の事業創出を目指す

漁業協調型のウィンドファーム

- ▼沖合の漁業実態と協調した開発計画
- ▼ウィンドファーム内の航行や漁業についての 制約を可能な限り低減する

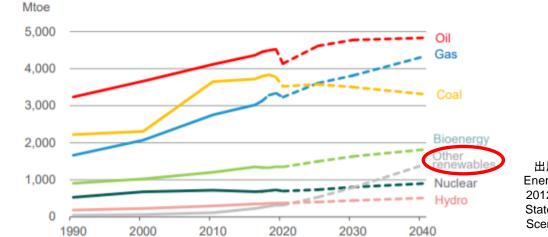
1. 事業戦略·事業計画

1. 事業戦略・事業計画/(1)産業構造変化に対する認識

グリーン成長戦略により環境負荷低減技術を活用した発電産業が急拡大すると予想

カーボンニュートラルを踏まえたマクロトレンド認識

- 日本をはじめとする各国の2050年カーボンニュートラルに向けた取り組みへの着手
- 原油の需要が激減することはないが再生可能エネルギー需要が高まり減少する
- 環境付加価値を考慮した電力需要の高まり



当該変化に対する

経営ビジョン

サステナブル社会への貢献

出展: World Energy Outlook 2012 & 2020 – Stated Policies Scenario (IEA)



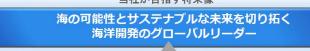
出典:2050 年カー ボンニュートラルに 伴う グリーン成長 戦略 広報資料① (経済産業省)

● 社会に与えるインパクト:

- ・電化への大幅なシフト
- •エネルギー自給率の向上

● 市場機会:

- 再生可能エネルギーの主電源化
- •安定電力供給の為のガス需要
- ・デジタル制御によるO&M効率化
- •60m以深の広大、且つ好風況の排他 的経済水域



自己革新と業界変

環境配慮型の新規ビジネスの 創出・実現

環境への配慮

低炭素・脱炭素化

事業モデルの進化↓

ライフサイクル

コスト

エネルギー・海洋開発業界の重要テーマ

FPSO事業の更なる進化と 次世代FPSO開発

プロセスセー

フティー・

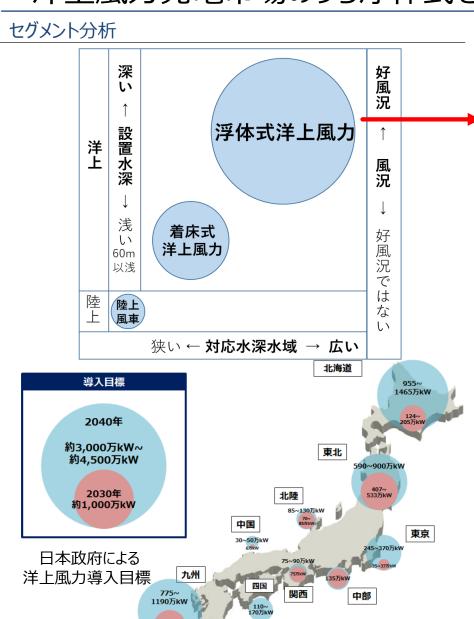
インテグリティ





1. 事業戦略・事業計画/(2) 市場のセグメント・ターゲット

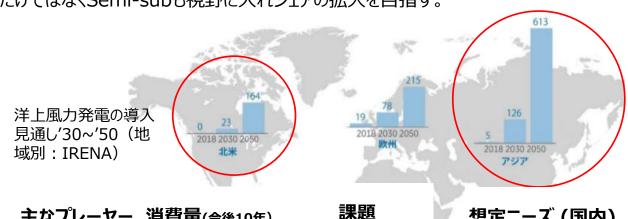
洋上風力発電市場のうち浮体式をターゲットとして想定



ターゲットの概要

市場概要と目標とするシェア・時期

- 国内
- 日本国内においては2030年政府目標10GWは主に陸上・着床式にて充足。
- 以降2040年までの目標値45GWまでの25~30GWを浮体式による電力供給を想定。
- 国内においては風車(15MW)基数で2,000基程度の市場規模となる。
- 2031年ウインドファームプロジェクトへ初参画。その後、1プロジェクト/2年での受注を目指す。
- 海外
- US:2030年までに22GW、'40年までに38GWの導入目標(15MW機で約2,500基の市場規模)
- 台湾: 2035年までに16GWの導入目標(15MW機で約1,000基の市場規模)
- 初期海外展開は日本近郊のアジアや当社拠点を有する北米をターゲットとする。
- TLPだけではなくSemi-subも視野に入れシェアの拡大を目指す。



の拡大

浮体タイプ選択枝

需要家 主なプレーヤー 消費量(今後10年)

発電 事業者

- 1-2GW/年 •雷力会社
- ・エネルギー会社
- 再エネデベロッパー

想定ニーズ (国内)

- 2030年代初頭COD
- 低コスト
- 安定的大容量発電
- 既存事業との親和性

1. 事業戦略・事業計画/(3) 提供価値・ビジネスモデル 独自の浮体・係留技術を活用し発電事業に参加し事業を拡大

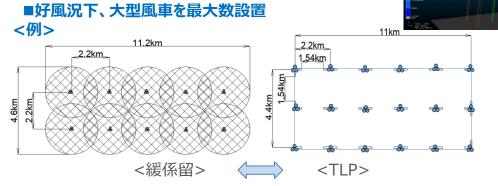
社会・顧客に対する提供価値

環境的価値:安全・健康・環境、品質に配慮したプロジェクト運営のサポート

●経済的価値: 好風況下で大型風車大量配置による低発電コストの実現

> 大型風車搭載に適したTLP型の動揺特性 ■鉛直方向の運動が殆ど無く浮体の傾斜も十分に小さい

> 風車の最大数配置



◆ 社会的価値: 荒海象に強く安全に安定電力の提供を実現 漁業等 地域既存産業への影響少

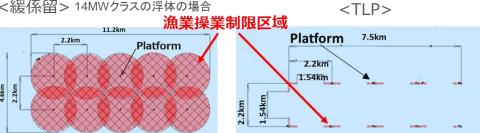
▶ 占有面積

■漁業等への影響が少ない少占有面積

想定顧客の課題:

漁業等、既存産業との親和性

<緩係留> 14MWクラスの浮体の場合



ビジネスモデルの概要(製品、サービス、価値提供・収益化の方法)と研究開発計画の関係性

独自の浮体技術の活用とFPSO, TLPの技術・事業 のノウハウを活かし発電事業者を目指す

グリーンイノベーション基金 Phase 2 発電実証 2027



グリーンイノベーション基金

Phase 1 要素技術実証 **2023**

1. 事業戦略・事業計画/(3) 提供価値・ビジネスモデル(標準化の取組等)



標準化・知財の活用によりTLP式浮体の事業化

標準化を活用した事業化戦略(標準化戦略)の取組方針・考え方

自社強み

石油・ガス産業でのFPSO、TLPなど浮体技術の実績を基礎とするTLPを用いた洋上浮力用の浮体の開発

市場

2030年以降国内においては浮体の時代到来と予想国内においては漁業等との共存が課題

競合

国内外(特に)海外ではSpar、Semiが先行している

開発

石油・ガス産業でのTLP用浮体・係留システム技術の風力発電用への転用 低コスト化技術や浮体着脱式技術

標準化

TLPが海外でスムーズに受け入れられる上で、必要なコンポネントについて認証を取る

国内外の動向・自社の取組状況

国内外動向

2023年までに10MW以下の風車を用いた実証を実施 Spar、Semi-sub、TLP



自社 取組

2028年までに15MWクラスでの発電実証の開始

海洋石油・ガス産業で培われた知見を活かして浮体式風力発電に 適した緊張係留システムの開発

本事業期間におけるオープン戦略(標準化等)またはクローズ戦略(知財等)の具体的な取組内容(※推進体制については、3.(1)組織内の事業推進体制に記載)

標準化戦略

▶ 係留索システムコンポネントの標準化を検討 リードタイムの短縮に寄与 例えば、既製品で業界規格が取れていないものについては国際規格化の検討 係留索材料など

知財戦略

- ➤ TLP式洋上風力用浮体の最適化 例えば、係留索システムコンポネントの設計手法
- ▶ TLP用浮体のスタンダードデザインの用意
- ▶ 社内FOWT用TLPのStandard作成

1. 事業戦略・事業計画/(4)経営資源・ポジショニング

自社の強み、弱み(経営資源)

ターゲットに対する提供価値 独自のTLP型浮体・係留技術による低発電コストの実現:

- •緊張係留で大型風車搭載による浮体構造大型化を抑制
- •占有面積最小化で漁業等地域既存産業への影響緩和
- ・高い浮体安定性で荒海象に強い 安全に安定した電力供給を実現
- 占有面積最小化でサイト内の浮体設置基数を最大化

既存FPSO, TLP事業の知見・経験によるプロジェクト運営:

石油ガス業界のプロジェクトで培った安全・健康・環境、品質に配慮 したプロジェクト運営のサポート



自社の強み

- •石油・ガス産業でのFPSO、TLPなど浮体ソリューションプロバイダーとしての技術実績。TLPでは世界一の実績
- ・数千億円規模の浮体の ファブレスEPCI, PJマネジメント実績・能力
- •FPSOでのO&M実績 (洋上での生産・アセット管理)/20年超のメンテ能力
- •プロジェクトファイナンス組成実績

自社の弱み及び対応

・発電事業の実績がない 対応策:経験者の採用

競合との比較

15MWクラスでの実績無

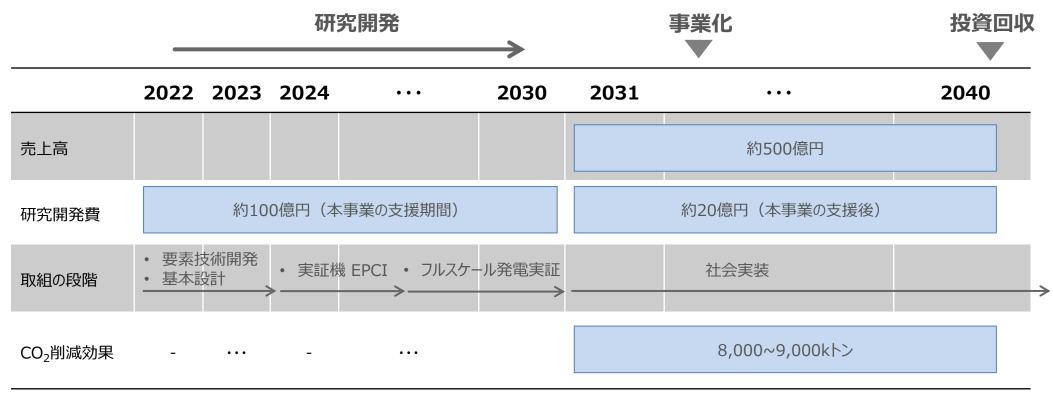
		技術	顧客基盤	サプライチェーン	その他経営資源
ļ	自社	(現在)独自の浮体技術EPCIの管理ノウハウ洋上での石油・ガス 生産・貯蔵・払出・	石油・ガスメジャー国営石油会社	アジア造船所/ モジュールヤード機器メーカー係留索メーカー	・ 浮体・係留,機械, 電気の技術者を有す る
		O&Mのノウハウ			
		(将来) • 洋上風力発電用 浮体·係留技術 • 洋上風力発電 O&M • 発電事業参画	再エネ参入を目指す石油・ガス会社、デベロッパー電力会社	国内造船所/鉄鋼棉造物ヤードアジア造船所/モジュールヤード係留索メーカー風車・機器メーカー	事・上記技術者に加え海洋土木、WTの技術者の参加発電事業経験者の参加
	Semi-sub サプライヤー	海外で既に事業実績あ 15MWクラスでの実績類		ライセンスおよび 設計の供与のみ	他企業とのアライアンス Supply Chainに組み 込まれている
	FPSO サプライヤー	海外で10MWクラス実調開始予定	証・ 当社と同様	欧州造船所/モジュールヤード	• 石油・ガス業界の知 見と実績

機器メーカー

1. 事業戦略・事業計画/(5) 事業計画の全体像

10年間の研究開発の後、'31年頃の事業化、'40年頃の投資回収を想定

投資計画



<備考>

- 上記はグリーンイノベーション基金による国費負担は含まず
- CO2削減効果については、令和3年10月1日付 "グリーンイノベーション基金事業「洋上風力発電の低コスト化」プロジェクトに関する研究開発・社会実装計画/経済産業省資源エネルギー庁"の記載に則り、500MWクラスのWFを前提に算出

1. 事業戦略・事業計画/(6)研究開発・設備投資・マーケティング計画

研究開発段階から将来の社会実装(設備投資・マーケティング)を見据えた計画を推進

研究開発•実証

- 具体的な潜在プロジェクトの仕様・スケジュールから逆算し 発雷実証を計画
- 実証用15MWクラスの発電設備を確実にスケジュール通 りに建設・運転開始を実現するため、課題への対応策の 検証、およびサイト条件調査、当該調査結果をベースとす る基本設計の実施

研究・実証段階からの知財戦略

- 緊張係留の採用により、海外で先行する緩係留方 式と技術面で差別化
- 高い疲労強度を有する係留索システム採用 および 張力モニタリングシステムの開発
- 設計を迅速に推進するための標準設計の確立

設備投資

- 発電実証完了後、当該発電設備を軸に近隣サイ トでのウインドファーム化への展開
- その際,事業者として参画
- プロジェクト要員の増強

生産段階における量産化の方策・工夫

• VLCC建造手法といった従来の造船概念にとらわ れない建造方法の検討

マーケティング

• 既に発電実証パートナー候補者に対し、商業化までの共同実 施を前提に下段優位性をアピール

販売段階における、流通・広告・価格・商品改良等の方策・工夫

・ EPCI/O&Mへの関与によりLife Cycle Valueの最大化 (操業状況の設計へのフィードバック、メンテStrategyの構築)



国際競 争上の 優位性

取組

方針

- 世界初の浮体式による15MWクラスの大型風車での発 電実証
- 海外にはない係留システムを実現
- ファブレスの事業実施形態として浮体・係留システム のサプライチェーンを構築



- 浮体生産の知見を活かした、施主のEPCIプロジェ クトマネジメント
- ファブレス浮体生産の知見を活用した、浮体・係 留システムサプライチェーン構築・管理・最適化
- 石油・ガス業界で培った係留技術や要素技術を 浮体式洋上風力設備に応用
- FPSOのファブレス製造で培ってきたサプライチェー ンの知見を活かして量産化手法を新たに構築



- 国内において漁業などの既存事業との親和性
- 浮体の優れた動揺特性により大型風車搭載に対応 する浮体の資本費単価の低減
- 優れた動揺特性、係留脱着機能によるメンテ費用の 低減
- 日本独自の台風・地震・津波に対応した浮体・係 留システム仕様

1. 事業戦略・事業計画/ (6) 研究開発・設備投資・マーケティング計画

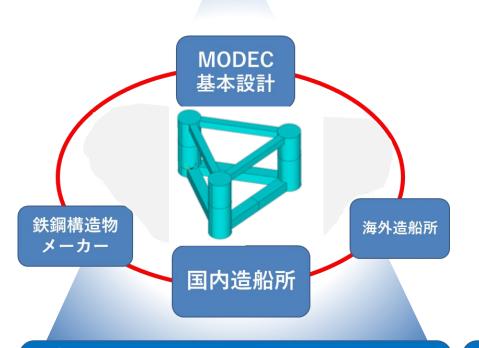
将来の社会実装を見据えて行う、事業化面の取組内容

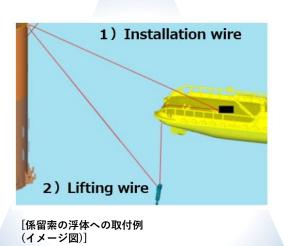
目指す商業化プロジェクト

継続的なウィンドファーム開発

ライフサイクルコスト低減の実現

漁業協調型のウィンドファーム





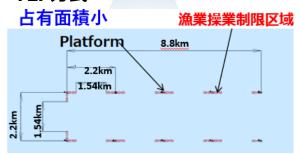
取組の現状

- ・造りやすい浮体構造を検討
- ・造船所だけでなく鉄鋼メーカーでの製造も検討

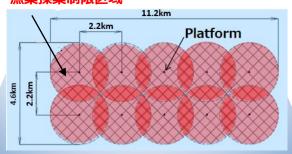
取組の現状

・浮体への係留取付方法に加え、重故障時の岸壁 メンテを可能にする浮体着脱要領の検討

TLP方式



Semi-sub方式 漁業操業制限区域

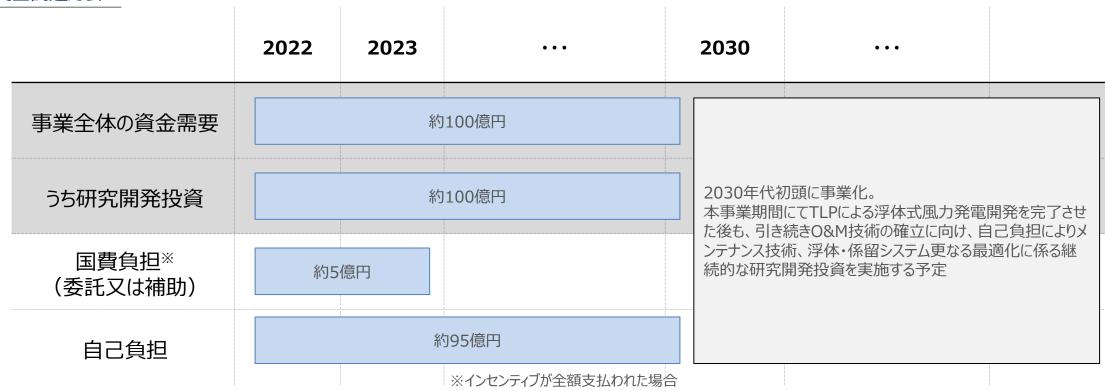


取組の現状

・石狩湾での現地観測の合意および実施

1. 事業戦略・事業計画/(7)資金計画 国の支援に加えて、40億円規模の自己負担を予定

資金調達方針



2. 研究開発計画



実証時のウィンドファーム認証取得に向けた各要素技術のKPI設定

研究開発項目

【研究開発項目:フェーズ1一②】

浮体式基礎製造・設置低コスト化技術開発事業

アウトプット目標

15MW級風車の搭載に対応した高信頼性並びに軽量化を実現する浮体の開発

研究開発内容



- ・高信頼性軽量浮体の検討
- ・一体設計技術の確立

MODEC

浮体設計

JERA

設計海象条件の設定

KPI

- ・フェーズ1:
- a)一体設計技術による浮体の高信頼性確認
- b)10MW級従来浮体構造に対して重量10%減
- c)実証想定海域の環境条件に基づく 浮体設計に関する基本承認(AIP)取得
- ・フェーズ2:実証機のウインドファーム(WF)認証、 船級承認を取得

- ・高信頼性及び軽量化を両立し、フェーズ1 の段階でWF認証の前段階となるAIPまで を日本海事協会から取得
- ・発電実証、その後の社会実装を念頭に WF認証の取得



実証時のウィンドファーム認証取得に向けた各要素技術のKPI設定

アウトプット目標

コスト低減および量産化に向け15MW級風車を搭載する浮体を30基/2年間で量産する サプライチェーンの構築

研究開発内容

- 2 浮体の量産化
 - ・量産化・サプライチェーンの構築

MODEC

KPI

- ・フェーズ1:量産化を実現するための 生産設備と工程を示す図面を作成
- ・フェーズ2:30基/2年間を実現する プロジェクト実行計画を作成

- ・材料費と工間費の最適化過程が分かる指標として図面・計算書等の図書完成
- ・商業化時の課題である価格競争力がある サプライチェーン構築の目処として実行計画 の作成



実証時のウィンドファーム認証取得に向けた各要素技術のKPI設定

アウトプット目標

係留設計に関して「浮体式洋上風力発電施設技術基準安全ガイドライン」で要求される係留張力の監視装置の開発及び係留コネクター部品の強度及び安全性に関する設計上の担保、並びに、地盤調査費のコスト低減に向けた調査方法の最適化

研究開発内容



・浮体・係留索・基礎杭の一体設計

MODEC

係留索

東洋

係留基礎

JERA

設計地盤条件の設定

・係留張力監視システムの開発

MODEC

・係留コネクター内ベアリング の耐久性の確認

MODEC

KPI

- ・フェーズ1:15MW級風車及び実証想定 海域の環境条件に基づく係留設計に 関するAIP取得
- ・フェーズ2:実証機のWF認証、船級承認を取得
- ・フェーズ1:当該ガイドラインで要求される 係留張力監視装置の開発
- ・フェーズ2:発電実証での実現性確認
- ・フェーズ1:係留コネクター内ベアリングの 実物大スケール相当の耐久試験実施
- ・フェーズ2:発電実証での摩耗量確認

- ・フェーズ1の段階でWF認証の前段階となる AIPまでを日本海事協会からの取得
- ・発電実証、その後の社会実装を念頭にWF 認証の取得
- ・商品化されていない係留張力監視装置の フェーズ1での新規開発
- 計測精度も含めた実現性の確認
- ・商業時の耐用期間及び荷重において耐久性、 また、摩耗量を確認し設計要求の担保
- ・発電実証で推定した摩耗量の検証



実証時のウィンドファーム認証取得に向けた各要素技術のKPI設定

アウトプット目標(再掲)

係留設計に関して「浮体式洋上風力発電施設技術基準安全ガイドライン」で要求される係留 張力の監視装置の開発及び係留コネクター部品の強度及び安全性に関する設計上の担保、 並びに、地盤調査費のコスト低減に向けた調査方法の最適化

研究開発内容



係留システムの最適化

・係留基礎の地盤調査

東洋

設計·施工検討

JERA

地盤調査・設計定数

KPI

- ・フェーズ1: 音波探査などによるCPT 調査の補完手法、それに基づく定数 設定・設定手順の構築
- ・フェーズ2: CPTの調査数削減

KPI設定の考え方

・大深度地盤調査(CPT)が必要とされているが、 他の地盤調査データと組合わせる事で、安全性 を確保しつつ、調査要求の簡略化ができるよう認 証機関と共に検討



実証時のウィンドファーム認証取得に向けた各要素技術のKPI設定

アウトプット目標(係留系)

低コスト化が見込める施工要領の確立および発電実証時の施工実現性・経済性及び商業化 時の量産化サプライチェーンへの対応性確認

研究開発内容

4 低コスト施工技術の開発・係留

MODEC 浮体·係留索

東洋係留基礎

KPI

- ・フェーズ1:船級等の第三者機関から係留 接続の施工要領に関するTechnical Qualification (TQ) を取得
- ・フェーズ2:実証機の設置において係留 工事の実現性・経済性を確認
- ・フェーズ1:大深度における係留基礎施工方法の確立
- ・フェーズ2:15MW級浮体に対応する係留 基礎を設置

- ・施工の実現性を机上検討で判断する手法としてTQプロセスを採用
- ・商業化時の競争力判断に必要な指標として、 実現性と経済性を設定
- ・国内で実績のない大深度での係留基礎施工について装置を含めた研究開発の実施
- ・ファーム規模で資本費を低減するには、施工速度が重要

実証時のウィンドファーム認証取得に向けた各要素技術のKPI設定

アウトプット目標(ケーブル)

- ・うねりや台風、津波、海洋生成物付着等に耐えうる信頼性と事業期間中の高耐久性を実現
- ・ダイナミックケーブルを構成する材料の特性、量産サプライチェーンの評価を行い低コスト化を実現
- ・TLP浮体/係留との建設・O&M時インターフェイスを確認し実現性の高い施工技術を確立

研究開発内容

▲ 低コスト施工技術の開発

・ダイナミックケーブル設計・製造・布設における信頼性と高耐久性の実現

古河電工

・各材料の特性、量産サプライチェーン 評価による低コスト化の実現

古河電工

・インターフェイスを確認した実現性の 高い施工技術の確立

古河電工

KPI

- ・フェーズ1:ULS、VIV、FLS(25年以上)
- ・フェーズ2:発電実証でのWF認証取得
- ・フェーズ1:解析条件設定と材料選定
- ・フェーズ2:発電実証でのWF認証取得
- ・フェーズ1:解析条件設定と材料選定
- ・フェーズ2:発電実証でのWF認証取得

- ・15MW級風車搭載のTLP浮体用のダイナミック ケーブルシステムの確立と適用可能布設環境の 確認
- ・実海域における実証実験
- ・各素材の最適特性を選定しケーブル構造を決定
- ・選定材料のBCP調達、サプライチェーンを評価
- ・発電実証での解析結果の検証、コスト評価
- ・TLP浮体構造、係留工事との整合性をとった最 適な施工技術を検討
- ・実証実験で安全性と施工品質を確認

各KPIの目標達成に必要な解決方法を提案

浮体基礎の最適化 ・高信頼性軽量浮体の検討 •一体設計技術の確立 MODEC **JERA** 浮体の量産化 (係留システム含む) MODEC

KPI

- フェーズ1:
- a) 一体設計技術による 浮体の高信頼性確認
- b) 10MW級従来浮体 構造からの重量低減
- c) 実証想定海域の環境条 件に基づく浮体設計 で基本承認(AIP)を取得
- ・フェーズ2:実証機のWF認 証、船級承認を取得
- ・フェーズ1:量産化を実現す るための牛産設備と工程を 示す図面を作成

現状

10MW級風車 搭載浮体係留 の水槽試験

実施 (TRL5)

・フェーズ2 実証試験によ る経済性と実 現性の確認

(TRL8)

達成レベル

・フェーズ1

維持

(TRL5)を

解決方法

- 高信頼性と軽量化を実現した15MW級浮体 での実証に向け各種認証を取得、実証で経 済性および信頼性を確認
 - フェーズ1 一体設計技術により高信頼性 と軽量化を両立する浮体構造を実現し、 実証想定サイトの自然条件における 設計に対するAIP取得
 - フェーズ2 NKからのWF認証の取得と 発電実証による信頼性確認

実現可能性

(成功確率)

- ・フェーズ1:2023年度 (70%)
- ・フェーズ2:2030年度 (90%)

- - ・フェーズ2: 量産化プロジェク ト実行計画を作成
- 10MW級風車 フェーズ1 単基用の設計 (TLP2) を と製造検討 維持 (TRL2)
 - ·フェーズ2 実機スケール浮 体の製造によ る量産化要領 書の作成 (TRL8)
- 机上検討で量産化に適した浮体・係留の設 計を行うと共に、浮体製造所・係留メーカーと の協業により具体的なプロジェクト実行計画を 作成
 - フェーズ1 量産時の最適化設計を実施、 係留メーカーと量産化に適した設計及び 製作方法を検討
 - フェーズ2 実証機の浮体製作の実行計 画を基に、製造所と連携し量産化の実 行計画を作成

- ・フェーズ1:2023年度 (70%)
- ・フェーズ2:2030年度 (90%)

各KPIの目標達成に必要な解決方法を提案

3 係留システムの最適化 ・浮体・係留索・基礎杭の 一体設計

MODEC

東洋

JERA

・係留張力監視システム の開発

MODEC

係留コネクターの耐久性 の確認

MODEC

KPI

- ・フェーズ1:15MW級 風車及び実証想定 海域の環境条件に 基づく係留設計に関 するAIP取得
- ・フェース2:実証機の WF認証、船級承認 を取得
- ・フェーズ1:ガイドライン で要求される張力監 視装置の開発
- ・フェーズ2:発電実証での実現性確認

・フェーズ1:係留コネク ター内ベアリングの実 物大スケールの耐久 試験実施

・フェーズ2:発電実証での摩耗量確認

現状

浮体係留の 水槽試験 実施 (TRL5)

(TLP5) を維持 ★→フェーズ2 実証試験による経済性と実現性の確認 (TRL8)

・フェーズ1

・フェーズ1

達成レベル

既存装置の 応用による 机上検討 (TRL2)

←→(TLP3)
・フェーズ2
実証試験による精度確認
(TRL8)

実荷重及び

実物大で検証

既存装置の ・フェーズ1 応用による 実荷重及び 机上検討 実物大で検証 (TRL2) ◆→(TLP4)

・フェーズ2 実証試験によ る精度確認 (TRL8)

解決方法

- 15MW級での実証に向け各種認証を取得、実証で経済性および信頼性を確認
 - フェーズ1 一体化解析プラットフォームの構築と 実証想定サイトの自然条件における設計に 対するAIP取得
 - フェーズ2 NKからのWF認証の取得と発電実 証による信頼性確認
- 実施相当の荷重での載荷試験と実証試験による 計測精度と実用性の確認
 - フェーズ1 係留支持構造体のひずみを利用した張力監視方法を策定。有識者の意見を取り入れ、耐久性のあるセンサーも検討し、最終的な仕様を決定
 - フェーズ2 15MW級での実証試験で計測精度と実用性を確認
- 実施相当の荷重、実物大スケールでの載荷試験と 実証試験による設計妥当性の確認
 - フェーズ1 機材メーカと共同で実物大相当ベア リングおよび大型試験機を用い、実機に作用 する摩擦荷重での耐久試験を実施
 - フェーズ2 15MW級での実証試験を経て、 ベアリングの耐久性および摩擦量を確認

実現可能性

(成功確率)

- ・フェーズ1:2023年度 (70%)
- ・フェーズ2:2030年度 (90%)

- ・フェーズ1:2023年度 (70%)
- ・フェーズ2:2030年度 (90%)

・フェーズ1:2023年度 (70%)

・フェーズ2:2030年度 (90%)

各KPIの目標達成に必要な解決方法を提案

3 係留システムの最適化 ・係留基礎の地盤調査

東洋

設計·施工検討

JERA

地盤調査・設計定数

KPI

係留基礎の地盤調 査の要求に関する調 香最適化

係留基礎の設計・施工検討に必要な調査について検討を始めた段階

(TRL2)

現状

・フェーズ1 実海域での 施工要素実験を 踏まえつつ、 設計定数の設定 手段を確立 **←→**(TRL5)

達成レベル

・フェーズ2実証試験の許認可において、CPT調査要求の低減が認められる(TRL8)

解決方法

- CPT以外の地盤調査(音波探査・SPT)および机 上調査から、安全性を確保しながらCPT調査の 一部省略する設計・施工検討の手段を確立する。
 - 方式① 実海域での地盤調査を実施
 - 方式② 風車1基に対しCPT1箇所と他の データを組合わせたデータ補完を実施
 - 方式③ ②と従来手法を比較する事で、 調査数量を削減しても安全性に問題が 無い事を確認

実現可能性

(成功確率)

- ・フェーズ1:2023年度 (70%)
- ・フェーズ2:2030年度 (90%)

各KPIの目標達成に必要な解決方法を提案

4 低コスト施工技術の開発 ・係留

MODEC

浮体·係留索

東洋

係留基礎

KPI

・フェーズ1:船級等の第三者機関から係留接続の施工要領に関するTQを取得

・フェーズ2:実証 機の設置におい て係留工事の実 現性・経済性を 確認

現状

·施工要領書作 成 (TRL2)

ジミュレージョン実施 (TLP3) **◆→**フェーズ2 係留の健全性 とコスト競争力 を確認 (TRL8)

・フェーズ1

達成レベル

机上模型確認、

解決方法

 第三者機関による施工要領のTechnical Qualification (TQ) 取得と実証試験 による確認

- フェーズ1 DNV-GLのTQプロセスと施工 シミュレーション
- フェーズ2 15MW級での実証試験における施工 実現性の確認

実現可能性

(成功確率)

- ・フェーズ1:2023年度 (70%)
- ・フェーズ2:2030年度 (90%)

・フェーズ1: 大深度における 係留基礎施工 方法の確立

・フェーズ2: 15MW級浮体 に対応する係留 基礎を設置 海外事例の収集、施工検討 を机上で実施 (TRL2)

列の収・フェーズ1: 注検討 実海域で同等 変実施 の係留基礎を と) 設置 (TRL6)

・フェーズ2: 実証を通じ年 間設置基数を 確認 (TRL8)

- 実海域での要素実験から段階的にフルスケールの 実証を行い、商用化段階での年間設置基数を確認
 - 方式① 係留基礎に求められる要求性能を 要素実験で確認
 - 方式② フルスケールの浮体の設置実証を実施
 - 方式③ 実証試験より商用化での設置基数を 確認

方式①:2023年度

(70%)

方式②:2026年度 (①成功後80%) 方式③:2030年度 (②成功後90%)

各KPIの目標達成に必要な解決方法を提案

実現可能性 (成功確率)

低コスト施工技術の開発

・ダイナミックケーブル設計・製造・ 布設における信頼性と高耐久性 の実現

古河電工

各材料の特件、量産サプライ チェーン評価による低コスト化の 実現

古河電工

・インターフェイスを確認した実現 性の高い施工技術の確立

古河電工

KPI

・フェーズ1:ULS、VIV、 FLS(25年以上) ・フェーズ2:発電実証 でのWF認証取得

TLP用ダイナ ミック線形での 水槽試験 $(TRL4) \iff (TRL5)$

現狀

耐軸力等 実規模試験

達成レベル

解析手法確立 WF認証取得 $(TRL7) \longleftrightarrow (TRL8)$

・フェーズ1:解析条件 設定と材料選定 ・フェーズ2:発電実証 でのWF認証取得

調達先1社 複数調達先 $(TRL4) \iff (TRL5)$

競争入札 (TRL5)

解析:評価

WF認証取得 **←→** (TRL8)

材料分析

・フェーズ1:解析条件 設定と材料選定 ・フェーズ2:発電実証 でのWF認証取得

モックアップ試験 既存技術 組合せによる **←→** (TRL5) 机上検討 (TRL4)

工法確立 (TRL5)

実海域検証 **←→** (TRL8)

解決方法

ダイナミックケーブル、ベンドスティフナー他アクセサリ の解析評価と実験評価を行う。

方式① Local解析、Global解析

方式② モックアップ試験

NEDO: TLP浮体中間 報告

(50%)

• 複数購買による低コスト化を図る。適合性は解析 を诵して確認

絶縁材料

遮水材料、外装材料

- ベンドスティフナー他保護材料

SWGR間ジャンパー・ケーブル

日本船舶海洋工学会. 日本船舶海洋工学会講 演会論文集 第 23号. http://www.fukushimaforward.jp/reference/pd f/study050.pdf (90%)

着脱式コネクタ試作を制作し、引込・着脱作業の モックアップ評価

方式① 着脱式作業工法の検討

方式②着脱式コネクタ試作・評価

浮体との着脱の作業性・機械的耐力、電気的接 続品質と施工性を評価

施工サイクルタイム30%減目標(机上)

NEDO: TLP浮体中間 報告

(80%)

各KPIの目標達成に向けた個別の研究開発の進捗度

研究開発内容

直近のマイルストーン

浮体基礎の 風車、浮体、係留連成 最適化

MODEC

浮体設計

JERA

設計海象条件の設定

解析による実証サイトの 設計荷重設定完了

設計コンサルとの共同設 計に着手

実証試験を目指す実サイ トでの風況・海象観測の

浮体の量産化

MODEC

開始

量産化に適した浮体・係 留の設計実施

浮体製造所の協業先の 決定

これまでの(前回からの)開発進捗

- ・既往の風況、海象、地盤データについて収集済み
- ・風車データを一部JERAより入手し汎用風車モデルを製作し連成解析完了
- ・AIP用の図面・図書提出済
- ・AIP取得に向け、NK支持構造物認証分科会を、23年11月、24年2月に 開催し、最終審議中
- ・風車供給契約前の風車メーカーとのEarly Worksは不可との結論に
- ・風車メーカーからの推奨のあった代替策として、設計コンサルInnoseaによ る実機風車を模擬した汎用風車モデルを用いた共同設計を実施
- ・実証試験の候補海域について、実証試験を前提とした調査について関係 漁業者および行政からの合意取得済
- ・風況観測・海象観測共に許認可を得て観測を開始
- ・北海道庁からの候補海域についてのヒアリングに回答し、石狩湾浜益沖 が候補海域の1つとして選定
- ・カラムの形状を円柱ケース、六角柱ケースにて検討の結果、六角柱を採用
- ・製造候補者に対するRequest for Informationを発出し建造候補企業 の絞り込みを実施済み
- ・絞り込んだ企業に対し、Request for Quotationを発出し、建造企業選 定のプロセスに入る

進捗度

一部計画変更はあったも のの、フェーズ1の目的達成 には影響無く予定通り

一部計画変更はあったも のの、フェーズ1の目的達成 には影響無く予定通り

予定通り進捗

™ MODEC

各KPIの目標達成に向けた個別の研究開発の進捗度

研究開発内容

- 3 係留システムの 最適化
- ・浮体・係留索・基 礎杭の一体設計

MODEC

係留索

東洋

係留基礎

JERA

設計地盤条件の設定

直近のマイルストーン

実証サイトの15MW級 浮体のAIP取得

- ・係留システムのAIP承認 図書のNK提出
- ・係留基礎のAIP
- ・常時引抜力が繰返し作 用する基礎の支持力評 価方法確立

・設計地盤条件の設定のための地盤調査

・地盤調査の最適化検討 へ着手 これまでの(前回からの)開発進捗

- ・浮体設計と同様に、NK支持構造物認証分科会を23年末、24年初旬に開催し、 最終審議中
- ・鋼製材料とポリエステルロープを組み合わせたハイブリッド係留システムの仕様決定
- ・係留基礎のAIP取得
 - ✓ サイトの土質調査結果に基づく設計地盤定数の評価を実施
 - ✓ 設計図書(係留基礎構造図および設計計算書)を作成
 - ✓ AIP取得に向け支持構造物認証分科会にて設計評価を受審中
- 常時引抜力が繰返し作用する基礎の支持力評価方法確立
- ✓ 現地引抜実験条件を再現した遠心模型実験の実施
- ✓ 現地引抜実験(静的載荷、繰返載荷)を実施
- ・実証試験の候補海域について、実証試験を前提とした調査について関係 係漁業者および行政からの合意取得済
- ・2022年夏、水深72mの実証候補地点においてCPT調査を実施 データ分析と採取サンプルの室内試験を実施 2022年12月末に室内試験および総合評価が完了
- ・2022年実施のCPT調査の結果を分析し、さらに音波探査結果を組合わせ、TLP浮体向けの大水深でも信頼性の高い地盤調査の方針を検討する

2023年夏に音波探音調査、微動アレイ探査を実施、結果まとめ

進捗度

予定通り進捗

 \bigcirc

予定通り進捗

 \bigcirc

予定通り進捗

™ MODEC

各KPIの目標達成に向けた個別の研究開発の進捗度

研究開発内容

- 3 係留システムの 最適化
- ・係留張力監視システムの開発

MODEC

・係留コネクター 内ベアリングの耐 久性の確認

MODEC

直近のマイルストーン

・実証サイトの張力監視 装置の仕様決定

・実証サイトの係留コネク ター内ベアリングの仕様決 定

- これまでの(前回からの) 開発進捗
- ・構造体のひずみを利用した張力監視方法を策定し、NK支持構造物認証分 科会にて張力監視方法を説明。有識者の意見を取り入れ、光ファイバーセン サーを用いたセンサーを併用した方式に変更
- ・想定実証サイトに適したコネクターに内蔵するベアリングの仕様(寸法、素材)を 決定
- ・実物大モデルおよび大型試験機を用いた室内予備試験を実施し、耐久性、および実物大でのベアリングの摩擦係数および摩耗量を確認済

- 進捗度
- ◎ 予定通り進捗
- ⇒テ通り進捗

4 低コスト施工技術の開発

MODEC

浮体·係留索

東洋

係留基礎

- ・係留接続、取り外しの施工要領の作成完了
- ・大深度における係留基礎施工方法の確立
- ・接続/着脱要領につき、第三者機関によるTechnical Qualificationの一環として新規性及びリスクの度合いの確認を実施
- ・現地CPT調査結果により詳細な実験計画を立案
- ・海上作業に必要な諸手続きを実施
- ・大深度実験を実施

⋜ (==\)

予定通り進捗

 \bigcirc

予定诵り進捗

各KPIの目標達成に向けた個別の研究開発の進捗度

研究開発内容	直近のマイルストーン	これまでの(前回からの)開発進捗	進捗度				
4 低コスト施工技術の開発			\odot				
・ダイナミックケーブル システムの信頼性と 高耐久性の実現 古河電工		・ULS解析が完了した ・疲労ダメージの低いケーブル延線方位を特定し、FLS解析を完了	予定通り進捗				
・各材料の特性、 量産サプライチェー ン評価による低コス ト化の実現古河電工	・ケーブルの布設検討を開始	・O&Mを考慮したアクセサリ仕様につき検討を開始	△ やや遅延				
・インターフェイスを確認した実現性の高い施工技術の確立古河電工	ターミネーションの実機評価	・浮体仕様を踏まえたターミネーションの実機評価を完了	○予定通り進捗				

™ MODEC

個別の研究開発における技術課題と解決の見通し

解決の見通し 研究開発内容 残された技術課題 直近のマイルストーン 浮体基礎の 最適化 ·風車、浮体、係留連成 ・高信頼性についてはタワー基部の疲労強度の ・使用想定の大型風車を前提とし、浮体構造の設計疲労 MODEC 解析による実証サイトの 成立性確認 寿命20年を確保 浮体設計 設計荷重設定完了 ・強度および工作性との両立の観点から最適 ・国内造船所と協議し建造しやすい浮体として平板構造の ・実証サイトの15MW級 化を実施 カラムを採用 浮体のAIP習得用図面 ・設計荷重低減にむけた浮体、係留システムの・最大引抜荷重の約25%低減を実現する浮体構造を開発 作成完了 検討 ✓ 2023年10月 水槽試験で張力低減を確認 **JERA** 設計海象条件の設定 ・データ取得状況をモニタリングすると共に、ライダー周辺環境 ・沖合での風況データ、大水深での海象データ ・実証試験を目指す実サイ は定期的に確認 トでの風況・海象観測の の取得率 海象観測については3ヶ月毎に海底から引揚げて状況確認 開始 を実施する方針

個別の研究開発における技術課題と解決の見通し

研究開発内容 浮体の量産化

MODEC

直近のマイルストーン

- 机上検討で量産化に適し た浮体・係留の設計実施
- ・浮体製造所の協業先の 決定

残された技術課題

- 量産時の浮体建造要領の確立
- ・係留索メーカーと量産時の設計及び製作 方法の確立

解決の見通し

- ・協力体制(製作場所)の構築を行う 現在複数の造船会社をメ インに、鉄鋼構造物メーカーをブロック製作会社として協議中
- ・国内造船所と協議し建造しやすい浮体として平板構造のカラム を採用
- ・商業化での量産化を念頭に、実証用浮体の建造引合いを実 施予定

3 係留システムの 最適化

·浮体·係留索·基 礎杭の一体設計

MODEC

係留索

東洋

係留基礎

- ・係留システムのAIP承認 図書のNK提出
- ・係留基礎のAIP取得
- ・常時引抜力が繰返し作 用する基礎の支持力評 価方法確立

- ・実証想定海域の環境条件での高信頼性 係留システムの構築
- 実証想定海域での係留基礎適用性検証
- ・実験成果を活用した繰返し作用に対する 安定性評価手法の確立

- ・一体化解析プラットフォームの構築と実証想定サイトの自然条件 における風車、浮体、係留の連成解析を実施済
- ・ロープ両端部構造を再現したスケールダウンモデルを製作し、 実際の浮体・係留の挙動および荷重を再現した局部曲げ試験 を開始し、2,000万サイクル数での耐久性を確認予定
- ・AIP取得過程で幅広く有識者の意見を聴取し設計に反映
- ・遠心模型実験、現地引抜実験、数値計算を組み合わせた総 合的な評価により、設計手法を確立

™ MODEC

個別の研究開発における技術課題と解決の見通し

解決の見通し 研究開発内容 直近のマイルストーン 残された技術課題 係留システムの 最適化 ·浮体·係留索·基 礎杭の一体設計 ・設計定数の設定精度を確保できるような、室内試験の数量の ・設計地盤条件の設定の ・CPTおよび室内試験からの設計定数設定 **JERA** 確保、および同海域での既存データを考察に反映する予定 ための地盤調査 ・ドリルシップからのPS検層データ分析 設計地盤条件の設定 ・2022年夏調査において、CPTとは別孔でPS検層を単 独実施済 現在データ分析を進めており、今後、本対策の有用性に ついて検証を実施 ・ 地盤調査の最適化検討 ・TLP浮体下の面的な地盤状況を合理的 ・音波探査や海域地盤の堆積環境の考察を最大限活用する へ着手 かつ効率的に把握すること 事で、地層層序の特性を把握し、CPT等ボーリング調査の数を 低減する事を検討し、要すれば、音波探査を高解像度にする 事も検討中 ·係留張力監視 ・実証サイトの張力監視装 ・張力監視装置システムの耐久性向上 ・NK支持構造物認証分科会での有識者の意見を取り入れ光 システムの開発 置の什様決定 ファイバーセンサーの検討を実施すると共に、センサーの耐久性 MODEC に着目したセンサ周辺の養生方法を検討中 係留コネクター ・実証サイトの係留コネク ・実機に作用する摩擦荷重、海水中でのベ ・実物大ベアリングで摩擦係数および摩耗量を推定し、実証試 内ベアリングの耐 ター内ベアリングの仕様決 アリングの耐久性向上 験の装置仕様・設計に反映 久性の確認 MODEC 32

™ MODEC

個別の研究開発における技術課題と解決の見通し

解決の見通し 研究開発内容 直近のマイルストーン 残された技術課題 低コスト施工 技術の開発 ・接続/着脱要領につき、第三者機関によるTechnical ・係留接続、取り外しの施 ・係留接続、取り外しの施工要領ブラッシュ MODEC Qualificationの一環として新規性及びリスクの度合いの確 工要領の作成完了 アップ 浮体·係留索 認を実施 ・大深度における実験施工実績を活用し、商用化に向けた ・商用化時の施工検討 ・大深度における係留基礎 東洋 施工計画を検討 施工方法の確立 係留基礎

個別の研究開発における技術課題と解決の見通し

研究開発内容	直近のマイルストーン	残された技術課題	解決の見通し			
4 低コスト施工技術の開発						
ダイナミックケーブル システムの信頼性と 高耐久性の実現 古河電工	・ULS解析、FLS解析の 完了	・設計寿命の安全率向上	・アクセサリ仕様の見直し			
各材料の特性、量産サプライチェーン評価による低コスト化の実現 古河電工	・ケーブルの布設検討を開始	・O&Mを考慮したアクセサリ仕様の確定	• O&Mにおける実際の施工手順を考慮し、適切なケーブル 保護アクセサリを選定			
インターフェイスを確認した実現性の高い施工技術の確立 古河電工	ターミネーションの実機評価	・O&Mを考慮したターミネーション仕様の ブラッシュアップおよび施工方法の検討	• O&Mにおける実際の施工手順を考慮し、適切なケーブル 保護アクセサリを選定			
			3/			

2. 研究開発計画/(2) 研究開発内容【参考資料】



① 浮体基礎の最適化/高信頼性軽量浮体の検討と一体設計技術の確立

(1) 一体設計技術による浮体の高信頼性確認

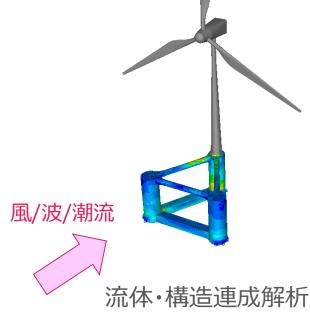
- ▶ 15MW級風車及びTLP式浮体の風車・浮体・係留連成応答・強度解析システムを、 風車のモデリングに実績のあるエンジニアリング会社と連携して構築
- ▶ 本解析システムを用いて、自然環境条件の分析結果からの設計条件を設定し、浮体設計、 係留設計を実施すると共に、係留基礎およびケーブル設計とも連携し実施

(2) 浮体の軽量化

➢ 浮体の軽量化コンセプトを検討

(3)サイト条件での基本設計

▶ フェーズ 2 における発電実証に向け、実証サイトを想定した自然環境条件で発電設備の基本設計を実施し、NKから基本設計承認(AIP)を取得





① 浮体基礎の最適化/高信頼性軽量浮体の検討と一体設計技術の確立

(1)一体設計技術	肯による浮体の高信頼性確認
これまでの取組	既往の風況、海象、地盤データにつきMODECとJERA、東洋建設間で設計条件を調整風車メーカーのデータについてはJERAより入手し、実証にて使用予定の風車と同等のモデルを 作成し、連成解析を実施済み
今後の見通し	実海域での調査・観測データによる連成解析の前に既往データによる連成解析を実施し、 タワー基部の疲労強度の成立性確認済みタワー基部の施工方法の確立

(2) 高信頼性軽量浮体の検討

これまでの取組	• 15MW級風車用の浮体コンセプトを検討し、一般配置図検討および図面作成
---------	---------------------------------------

今後の見通し ・ 浮体の軽量化の検討

(3) サイト条件での基本設計

これまでの取組	NKから基本設計承認(AIP)を取得するために提出図、参考図書リストを決定し、現在順次提出中本年7月末には提出完了予定

今後の見通し ・ NK、有識者による審議とコメントに対応し、AIP取得



① 浮体基礎の最適化/実機風車・実海域ベースとした設計条件の設定

実機風車ベースの共同設計

- 浮体設計に利用可能な風車条件としてはNRELやDTUが公開するモデルが利用可能だが、①設計最適化が図られていない、②提供されるコントローラーは汎用目的であり、実際の風車条件と乖離する可能性が高い。
- 実証試験、社会実装における低コスト化の確実性を高めるため、実風車 を模擬した汎用風車モデルを用いた設計コンサルとの共同設計を監理する。

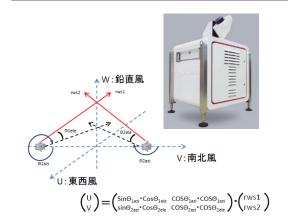
HALIADE-X 14 MW CIT Renewable Energy is developing Haliade X 14 MW, the most powerful offshore wind tubins in operation in the world, with 220 maker rotor, 127-mater blade, leading capacity factor (61%), and digital capabilities, that will help our contenses find success in an increasingly competitive environment. 14 MW capacity 220 meter notor 107 meter long blades 260 meters high 24 GWh gross ATP 61% capacity factor 38,000 m²-swept area Wind Class IEC: IC



現在、フェーズ2での風車供給について風車メーカーとの協力を協議中で風車主要目情報については提供を受けている。しかし、供給契約前のEarly Works着手は不可との交渉結果となり、設計コンサルを活用した実機を模擬した汎用風車モデルを用いた浮体設計を実施。

設計海象条件の設定

- 実証試験でも、社会実装と同じ設計承認、許認可取得が必要になる。そのため、フェーズ2へのスムースな移行を目指すためにも、実証試験候補サイトの風況・海象を観測し、その条件で浮体基礎の最適化をおこなう。
- 浮体式のために実施した実際の観測情報を元に設計承認、ウィンドファーム認証の議論を先行する事で、最適化による低コスト化をより確実にする。









大水深での波浪・流況観測

実海域での風況・海象についてフェーズ2実証で要求される船級検査、ウィンドファーム認証にも耐える仕様で計測し、確実な浮体基礎の最適化と実証試験の早期化を目指す。





① 浮体基礎の最適化/実機風車・実海域ベースとした設計条件の設定

実機風車ベースの共同設計

これまでの	取組
-------	----

- 風車メーカーと実証試験における風車供給および、Early Worksの着手について継続的に協議実施
- 風車供給については口頭合意しているが、MOU締結に向けて継続協議中
- Early Worksについては供給契約前の支援困難との交渉結果となり、代替案として実機を模擬した汎用風車モデルを作成可能な設計コンサルとの共同設計を実施

今後の見通し

- 実証試験での風車供給をより確実にするために、風車メーカーにプレゼンを実施
- ・ 設計コンサルへの委託契約を10月中旬に締結し、実機風車に対応した共同設計に本格着手する

設計海象条件の設定

これまでの取組

- ・ 実証試験の候補海域について、北海道石狩湾の関係漁業者・行政と協議し、基本同意を取得
- 風況観測については観測用地を確保、現在は機器手配・許認可を得て観測を実施中
- 波浪・海洋付着生物の観測の予定の観測期間を終了し、データーのまとめを実施

今後の見通し

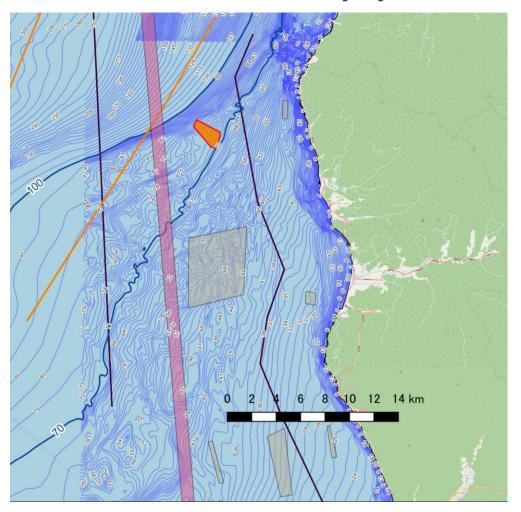
• 風況観測は冬季の観測率を向上させるため観測を延期

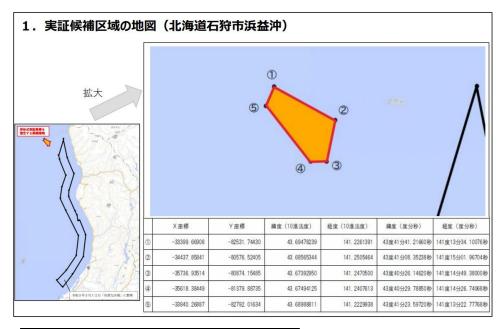




① 浮体基礎の最適化/実機風車・実海域ベースとした設計条件の設定

石狩湾浜益沖が2023年10月3日(火)に経済産業省ホームページに4つの候補海域の1つとして公表







経済産業省HPニュースリリースより 抜粋:"別紙:フェーズ2についで": 20231003002-3.pdf (meti.go.jp)





② 浮体の量産化/15MW級機に対応した浮体・係留サプライチェーンの構築

(1)) 量産化に適し	」た浮体の検討	<浮体形状>
-----	----------	---------	--------

これまでの取組

• 浮体のカラム形状(円柱タイプ、六角柱タイプ)の検討

今後の見通し

• 浮体の基本設計用一般配置図の確定

(2) 量産化に適した浮体の検討 <建造方法>

これまでの取組

国内造船所、陸上ヤード候補者に対しRequest for Informationを発出し、候補企業の 絞り込みを実施

今後の見通し

- 23年夏には実証用浮体の建造方法決定
- 2020年代後半での連続建造シナリオ作成

<浮体形式について>

- ➤ VLCC建造ドックで建造可能な浮体幅を踏襲
- ➤ 国内建造を念頭に造りやすい浮体構造を追求
- ▶ 板曲げ加工を極力少なくした六角柱カラムの採用





- ③ 係留システムの最適化/係留張力モニタリングシステムの開発
- ▶ 有限要素解析(FEA)による応力発生箇所の予測とひずみゲージを組み合わせた監視装置を立案し、計測会社と共同で取り付け箇所に適したひずみゲージを選定
- ▶ ひずみゲージ取り付け箇所の雰囲気を考慮した取り行け方法の決定、また、取り付け部の耐久性に課題があるとされるひずみゲージが外れた場合のバックアップ方法を確立

課題と見通し

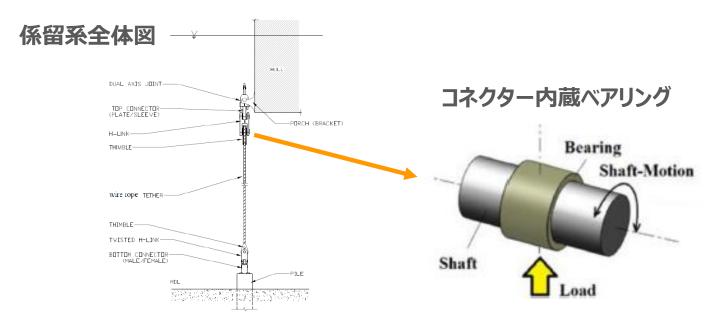
■ 商業化プロジェクト用張力モニタリングを実現できる見通し



- ③ 係留システムの最適化/コネクターベアリングの耐久試験
- ▶ 係留耐久性において重要部品となるコネクター内蔵ベアリングに関して、20年間ノーメンテナンスを目標に実機の荷重、摩擦状態を想定した実物大相当での耐久試験の実施
- ▶ 耐久試験結果から、実証機のベアリング仕様(素材、摩耗代)を決定

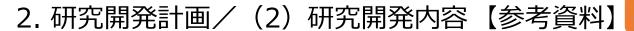
課題と見通し

■ スケール影響を排除するため実物大で試験を必要があるが、実機荷重および海水中を 再現できる設備がないため、新たに試験装置を構築することで対応





小型試験機での耐久試験例







③ 係留システムの最適化/「係留システムの検討」「張力モニタリングシステムの開発」

(1)係留システムのAIP承認図書のNK提出

これまでの取組

• NKへAIP承認図書 提出済

今後の見通し

• AIP取得に向け、NK支持構造物認証分科会を、23年11月、24年2月に開催し、最終審議中

(2) 係留張力モニタリングシステムの開発

これまでの取組

- NKの要求事項の確認を実施済
- 係留索内にセンサーを挿入する方式や係留索支持構造にひずみセンサーの取付やロードセル他を搭載する 方式を外注先に調査の上、監視システムの仕様を検討

今後の見通し

• FEA結果に基づき応力発生箇所・方向を特定し、計測会社と共同で、ゲージ選定等を行いシステム仕様を 確定



③ 係留システムの最適化/コネクターベアリングの耐久試験

っし コナカカーペマリングの耐力 試験

(3)コネッターベル	
これまでの取組	・NKの要求事項の確認を実施済・各計測方式の仕様、課題の整理・各ベアリング材料の仕様、適用限界の整理を実施中
今後の見通し	22年度に試験仕様を決定し、本年度、摩擦状態を想定した大型試験機での耐久試験を 実施中耐久試験結果から、実証機のベアリング仕様(摩擦係数、摩耗代)を決定



大型試験機での耐久試験の様子

東洋建設



③ 係留システムの最適化/係留基礎の設計

(1)係留基礎の設	
これまでの取組	サイトの土質調査結果に基づく設計地盤定数の評価を実施設計図書(係留基礎構造図および設計計算書)を作成NK AIP取得に向け支持構造物認証分科会洋上(浮体)部会にて設計評価を受審中
今後の見通し	• スムーズな認証取得のため、AIP取得過程で幅広く有識者の意見を聴取し設計に反映

(2)遠心模型実験	
これまでの取組	・現地引抜実験条件を再現した遠心模型実験の実施・鉛直方向以外の荷重を載荷した遠心模型実験の実施
今後の見通し	• 実験の成果をもって繰返し作用に対する安定性評価手法の確立

(3)現地引抜実験		
これまでの取組	・地元関係者の同意を得て実験実施海域を決定し、引抜試験実施海域で土質調査を実施・現地引抜実験(静的載荷、繰返載荷)を実施	
今後の見通し	• 実験の成果をもって係留基礎の設計手法を確立	



③ 係留システムの最適化/係留基礎設計の確度向上および調査最適化

設計地盤条件の設定

- TLP係留の低コスト化において、杭基礎の設計・施工最適化が要点だが、 地盤条件によって大きく影響を受ける。机上のモデルではなく、実海域の 海地盤条件を用いる事で、設計最適化の成果の確度を高める。
- フェーズ2へのスムースな移行のためにも、実証予定サイトでの地盤調査・ 設計条件設定を実施し、実証試験および社会実装の早期実現を目指す。



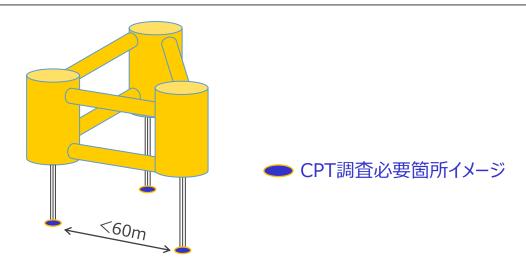


ドリルシップによるCPT調査・サンプリングの様子

杭設計に必要な地盤定数を設定するために、CPT調査および音波探査を実施する。また、JERAが過去に実施した実証予定サイト周辺の地盤調査情報について、本研究開発へ提供する予定である。

地盤調査の最適化検討

- 3カラム浮体のTLP係留に関し、現在のウィンドファーム認証では風車1基に対し3箇所の地盤調査(CPT調査)が必要と見込まれる。これは社会実装時のコスト高、および工程リスクとなるため最適化の検討を実施する。
- 安全性を確保しつつ、音波探査など面的に地盤構造を把握する調査と 組合わせる事で、CPT調査数の低減を図るための技術検討を実施する。



地盤調査の最適化について、安全性を確保しつつ、①風車基数の3倍必要と考えられているCPT調査の最適化、および②CPTのキャリブレーションに必要となるSPT調査への要件の最適化について検討する。

設計地盤条件の設定

今後の見通し

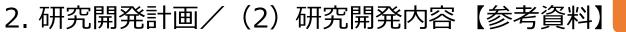




③ 係留システムの最適化/係留基礎設計の確度向上および調査最適化

• 地盤調査数量の最適化に関する検討に着手

これ	までの取組	・実証試験の候補海域について、北海道石狩湾の関係漁業者・行政と協議し、基本同意を取 得
		• TLP浮体の各カラム直下の地盤について、ドリルシップによるCPT調査・PS検層およびサンプリングを実施
		CPT・PS検層のデータ解析とサンプリングのコア抜きと室内試験計画をまとめ、JERAが保有する 周辺海域の地盤情報を元に地盤条件を設定音波調査と微動アレイ探査を実施した
今後	後の見通し	• 地盤調査の最適化検討に向けた最終報告書をまとめる
地盤調査の最適化検討		
これ	までの取組	• 浮体式風車の導入が有望視される海域について、既往文献から海底地盤の特性について調査







- ④ 低コスト施工技術の開発/「係留接続作業要領の確立」
 - ▶ 上部、および下部コネクターを、係留接続部(ポーチ)及び、下部係留杭頂部に、確実に誘導するためのガイド設備の仕様検討及び作業要領を確立
 - ➤ DNV-GLのTechnical Qualification (TQ) のプロセスを用い、作業要領のTQを取得

課題と見通し

■ DNV-GLのTQプロセスに則り、2023年度中にPQを取得する。





④ 低コスト施工技術の開発/「係留接続作業要領の確立」

係留接続作業要領の確立	
これまでの取組	係留索の着脱要領作成につき国内の業者を選定し完成低コスト化に向けた更なる最適化を追求し、着脱要領代替案を作成し実現性の検証
今後の見通し	本年中に着脱要領の課題の抽出、対策の立案を完了する予定その後、施工要領の実現性を確認するため、第三者機関による確認のプロセスに入る

東洋建設



④ 低コスト施工技術の開発/係留基礎の施工方法の確立

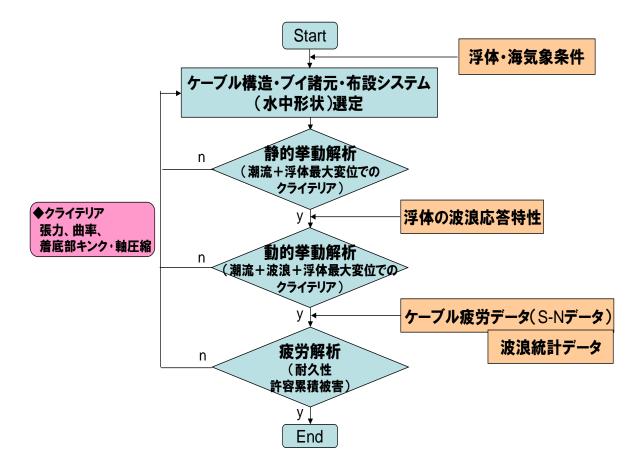
(1)大深度における測量技術の開発	
これまでの取組	・ 測量機器を調達し、水槽実験を実施・ 実海域にて計測実験を実施
今後の見通し	・ 実験結果を活用し、フェーズ2や商用化に向けた計測計画を検討

(2)大深度における係留基礎施工技術の確立	
これまでの取組	・現地CPT調査結果により詳細な実験計画を立案・海上作業に必要な諸手続きを実施・大深度実験を実施
今後の見通し	・ 実験結果を活用し、フェーズ2や商用化に向けた施工計画を検討

- 2. 研究開発計画/(2) 研究開発内容【参考資料】
- 古河電工
- ④ 低コスト施工技術の開発/ダイナミックケーブルシステムの信頼性と高耐久性の実現

(1) 15MW級ダイナミックケーブルシステムの解析と実機検討

- ▶ 15MW級風車及びTLP浮体での浮体動揺データと海象条件から最適なダイナミックケーブルシステムの検討を行う。
- ➤ TLP浮体で想定される機械力への耐性を確認するため、実機レベルでの評価を行う



古河電工

④ 低コスト施工技術の開発/量産サプライチェーン評価による低コスト化の実現 インターフェイスを確認した実現性の高い施工技術の確立

(2) ダイナミックケーブルシステムの解析と低コスト化

▶ ダイナミックケーブル用アクセサリー(ベンドスティフナなど)の解析結果 から、複数サプライチェーンでの実現性および性能を確認した上で複 数購買による安定供給(BCP対策)と低コスト化を図る。

(3)施工サイクルタイム30%削減(机上検討)

TLP浮体構造、係留工事との整合性をとった最適な施工技術を検討する

(4) TLP浮体用ターミネーション評価

- ➤ TLP浮体用に最適化したターミネーションを制作し、施工作業のモックアップ 評価を行う。
- 現場適用を見据えた作業要領の最適化を行う。

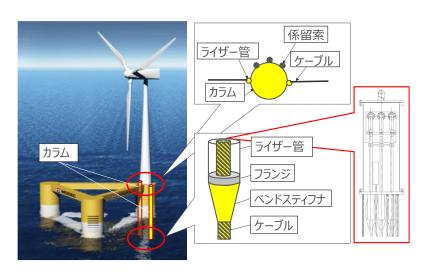
評価対象候補社(例)











古河電工

これまでの取組と今後の見通し

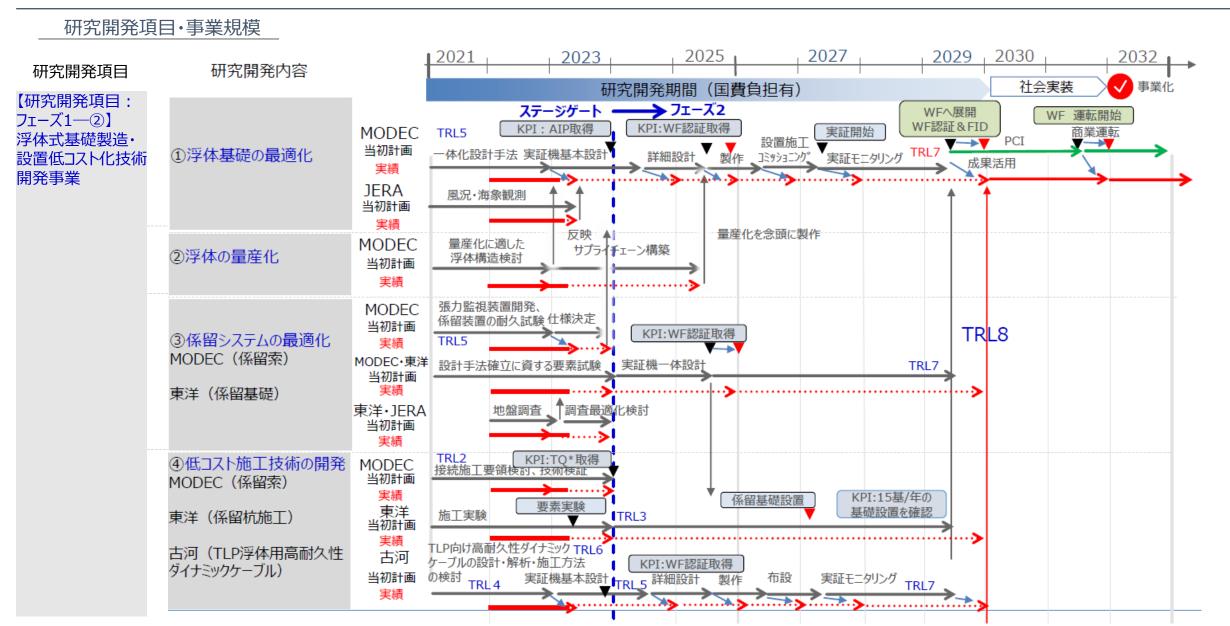
(1)信頼性と高耐久性確保のためのダイナミックケーブル線形設計		
これまでの取組	ULS解析を実施し、TLP浮体に最適化されたケーブル線形が極値海象条件に対して高耐久であることを確認FLS解析を実施し、TLP浮体に最適化されたケーブル線形により、運転年数以上の設計寿命が確保されることを確認	
今後の見通し	• 設計寿命の安全率をさらに向上	

(2)ターミネーションの実機試作評価		
これまでの取組	• 浮体仕様を踏まえたターミネーションの実機評価を完了	
今後の見通し	• O&Mにおける実際の施工手順を考慮し、適切なケーブル保護アクセサリを選定	

2. 研究開発計画/(3) 実施スケジュール

™ MODEC

複数の研究開発を効率的に連携させるためのスケジュールを計画



2. 研究開発計画/(4) 研究開発体制



各主体の特長を生かせる研究開発実施体制と役割分担を構築

実施体制図

※金額は、総事業費/国費負担額

【研究開発項目:フェーズ1一②】 浮体式基礎製造・設置低コスト化 技術開発事業

①浮体基礎の最適化

JERA

- ・風車メーカーとの共同設計
- ・設計海象条件の設定
- ②係留システムの最適化
- ・設計地盤条件の設定
- ・ 地盤調査の最適化検討

MODEC

公

- ①浮体基本設計
- ②浮体·係留量産化検討
- ③張力モニタリングシステム開発
- ④コネクターベアリング体重性確認
- ⑤係留接続要領確立 を担当

東洋建設

- ①係留システムの最適化
- ②低コスト施工技術の開発を担当

古河電工

- ①ダイナミック・ケーブル、ターミネーション 設計
- ②各材料の特性、量産サプライチェーン 評価による低コスト化
- ③着脱式ターミネーションの検証試験 を担当

各主体の役割と連携方法



幹事企業

各主体の役割

- 研究開発項目1全体の取りまとめは、MODECが行う
- コンソーシアム各社の役割は上記の通り

研究開発における連携方法

- 想定サイトにおける計測データに基づいた設計
- 風車と浮体の流体・構造連成解析
- 浮体/係留の連成解析結果に基づく、係留基礎および 電力ケーブルの設計

55

2. 研究開発計画/(4) 研究開発体制

コンソーシアム各社の役割分担と連携の説明

三井海洋開発

- ・高信頼性かつ軽量浮体の検討
- ・一体設計技術の確立

(境界条件の一部は東洋・JERAが提供)

JERA

- ・サイト選定/調査データ取得
- ・風車メーカー連携
- ・地盤調査方法の最適化(調査に必要な条件は東洋が提供)

東洋建設

- ・係留システムの最適化
- ・低コスト施工技術の開発

古河電工

- ・浮体/ケーブルの一体解析
- ・着脱式ターミネーションの検証
- ・ケーブルの布設要領の確立

2. 研究開発計画/(5)技術的優位性



国際的な競争の中においても技術等における優位性を保有

研究開発項目 研究開発内容 競合他社に対する優位性・リスク 活用可能な技術等 浮体基礎の最適化 石油&ガス業界におけるTLPの設計技術 → 世界一のTLP設備の設計、運用実績 【研究開発項目: 高信頼性軽量浮体の検討 フェーズ1一②】 既解析プラットフォームの風力設備応用 バッチ解析システムによる計算負荷低減 一体設計技術の確立 浮体式基礎製造: MODEC JERA 設置低コスト化技 術開発事業 浮体の量産化(係留システム含む) 石油&ガス業界で培ったEPCI技術 ファブレス企業ゆえの調達先の柔軟性 MODEC 高疲労強度を有する鋼製ワイヤ索 → 日本の橋梁業界で独自発展した技術 課題であったワイヤの疲労問題を解決 自社の研究施設にてインハウスで杭の遠心模
 → 様々な実験ケースに柔軟に対応でき、スピーディー 係留システムの最適化 な設計への反映が可能 ・係留基礎の設計 型実験を行う 東洋 MODEC ひずみゲージ、光ファイバー式センサー技術を応 → 商品化されている監視システムはないので、開発 ・係留張力監視システムの開発 用した新規の張力監視システムの開発 実現による差別化 MODEC 既存試験設備を用いた実物大ベアリング 海水中、実物大で耐久性を事前確認 ・係留コネクター内ベアリングの耐久性の確認 での耐久性確認(要設備改造) できることによる実現性の向上 MODEC ・係留基礎の地盤調査最適化 • 海岸工学に関する知見・経験と、洋上風力発 ―― • 海底地盤に関する設計・施工経験と、海外洋上 JERA 電のための地盤調査・基礎設計の経験 ウィンドファームの開発経験を保有 係留施工期間の短縮、ウィンチや専用作業 低コスト施工技術の開発 • 石油&ガス業界で培った着脱係留索 係留索の着脱要領の実現性確認 船が不要 システムを用いた緊張係留方式 MODEC 船舶からの基礎設置は、特殊な仮設備等の 国内の様々な海域での基礎設置実績 ・大深度での係留基礎施工 ノウハウが必要 東洋

2. 研究開発計画/(5)技術的優位性

国際的な競争の中においても技術等における優位性を保有

研究開発項目 研究開

【研究開発項目: フェーズ1一②】 浮体式基礎製造・ 設置低コスト化技術 開発事業

研究開発内容

4 低コスト施丁技術の開発

・ダイナミックケーブル遮水材料等の選定・評価(信頼性・高耐久性の実現)

古河電工

・各材料の特性、量産サプライチェーン評価による低コスト化の実現

古河電工

・インターフェイスを確認した 実現性の高い施工技術の 確立

古河電工

活用可能な技術等

- 福島復興・浮体式洋上ウインドファーム実証研究事業に おける66kVダイナミックケーブルに関する機械特性評価結 果などに関する知見(TRL7相当)
- カーボントラストFloating Wind JIPにおける220kVダイナミックケーブル(基本的な構造は福島実証を踏襲)に関する挙動解析結果などに関する知見
- 耐疲労特性に優れた遮水構造の特許
- 当社保有の金属・樹脂加工技術等に関する知見
- 福島実証で培った形状解析技術およびその妥当性が実 証データから検証できている
- カーボントラストFloating JIPの成果を踏まえた最適遮水 層構造に関する知見
- 福島復興・浮体式洋上ウインドファーム実証研究事業に おける66kVダイナミックケーブル延線およびアクセサリーの 布設実績(TRL7相当)
- MODEC、東洋建設との綿密なインターフェイス確認

競合他社に対する優位性・リスク

- 優位性:福島実証を通して得た実海域適用における課題や,カーボントラストFloating Wind JIPへの参画を通して得た大サイズ化に伴う課題把握など豊富な知見を有している。また,素材メーカーとしての総合力を活かした材料開発・評価が可能である。
- リスク:ケーブル構造を知財で限定される。



• 優位性:ダイナミックケーブルシステム確立の ために、単なる電線メーカーを超えた素材メー カーとしての豊富な解決策(金属,樹脂加 工技術等)を有している。



リスク:アクセサリーのサプライチェーンを限定される。



- 優位性:国内の実際の海象条件下で布設 延線する実績を多数有する
- リスク:風車の機械強度等のインターフェイス 不整合





3. イノベーション推進体制

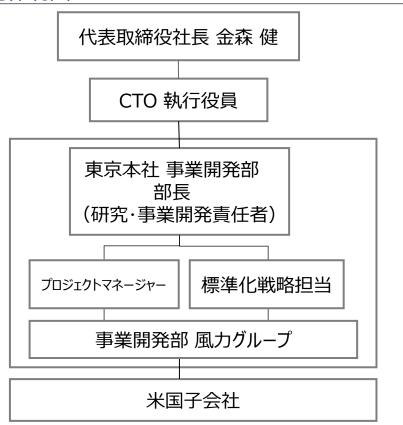
(経営のコミットメントを示すマネジメントシート)

3. イノベーション推進体制/(1)三井海洋開発グループ組織内の事業推進体制



- ✓ 本邦TLP実証プロジェクト責任者にCTOを任命し、CTO傘下の事業開発部が案件を推進
- ✓ 原油・ガス事業向けプロジェクトにてTLPの技術を蓄積した米国子会社が、技術面で東京本社事業開発部をサポート
- ✓ 社長・管掌執行役員間並びに、実務レベルの協議を頻度を高く実施し、ベクトルを合わせて取組を加速中

組織内体制図



組織内の役割分担

研究開発責任者と担当部署

- 研究および事業開発責任者
 - 事業開発部長:研究および事業開発全般を担当
- 担当チーム
 - 事業開発部:浮体式風力発電プロジェクト取り纏めを担当
 - 米国子会社: 浮体式・係留システム設計を担当

部門間の連携方法

- 社長-CTO, CTO-事業開発部間にて進捗会議
- 事業開発部-米国子会社間は適宜連携

- ・ 本邦における洋上風力実証プロジェクト推進
- その他本邦新規プロジェクトの推進

- ・ 本邦における洋上風力実証プロジェクトの技術支援
- 海外における洋上風力実証プロジェクト及びその他新規プロジェクトの推進

3. イノベーション推進体制/(2)マネジメントチェック項目① 経営者等の事業への関与



三井海洋開発 経営者によるTLP浮体への関与の方針

経営者等による具体的な施策・活動方針

• 経営者のリーダーシップ

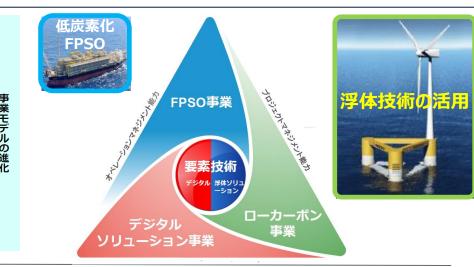
- 中期経営計画2021-2023にて、当社が目指す姿を「海の可能性とサステイナブルな未来を 拓く海洋開発のグローバルリーダー」と定義
- その実現の為、事業モデルの進化により次の当社事業の柱に育成 (右図)
 - ・主力のFPSO事業、及び同事業から派生したデジタルソリューション事業
 - 当社の強みを生かした、浮体ソリューションの活用をはじめとするローカーボン事業の創出
- 2023年4月にTCFD提言への賛同を表明し、同時に提言に基づく気候変動リスク及び機会の分析/評価と対応策を開示。エネルギー移行における当社の重要な役割の一つとして浮体式 洋上風力を含め「クリーンエネルギーの提供に貢献するため、事業モデルの進化を加速」させると 記載

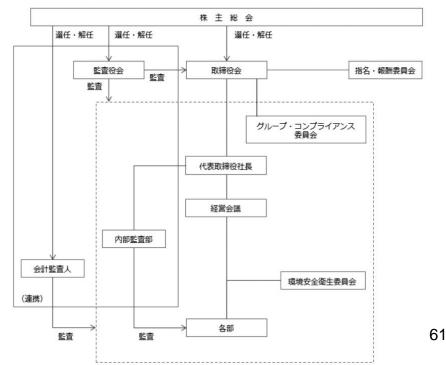
• 事業のモニタリング・管理

- 目標・戦略進捗を管理すべく経営管理システムを刷新し、本件を含め各事業のモニタリングを 実施中
 - ・管掌役員毎の目標・ストラテジーを落とし込み、ストラテジー毎にKPIを設定
 - 定期的なモニタリング並びに戦略検討の実施
- ローカーボンへの取組は全社重要イニシアチブの一つと位置づけ
 - •経営メンバーで適宜取組方針に関する議論を実施、結果を取締役会にて報告
 - 社外取締役の幅広い経験に基づく有用なフィードバックを受領

• 事業の継続性確保の取組

- 本事業は、CTOが取り組むべき組織の目標・ストラテジーとして設定
 - 取組方針の変更に際しては、事業環境を踏まえた組織内の議論並びにしかるべきプロセスに て決定(右図)
- 他社との連携にて必要な知見・リソースを確保し取組を継続





3. イノベーション推進体制/(3)マネジメントチェック項目②経営戦略における事業の位置づけ

™ MODEC

当社重要経営目標の一つとしてローカーボン事業開発を位置づけ、 広く情報発信

経営レベルでの議論

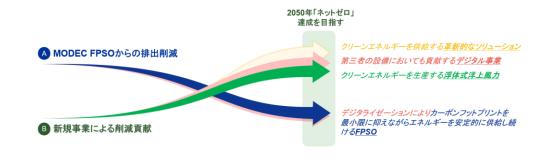
- カーボンニュートラルに向けた全社戦略
 - 前述の「事業モデルの進化」の一つがローカーボン事業の創出 中心となるのが浮体式洋上風力
 - 中期経営計画において重要テーマとして環境・社会的要請への取り組みを据え、SDGs の目標達成に注力(右図)
 - ・ 浮体式洋上風力によりSDGsの目標7への貢献
 - FPSOからのGHG排出削減により目標13への貢献
 - 2023年4月にTCFD提言への賛同を表明し、同時に提言に基づく気候変動リスク及び機会の分析/評価と対応策を開示
 - 気候変動に関する目標として2030年までに Scope 1 and 2 についてネットゼロ達成、2050年「ネットゼロ」*達成を目指す。新事業による削減貢献として「グリーンエネルギーを生産する浮体式洋上風力 |への取り組みを記載

事業戦略・事業計画の決議

- ローカーボン事業開発推進は適宜必要な社内手続きを経て推進
- 個別の事業投資は金額・リスク基準に応じて職務権限規程に準拠して決定
- 本TLP実証案件NEDO Phase1参画に関しても、しかるべく社内手続きを実施済
- 意思決定後も、前述の経営管理システムIMSを用いたモニタリング並びに取締役会・経 営会義等の重要な意思決定の場にて、定期的にフォロー
- TCFDへの賛同及び提言に基づく気候変動リスク及び機会の分析/評価と対応策を社内決裁し開示済。



|2050年ネットゼロ*に向けた道筋



*当社のScope 1、Scope 2 及び Scope 3 (Category 13 - リース資産のみ) 排出を削減の対象とし、その残存量については 新規事業によるGHG排出量削減を削減貢献としてオフセットする。例:従来型エネルギーを洋上風力発電に置き換える事により生 2 割減貢献

3. イノベーション推進体制/(3)マネジメントチェック項目② 経営戦略における事業の位置づけ



当社重要経営目標の一つにローカーボン事業開発を位置づけ、広く情報発信

ステークホルダーに対する公表・説明

• 情報開示の方法

- TLP浮体式案件を含むローカーボンの取組に就いて、中期経営計画、 事業報告書、WEBサイトで説明
- 本TLP浮体実証案件が採択された場合には、その事実を当社プレスリリースとして開示。その他プレスリリースは右の通り
- プレスリリースは、英語言でも実施、国外への波及も追求
- 2023年4月にはTCFD提言に基づく気候変動リスク及び機会の分析 /評価と対応策(含、浮体式洋上風力)を開示

• ステークホルダーへの説明

- 事業の将来の見通し・リスクは、決算発表等のタイミングあるいは個別 打合せで、適宜説明
- マスメディアを通じての取り組みについての発信も積極的に実施
- 又、本事業採択を受け、対外リリースする際には、事業の社会的価値や、国民生活へのメリットについても留意の上、対外発表
- TLP型の浮体式洋上風力は緩係留方式との比較において、漁業や海上輸送業との共生が高い可能性などについて、積極的に発信
- 気候変動対応及び気候変動対応を含む当社マテリアリティに就き、社 外ステークホルダー(金融機関、ビジネスパートナー、保険会社、NPO 等)との対話を実施
- 本事業への社員の認知・理解を高めるべく、社内タウンホールでの説明、 社内ブログへの記事掲載等を積極的に実施

時期	プレスリリース
′22年8月 自社HP	TLP方式による浮体式洋上風力発電の実証試験に向けた北海道 石狩湾沖における調査の開始
'22年6月 日経	迫真シリーズ 洋上風力バトル (3) で、「洋上風力、強者・中国勢に勝てるか 日本メーカーの挑戦」
'22年3月 海事プレス	三井海洋開発、30年代前半に商用化 TLP浮体、ライフサイクルコスト低減
'22年1月 水経新聞	漁業協調型の洋上風力発電へ
′22年1月 自社HP	TLP方式による浮体式洋上風力発電 低コスト化技術検証事業の 採択

3. イノベーション推進体制/(4)マネジメントチェック項目③事業推進体制の確保



機動的に経営資源を投入し、着実に社会実装まで繋げられる組織体制 を整備

経営資源の投入方針

• 実施体制の柔軟性の確保

- 当社では職務権限規程により、投資額やリスク量に応じて、意思決定の 権限を規定
- 一定水準以下の意思決定に関しては、執行役員に移譲し、迅速な意思決定が出来る体制としている
- 最適な取組体制とすべく、適宜部門間協業を実施。又、本件含め、気候変動対応についてTCFD提言に基づき継続的に対応を推進
- 採択後Project Execution Planを策定
- 本案件に就いては、技術面の補強の為に米国子会社が東京の担当部 署を支援
- 事業開発を担う人員を本案件に配置本担当部署と兼任
- 当社の事業開発に関する一般的な方針として、他社との連携による補 完も検討

• 人材·設備·資金の投入方針

- プロジェクトの関与の度合いに応じ、プロジェクト要員を増強を実施
- 開発した要素技術の検証、発電実証設備の建設およびO&Mによる技術蓄積の為、メンテナンス作業への要員投入

専門部署の設置

• 専門部署の設置

- CTOを本邦TLP実証プロジェクト責任者に任命、CTO傘下の事業開発 部(新規事業開発の為の専任組織)が推進
- 米国子会社と本社事業開発人材がサポートし、グループの総力を結集し 本件を遂行
- 又、グループ全体のSDG・ESGの取組を見渡す立場にある経営企画部が、 適宜グループ内の連携、目標擦り合わせ、進捗モニタリングに就き、実行 部隊を支援

4. その他

4. その他/(1) 想定されるリスク要因と対処方針

実効性及び収益性が成立しない場合は事業中止も検討

研究開発(技術)におけるリスクと対応

- 船級承認に係るリスク 風力発電用浮体、係留索、係留杭に前 例がない故承認のプロセスが未定
 - 承認に時間を要する / 取得できない
 - プロジェクトの遅れ、コスト増加、中断の可能性
- 対策

Phase2での円滑な認証取得を目的に、 Phase2でのWF認証の分科会と同様の 有識者による評価体制のもと、Phase 1に おいてAIPを取得

社会実装(経済社会)におけるリスクと対応

- 風力発電設備完成・計画全体の遅れ
- 対策:
 - 地元との合意形成につき技術サポートを実施
 - 社会実装のベースとなる発電実証が予定通り確実に 遂行できるよう先行調査・先行設計作業を実施

その他(自然災害等)のリスクと対応

- 台風、地震により設備不具合の発生リスク
- 対策
 - 規則の要求に従い適切に設計



- 事業中止の判断基準:
 - -社会実装への推進過程で技術面での実効性が認められないと判断した場合
 - -社会実装への推進過程で収益性の確保が見込めないと判断した場合